



Rapport annuel 2020



Sommaire

Rapport de la présidente	4–5
Rapport de la directrice	6–7
La vie à L’Arche Fribourg durant le confinement	8
La vie reprend gentiment son cours	9
Le foyer « La Grotte » vu par Rosalina	10
2020 en images	11
Ce qui me donne vie à L’Arche	12–13
Comptes et budget	14–17
Le personnel au 31.12.20	18

Rapport de la présidente



Comment qualifier cette année 2020 ?

D'aucuns la diront sombre pour L'Arche tout entière, tant elle fut entachée par les révélations choquantes mises au jour par l'enquête indépendante au sujet des abus sexuels dont Jean Vanier a été reconnu responsable. Bouleversés, c'est grâce à la parole libre et partagée que le trop-plein de nos émotions se décante peu à peu et permet la cicatrisation des blessures et le retour à une certaine sérénité. A plusieurs reprises, de beaux moments de communion, malgré ou peut-être grâce aux écrans qui nous obligent à une écoute plus intense ainsi qu'à un silence plus méditatif, nous ont permis d'échanger en toute liberté sur nos sentiments. Merci à L'Arche Suisse et à L'Arche Internationale qui ont soin de nous accompagner dans ces démarches de deuil et de perte de l'image idéalisée que nous avions du fondateur de L'Arche en France.

Cette crise aura été l'occasion pour notre comité de réfléchir à comment prévenir les abus et les traiter s'ils devaient advenir. De plus, tous les membres du personnel ont été priés de présenter un extrait de casier judiciaire général et spécial. D'autre part, un Code de Conduite, diffusé par l'Arche Internationale, devrait soutenir notre travail, afin de protéger les personnes et de prévenir toute forme de violence. Il a été demandé à chacun des membres d'en prendre connaissance et de le signer afin de signifier son adhésion à cette charte.

Pour d'autres, 2020 restera l'année COVID et sera donc qualifiée d'année blanche. Certes la tentation est grande de la mettre entre parenthèses, le comité n'ayant vécu qu'une seule séance « comme avant » à la Grotte de tout l'exercice !

Et pourtant ! Le planning prévu de nos séances a été respecté tout au long de l'année, grâce aux prouesses de la technologie actuelle, et surtout à la bonne volonté que les membres y ont mise pour progresser dans leur manipulation. Je tiens à remercier chacune et chacun du fond du cœur, les plus doués d'entre nous pour leur patience à nous guider et les autres pour leur ténacité à réussir les jonctions avec Team ou Zoom et à s'adapter aux exigences propres aux écrans.

Grâce à internet et à toutes ces nouvelles applications, le contact n'aura jamais manqué avec la communauté, voire même il se sera intensifié, tant le besoin de rester proches nous a paru primordial, spécialement durant le confinement du printemps.

Très régulièrement, par l'intermédiaire de la direction, nous avons été tenus au courant de l'évolution de la situation sanitaire et des mesures mises en place pour protéger l'ensemble de la communauté. La façon dont L'Arche Fribourg a fait face à la pandémie est à saluer. Chacun sait que ce sont les crises qui révèlent les âmes courageuses et fortes, celles qui ont une étoffe de responsables. En premier lieu, chez notre directrice qui n'a pas ménagé ses efforts pour réagir au fur et à mesure des informations officielles fédérales et cantonales, anticipant les problèmes, fixant les règles pour la sécurité de tous, résidents et assistants. En lien étroit avec les responsables de foyers, ces restrictions ont, à chaque fois, été expliquées, commentées et c'est grâce à ce travail d'information (y compris pour les familles) qu'elles ont été acceptées et suivies par tous.

S'il est une valeur de L'Arche qui aura été vécue de l'intérieur en ces temps de pandémie, c'est bien le respect, respect de soi et des autres, en se protégeant pour mieux protéger l'ensemble de la communauté. Et le petit nombre de cas déclarés de COVID à L'Arche Fribourg en est bien la preuve !

Deux nouvelles réjouissantes ont allégé l'ambiance : le Rapport de l'inspection générale du Service de la prévoyance sociale (SPS), très positif, tout comme le Rapport d'audit SQS 2020, qui relève « une vitalité et un engagement de l'ensemble des collaborateurs rencontrés ainsi qu'un bon soutien de l'équipe dirigeante dans le déploiement et l'animation du système » ! Félicitations à chacune et chacun !

A plusieurs reprises, le comité s'est penché sur la politique de gestion des dons et a réussi à coucher sur le papier les principes et les domaines d'utilisation des dons.

Bien entendu, l'année 2020 laissera des blessures et des regrets dans le cœur de chacun, c'est vrai pour nous ici et c'est vrai pour le monde entier. Il y aura tous ces sourires restés enfermés derrière le masque, toutes ces poignées de mains arrêtées en plein vol, distanciation oblige, sans parler de toutes ces embrassades et autres gestes d'amitié figés à jamais... On ne rattrapera pas le temps perdu, c'est sûr.

Et pourtant ? Si nous arrivions à transformer nos frustrations bien légitimes et nous les considérons un peu comme un jeûne purificateur et révélateur des valeurs auxquelles nous tenons vraiment, celles qui nous font vivre, agir, vibrer ? Alors l'année 2020, en blanc ou en noir, peu importe, nous aura fait prendre conscience de l'importance des échanges, des rencontres « pour de vrai », de la solidarité, de notre besoin de fêter la vie avec ceux que nous aimons.

Alors vivement que nous nous retrouvions, chers membres du comité, direction et bureau, et aussi très chère communauté de L'Arche Fribourg, sans vous oublier, vous tous les sympathisants et membres de notre association ! Vous nous avez manqué depuis trop longtemps ! A très bientôt !

Chantal Vienny Guerry
Présidente

Rapport de la directrice



L'Arche Fribourg en 2020

Difficile d'aborder l'année 2020 sans parler de bouleversements. Comme l'évoque notre présidente, L'Arche Fribourg en a vécu de nombreux. Autant de défis structurels et affectifs que les membres de la communauté ont vaillamment affrontés.

Mais si 2020 a été une année contraignante, elle s'est aussi avérée créative et promotrice de nouvelles manières de faire. Plusieurs événements ont dû être réorganisés à distance, par vidéoconférence, et nous ont permis malgré tout d'être en communion les uns avec les autres et de paradoxalement « créer du lien » : des goûters loto, des jeux concours comme « dessiner c'est gagné », les discos zoom, des échanges épistolaires, des moments de prière dans les foyers, des moments de fête partagés sur l'interface virtuelle, etc.

Les projets associatifs progressent lentement mais sûrement

Sur fond de crise sanitaire, les projets de L'Arche Fribourg ont, pour le coup, avancé à pas d'escargot. La réflexion sur le vieillissement qui nous pousse à prévoir des adaptations dans les structures de vie et dans l'accompagnement des personnes accueillies vieillissantes, avait bien commencé en 2019. Une étude avait été lancée auprès des personnes accueillies, des collaborateurs, des familles et du réseau. Les résultats du premier questionnaire devaient ensuite être validés par les participants en complétant et en nuanciant la synthèse établie à partir de ce premier questionnaire. Début 2020, une commission « vieillissement » était créée afin de piloter ce processus d'adaptation au niveau de la communauté. Mais le COVID passant par là et une pandémie plus tard, l'analyse s'est un peu endormie. Quelques petites satisfactions dans le domaine sont tout de même à relever : la formule des vacances communautaire a été naturellement modifiée en fonction des nouveaux besoins avec l'adaptation du choix des lieux et de la configuration des appartements. Les formations du personnel ont été orientées dans les thématiques liées au vieillissement. De nombreux échanges sur ce sujet avec des partenaires institutionnels ont déjà eu lieu et ont permis de consolider le réseau de la communauté dans son environnement.

D'autres sujets importants ont aussi pu être abordés malgré un contexte sanitaire tendu. Nous avons par exemple travaillé sur plusieurs nouvelles procédures, notamment celles concernant la prévention de la violence et des abus. Des formations pour les collaborateurs et pour les résidents dans ce domaine avaient d'ailleurs été planifiées et ont dû être reportées à cause du confinement.

Adaptation et engagements dans les ressources humaines

Dans les foyers de L'Arche Fribourg, il y a toujours un important va-et-vient de collaborateurs et d'accompagnants. Toute l'année, nous accueillons plusieurs stagiaires et/ou civilistes ainsi que des personnes bénévoles internes ou externes. Beaucoup d'entre elles nous rejoignent en vue d'expérimenter le projet de L'Arche, parce qu'elles ont envie pendant un certain temps de vivre autrement, en partageant le quotidien de personnes en situation de handicap. Leur contribution souvent temporaire est pour nous une vraie richesse malgré les nombreuses adaptations que cela génère dans les équipes et dans les foyers. A ce renouvellement permanent de ressources, s'ajoutent certes les effets de la crise sanitaire avec son lot de quarantaines et d'isolements, qui à bien des égards, il faut l'avouer, a donné du fil à retordre aux planifications d'équipes. Et comme deux ne vont pas sans trois, un grand changement d'équipe éducative s'est produit dans l'un des foyers de L'Arche Fribourg. L'arrivée de ces nouveaux collaborateurs a insufflé une belle énergie mais aussi un besoin de reconstruction et redéfinition des modes de collaboration, ainsi que la nécessité d'expérimenter une nouvelle dynamique de groupe et de quête identitaire.

Notre grand défi : comment maintenir l'esprit communautaire avec le COVID ?

En temps de coronavirus, la difficulté principale d'une collectivité vivant ensemble, au-delà du maintien de ses membres en bonne santé, est de « vivre en communauté sans être vraiment ensemble ». Comment alors favoriser l'esprit communautaire, raison d'être d'une communauté qui crée son unité, lorsqu'il faut se tenir à distance les uns des autres, ne plus se trouver dans une même pièce, éviter de se toucher, de se parler sans masque, de chanter, de célébrer en trop grand nombre, etc. Il va sans dire que l'oscillation entre durcissement et assouplissement des normes sanitaires a beaucoup mis à mal notre fonctionnement en tant que communauté. Une évaluation du vécu du COVID dans les foyers au niveau des résidents et collaborateurs a été menée et a démontré que les personnes sont fatiguées et parfois découragées. En même temps, il est à relever que toutes ont fait preuve d'une grande résilience et je les en remercie pour cela. L'engagement des collaborateurs pour que le bien-être des personnes accueillies passe avant le leur a été exemplaire. Les personnes accueillies ont quant à elles montré bien du courage. Beaucoup d'initiatives originales de la part des uns et des autres ont été lancées pour continuer à maintenir le lien et la relation entre les membres malgré cette situation.

Ainsi, bien que la distance ait été de mise, le sentiment général qui a primé a été celui d'un resserrement des liens et de démonstration de gestes solidaires entre les personnes.

Finalement, c'est bien la vie et le positif qui l'emportent sur les difficultés car de belles choses continuent d'éclorre et de grandir dans la communauté.

Myriam Martinez Piller
Directrice

La vie à L'Arche Fribourg durant le confinement



Voici quelques extraits de textes parus dans « L'Escargot », journal relatant les nouvelles de L'Arche au fil de l'année.

TEMOIGNAGES DES PERSONNES ACCUEILLIES

« Maintenant, on ne travaille plus. On ne peut plus faire les magasins. Il n'y a plus mon cours de zumba. Mon travail me manque, voir mes copines me manque. Je peux plus rentrer à la maison, ça fait long pour voir maman et ma famille. J'aurais bien voulu inviter mon frère Nicolas et sa compagne à Béthanie, mais on ne peut pas. Les assistants doivent maintenant porter des masques, pourtant on n'est pas à l'hôpital. Je n'ai pas l'habitude, normalement c'est le médecin qui porte un masque, ça me dérange un peu. »

Sophie

« A Béthanie, on ne peut plus sortir de la maison, seulement dans le terrain du jardin. On dirait comme une prison, mais c'est pas une prison. On fait quand même des activités et on fait des tâches ménagères chaque jour, tout le monde. On a un contact avec la Grotte par skype (...). J'aime bien faire ça. Certains jours, on fait des jeux au jardin, comme le badminton et aussi de la pétanque. Avant, on mangeait tous à une même table; maintenant nous mangeons à 3 tables différentes, à distance. »

Géraldine

« Les journées sont un peu longues sans le travail ! J'espère bientôt revoir tous les amis de la communauté, mais il faut être un peu patient, comme on dit, et vivre au jour le jour. »

Olivier

TEMOIGNAGE D'UN BENEVOLE INTERNE

« Nous ne sommes pas habitués à vivre tout le temps tous ensemble. Il faut vraiment s'adapter, car ce n'est pas quelque chose que nous connaissons. Je prends André comme modèle car il prend les choses avec le sourire et il a une force d'adaptation incroyable. »

Michael

A PROPOS D'UNE PERSONNE ACCUEILLIE

Adeline s'est découverte une nouvelle passion pour le chant et la partage avec nous de manière très généreuse. Elle égaie notre quotidien grâce à ses jolies mélodies qui nous accompagnent du matin au soir.

LA SAGESSE D'UNE PERSONNE ACCUEILLIE

« Moi, je prends mon temps avec patience. »

La vie reprend gentiment son cours

VACANCES A HASLIBERG

« Nous sommes partis en vacances. On a pu voir notre chambre et on a pu s'installer. On a beaucoup marché et on a pu manger des bonnes glaces. On a fait un tour en bateau sur le lac de Brienz. On a pu manger des bonnes pizzas. Et tous les matins, on a pu déjeuner sur la terrasse devant les montagnes magnifiques. Ça nous a fait du bien d'avoir de l'air frais. »

Alexandra

« Le petit texte d'Alexandra sur nos vacances à Hasliberg rejoint tout à fait ce que j'ai envie de partager de nos vacances. Tout d'abord, elle utilise souvent le verbe « on a pu ». Et c'est vrai, malgré la COVID 19, malgré toutes les contraintes, on a pu faire beaucoup de choses et passer de très chouettes vacances qui nous ont fait beaucoup de bien. Retrouver la liberté, la légèreté, la joie des vacances a été un vrai bonheur. »

Anne



VACANCES A HAUPTWIL

« J'ai beaucoup aimé les vacances communautaires : manger dehors dans le jardin, se baigner dans le petit lac et mon moment préféré : quand Sophie nous a prêté ses disques et qu'on a dansé tout le soir. Ça marchait même avec le masque ! »

Myriam H.

FETE DE L'ARCHE FRIBOURG

« Nous avons fêté par foyer, mais nous étions en communion. Nos amis et familles n'ont pas été présents, mais nous pensions fort à eux. Nous nous tenions à distance, mais nous rigolions ensemble. Une fête d'anniversaire de L'Arche différente, mais belle, avec de belles personnes ! »

Andreas



FETE DE NOEL AU FOYER « LA GROTTTE »

« Oui, c'était vraiment bien de se retrouver presque tous ensemble, ça manque beaucoup. On a bien pensé à ceux qui n'étaient pas là. C'était une jolie fête, à la fois simple et douce : un très bon repas préparé par Marcela et Loris (des années que je n'avais pas mangé un si bon poulet !), un petit texte de Noël, des échanges de cadeaux au pied d'un sapin décoré par tous. Debora, avec sa grande générosité, nous a offert à chacun un bonnet de Noël garni de surprises personnalisées ! Il faut toujours garder un peu de la magie de Noël... »

Marion

Le foyer « La Grotte » vu par Rosalina



Explication du dessin par Rosalina

« J'ai dessiné le foyer de la Grotte avec plein de fenêtres, les deux entrées du rez-de-chaussée et du sous-sol et le petit balcon. J'ai dessiné le toit en rouge, comme le drapeau suisse, mais j'ai pas voulu dessiner la croix. J'ai dessiné les façades en bleu, en pensant à la France, où les personnes sont enfermées. En noir, j'ai dessiné les murs du jardin. Les fenêtres sont transparentes, parce que c'est le jour; deux fenêtres sont roses, parce que les rideaux sont tirés pour la nuit. Il y a deux fenêtres jaunes, parce que la lumière est allumée pendant la nuit. J'ai mis une fleur. J'aurais aimé en mettre d'autres, mais il n'y avait plus de place sur la feuille. »

Propos recueillis par Murielle



2020 en images



Ce qui me donne vie à L'Arche

« J'aime tout. J'aime voir comment les assistants travaillent dans cette communauté. Ils sont là pour nous aider à avancer et à grandir. Je les aime beaucoup. »

Alexandra, personne accueillie

« Quand on est tous ensemble par exemple au goûter ou pour une activité. On es comme une grande famille. On peut faire des blagues, se rappeler certaines histoire, parler de notre journée. »

Mara, étudiante bénévole

« J'aime travailler avec les personnes. C'est comme une petite famille, comme un petit cocon de papillon. J'aime inviter les personnes des foyers chez moi pour le goûter. »

Blandine, employée d'intendance

« En premier lieu, ce qui me motive à faire partie de l'association L'Arche Fribourg, c'est certes ma sensibilité particulière pour les plus démunis et les plus fragilisés de ce monde, mais c'est également et surtout ma totale adéquation avec la mission, les valeurs et la philosophie qui la sous-tendent. Je me reconnais complètement dans les quatre valeurs principales qui fondent L'Arche que sont la compassion, la compétence, la communion et l'ouverture. Partant du principe qu'une valeur n'existe que dans la mesure où elle est vécue, je vois mon rôle comme étant celui de favoriser un environnement propice et garantir les ressources permettant de vivre ces valeurs au quotidien, tant du côté des personnes accueillies que de la direction et des accompagnants ».

Jean-Paul, membre du comité

« Les gens sont gentils avec moi. J'aime beaucoup de choses dans la vie communautaire. Et il y a de l'amour entre les gens de la Grotte. »

Marie-Thérèse, personne accueillie

« L'Arche Fribourg, c'est comme une famille : ambiance chaleureuse, accueil et beaucoup d'amour. »

Maria, employée d'intendance

« L'Arche, mais la communauté de Fribourg avant tout, me tient à cœur. Comme beaucoup d'autres, j'y ai vécu de merveilleux moments et j'en garde de très beaux souvenirs. Je me suis engagé dans le comité principalement pour aider tous les acteurs de la communauté à garder l'esprit de partage et de solidarité, et aussi un peu parce qu'on cherchait un nouveau membre ! C'est un cadeau formidable d'œuvrer dans cette belle équipe. »

François, membre du comité

« Ce sont les prières qui me donnent vie. On commence les réunions par un temps de prière ».

Marie Esther, personne accueillie

« Ce sont les personnes et la philosophie de L'Arche qui me donnent vie. »

Marcela, éducatrice

« J'aime faire la fête en communauté, inviter les amis et les anciens assistants. »

Olivier, personne accueillie

« Ce qui me donne vie à L'Arche Fribourg, c'est la capacité d'être accueillis tels que l'on est, avec nos richesses mais également avec nos faiblesses, nos limites et nos erreurs. »

Gonzalo, responsable de foyer

Comptes et budget



L'année 2020 et ses crises ont eu des répercussions importantes sur les réalités quotidiennes des foyers et de l'administration. Les conséquences organisationnelles (réorganisation des horaires, télétravail pour certains, protocoles sanitaires, équipement en matériel de protection) se sont traduites par la mise en place de processus de gestion nouveaux, qui ont eu des répercussions sur les comptes. Le budget est largement dépassé sur certains postes, et non atteint sur d'autres, sans que cela ne se compense totalement. La situation n'a pas permis de piloter comme habituellement le budget, mais nous avons veillé à ne pas gaspiller les ressources.

Concernant les **produits**, une place d'accueil est restée vacante la moitié de l'année, et les internes sont moins nombreux. De plus, les repas pendant le service ne sont plus facturés aux assistants, comme prévu dans la CCT.

L'analyse des **charges** est complexe en comparaison de 2019 et nous pouvons donner quelques explications en complément des chiffres.

Concernant le personnel, les EPT ont été dépassés, dont 55.06% identifiés COVID, traduits financièrement par une hausse de plus de 9% des charges. La dotation concernant les stagiaires n'est pas utilisée à son maximum, notamment car les stages HES durent un peu moins de six mois.

Les charges d'exploitation sont touchées par une baisse des coûts alimentaires (la grande fête de la communauté n'ayant pu se tenir) ainsi que des frais d'entretien des immeubles (le budget prévoyait moins de travaux). Une hausse des charges est sensible sur le matériel d'entretien et de protection (masques, gel hydroalcoolique, papier essuie-main) et sur les honoraires (voir page suivante).

Au final, le déficit de 258'011.56 frs sera pris en charge par les cantons.

Le **budget** 2022 est sensiblement identique, avec toutefois une demande d'EPT de 50% pour l'accompagnement des personnes accueillies en journée et de 20% pour la conciergerie/intendance et les veilles passives. Cette demande est justifiée par le vieillissement des personnes accueillies nécessitant une présence tant le jour que la nuit. Concernant les investissements, nous avons l'intention de mettre en place un ERP de gestion. De plus, le projet d'installation d'un ascenseur à la Grotte se verra peut-être concrétisé.

François Staniul
Responsable administratif



Tél. +41 26 435 33 33
 Fax +41 26 435 33 34
 www.bdo.ch

BDO SA
 Petit-Moncor 1A - Villars-sur-
 Glâne
 Case postale
 1701 Freiburg
 1701 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

L'Arche Fribourg, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de L'Arche Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales, aux statuts et au règlement d'exécution du 1^{er} décembre 1987 de la loi du 20 mai 1986 sur l'aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées, incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels avec une somme de bilan de CHF 1'178'944.36 ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi, son règlement d'exécution et aux statuts.

Fribourg, le 30 avril 2021

BDO SA

Lucien Jordan

Réviseur responsable
 Expert-réviseur agréé

pp Catherine Beaud

Révisseure agréée

ACTIF	Comptes	
	2019	2020
Caisses, CCP, banque	307'822	190'140
Débiteurs	125'052	120'723
Stocks mazout et produits ménagers	6'247	9'249
Solde de subvention n et n-1	166'088	258'012
Comptes de régularisation	29'431	26'023
Actif circulant	634'641	604'147
Immeubles	538'505	540'881
Mobilier	22'889	25'404
Informatique	11'938	8'513
Actif immobilisé	573'332	574'797
TOTAL	1'207'973	1'178'944

PASSIF	Comptes	
	2019	2020
Créanciers	72'704	84'703
Prêts de particuliers	35'000	35'000
Hypothèque	217'500	199'500
Passifs transitoires	2'167	8'739
Capitaux étrangers	327'371	327'942
Dons en réserve Arche Fribourg	153'795	144'501
Dons en réserve Al Safina *	65'760	47'780
Dons affectés	2'526	200
Capital	599'520	599'520
Réserves	59'000	59'000
Capitaux propres	880'602	851'002
TOTAL	1'207'973	1'178'944

Dons et solidarité

La crise est passée par là aussi, avec une forte diminution des dons collectés en 2020 (baisse de 9'317.- frs comparée à 2019). Nos donateurs ont contribué aux excursions lors des vacances et à la fête de la communauté, ce qui a été très apprécié. De plus, ont pu être financées des analyses juridiques sur nos contrats et un pré-projet d'adaptation du foyer « La Grotte » à l'évolution des besoins des personnes accueillies.

La Solidarité internationale avec Al Safina (Syrie) s'est fortement concrétisée cette année, avec le transfert de fonds nécessaires au redémarrage des activités de cette communauté jumelée avec L'Arche Fribourg.

DONS	Réserve			Réserve
	01.01.2020	Reçus	Utilisés	
Arche Fribourg	153'795	5'741	15'035	144'501

SOLIDARITE	Réserve			A reverser
	01.01.2020	Collectés	Reversés	
Arche AlSafina	65'760	7'020	25'000	47'780
Arche Internationale	2'226		2'226	
Arche La Corolle		200		200
	67'986	7'220	27'226	47'980



COMPTES D'EXPLOITATION	Comptes	
	2019	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Contributions des personnes accueillies	730'917	697'837
Repas et pensions du pers.l/bénévoles	90'771	73'535
Cotisations et autres produits	13'509	19'524
Contributions autres cantons	168'197	172'271
Contributions du canton de Fribourg	399'000	432'000
Contribution interne *	11'929	15'035
TOTAL	1'414'322	1'410'203

CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires	1'010'089	1'106'338
Charges sociales	165'414	185'213
Formation	10'083	10'278
Autres frais du pers., honoraires, interim	20'027	13'147
Charges de personnel	1'205'613	1'314'976

Vivres et boissons, besoins médicaux	96'931	88'566
Linge, articles de ménage et de nettoyage	7'564	14'182
Frais d'entretien immeuble & mobilier	40'132	32'710
Loyers	68'880	68'880
Charges financières et intérêts	3'270	3'895
Amortissements	26'691	27'356
Eau et énergie	32'047	29'146
Activités, excursions, vacances	19'548	19'257
Frais de bureau et d'administration	21'299	21'531
Cotisations	17'280	17'370
Honoraires	4'377	16'457
Assurances	8'553	8'658
Autres Charges	5'551	5'228
TOTAL	1'557'738	1'668'214

SOLDE D'EXPLOITATION		
TOTAL PRODUITS	1'414'322	1'410'203
TOTAL CHARGES	1'557'738	1'668'214
DEFICIT	143'416	258'012

	Budget		
	2020	2021	2022
	-4.53%	792'000	792'000
	-18.99%	110'500	105'000
	44.53%	8'680	11'080
	2.42%	129'105	137'491
	8.27%	537'487	561'412
		0	17'050
	-0.29%	1'577'771	1'624'033
			1'808'441

	9.53%	1'049'554	1'063'797
	11.97%	176'703	181'237
	1.94%	10'000	10'000
	-34.36%	15'100	15'350
	9.07%	1'251'356	1'270'384
			1'450'684

	-8.63%	93'000	98'000
	87.50%	7'100	7'400
	-18.49%	26'000	32'500
	0.00%	68'000	68'000
	19.12%	4'200	4'200
	2.49%	27'615	34'499
	-9.05%	26'100	26'100
	-1.49%	20'000	21'550
	1.09%	21'200	20'700
	0.52%	16'500	17'000
	275.98%	4'500	10'500
	1.23%	8'000	8'500
	-5.81%	4'200	4'700
	7.09%	1'577'771	1'624'033
			1'808'441

	-0.29%	1'577'771	1'624'033
	7.09%	1'577'771	1'624'033
	79.90%	0	0
			0

INVESTISSEMENTS	Comptes	
	2019	2020
Immobilier	10'141	19'103
Informatique	8'971	1'808
Mobilier, machines, outillage	1'187	7'910

	Budget		
	2020	2021	2022
	16'500	16'500	154'700
	3'000	3'500	26'000
	6'780	0	4'500

Le personnel au 31.12.20



DIRECTION ET ADMINISTRATION

Myriam Martinez Piller, directrice
François Staniul, responsable administratif
Murielle Bressoud, secrétaire

INTENDANCE

Blandine Schönenberger
Maria La Pietra
Mari Pucci

COMITE

Chantal Vienny Guerry, présidente
Katharina Buchs, vice-présidente
Markus Helfenstein, membre
François Muheim, membre
Jean-Paul Moulin, membre

FOYER LA GROTTE

Gonzalo Salgado, responsable de foyer
Marcela Di Paoli, éducatrice
Emilie Marzon, éducatrice
Marion Leveaufre, éducatrice
Loris Makkinga, étudiant, bénévole interne
Mara Spiess, étudiante, bénévole interne
Maxime Jaquat, civiliste interne
Audrey Bousquet, stagiaire externe

FOYER BETHANIE

Laure-Christine Mory, responsable de foyer ad interim
Crystel Calame, éducatrice
Mélanie Rigolet, éducatrice
Céline Luisier, éducatrice
Séverine Meyer-Bisch, éducatrice
Debora Martins, éducatrice
Emilie Dell'Eva, éducatrice
Lisa Streit, stagiaire interne
Claire Vuilleumier, stagiaire externe
Elisabeth Terrettaz, bénévole interne
Krista Häni, bénévole interne
Raphaël Dähler, étudiant, bénévole interne

FOYER GRAIN DE SEL

Andreas Uhlig, responsable de foyer
Anne Uhlig, bénévole interne
Nicoline Messer, étudiante, bénévole interne
Juliette Avanthey, éducatrice





L'ARCHE FRIBOURG

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 85

direction@arche-fribourg.ch

www.arche-fribourg.ch

IBAN : CH62 0900 0000 1701 0550 5

FOYER LA GROTTTE

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 50

foyer-grotte@arche-fribourg.ch

FOYER BETHANIE

Av. du Moléson 4

1700 Fribourg

026 322 51 25

foyer-bethanie@arche-fribourg.ch

FOYER GRAIN DE SEL

Av. Jean-Gambach 8

1700 Fribourg

026 321 24 85

foyer-graindesel@arche-fribourg.ch

