



L'ARCHE®

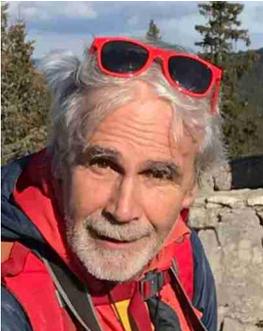
SCHWEIZ
SUISSE SVIZZRA
SVIZZERA

L'Arche Suisse Rapport 2021



L'Arche Suisse 1700 Fribourg
Mail: info@arche-suisse.ch Tel: +41 (0)77.907.29.69
<http://arche-suisse.ch>

Mot du président



En fait, c'est quoi, une année réussie ? Une année lisse ? Toujours pleine d'amour ? De reconnaissance aussi, face à tout ce qui est vécu et devant Dieu ? Ou bien il s'agit d'autre chose ? Heike Finus et Virginie Kieninger nous racontent toutes les

graines qu'elles ont semées, et aussi toutes les fleurs qu'elles ont cueillies et qui viennent de nous tous. Et elles racontent aussi ce qui n'a pas marché du tout. Une année réussie, pour moi, c'est quand chacun fait de son mieux, qu'il s'est donné à sa tâche, qu'il n'a pas rechigné devant l'effort, et qu'il n'a pas désespéré. Les trois communautés de notre pays n'ont pas baissé la garde devant les défis ; elles se sont montrées bien vivantes et actives, avec le souci d'approfondir le sens de nos appartenances, même s'il n'est pas toujours simple d'en définir les contours. 2021 fut donc un bon cru. Et je suis très touché par l'engagement souvent joyeux des uns et des autres. Une ambiance saine qui me permet de croire que les obstacles, et ils sont parfois nombreux, sont des occasions de devenir plus humbles, plus humains, plus abandonnés aussi dans les mains de Dieu.

Quelques mots sur notre comité. Nous ne sommes pas nombreux, cinq, mais toujours là, fidèles. Nous nous sommes réunis trois fois à Fribourg ou en vidéoconférence. Chacun des membres est lié directement à l'une des trois communautés et la représente ; à l'exception de notre trésorier Bruno qui est en free-lance quoique très engagé dans l'Arche, en sa qualité d'ancien directeur de la Corolle ; et de moi-même qui, à cet endroit, ne représente pas ma communauté de rattachement (La Corolle). Le déroulement des séances de comité est régulièrement le même : on prie un peu, on écoute chaque représentant des communautés qui dit ses joies ou ses soucis, on entend les rapports d'activités d'Heike et de Virginie (dont les thèmes vous sont livrés plus bas), et bien sûr, on parle des finances. On essaye aussi de voir de quoi nous avons besoin pour mieux comprendre notre mission.

Au niveau financier, nous vivons, comme prévu, sur nos réserves. L'année se boucle sans problèmes, mais la question reste posée, celle de notre pérennité. Nous ne sommes pas dépensiers, bien au contraire : l'engagement sur le terrain est bien plus important que les dépenses liées à nos deux salariées ; il y a là du bénévolat pour une part, qui font que nos comptes ne sont pas tout à fait exacts s'il fallait compter « juste » ; peut-être est-ce l'une des valeurs secrètes de l'Arche ? Il ne faut pas en abuser, bien sûr, ni forcer le travail bénévole. Pour les deux-trois ans qui viennent, voire un peu plus, pas encore d'inquiétudes à avoir ; il reste cependant la question lancinante du réapprovisionnement de nos fonds qui ne sont pas sans fond ! Et nos campagnes financières, si minces soient-elles, sont aussi à lier aux besoins importants de l'Arche internationale... beaucoup de communautés, dans le monde, ont besoin de soutien, tant financier que moral ; nous avons entamé des réflexions et des actions pour élargir nos demandes de fonds. Et une fois encore, je reste ébahi par toute la générosité de nos donateurs, réguliers ou épisodiques ; jamais je n'ai compris pourquoi quelqu'un « donne », et jamais je ne comprendrai vraiment, mais toujours je louerai ces mouvements des cœurs.

Comme il y a déjà plusieurs années, le défi de l'Arche Suisse est de savoir créer une unité entre nous ; nous sommes différents, de langues différentes, de cultures différentes aussi. Pas simple du tout de se comprendre, de ne pas se juger, et de rester unis en lien avec notre essentiel qui est très certainement lié aux « Béatitudes » ; une méditation à creuser, toujours...

Par nature, je suis confiant. Lucide aussi, quand il le faut, pour ne pas nier les tensions, les problèmes, les obstacles. Nous sommes juste invités à suivre un programme d'unité, de paix aussi bien sûr. C'est pour cela que je suis là.

Votre président,

Pierre Epiney

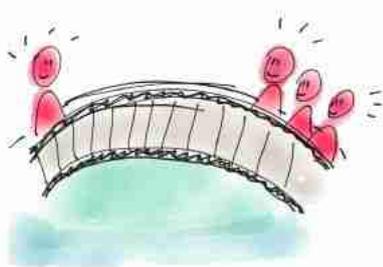
Rapport d'activités 2021

Quelle grille utiliser pour rapporter ce qui s'est passé à L'Arche Suisse en 2021 ? Cette année, nous faisons l'essai d'ordonner nos activités selon les 3 priorités du mandat 2019-2022 de L'Arche Suisse :

- connaître - reconnaître
- transmettre les valeurs de L'Arche
- vivre des événements ensemble

Connaître – reconnaître

Extrait du mandat 2019-2022 de L'Arche Suisse :



- ✓ connaître et reconnaître l'identité, les talents et les besoins des communautés
- ✓ apporter aux communautés un « compagnonnage » rapproché par le biais du Responsable National pour qu'il les soutienne, les nourrisse et garantisse les valeurs de L'Arche telles que décrites dans les documents de l'Arche Internationale,
- ✓ mettre en place un groupe de travail sur l'élaboration d'une convention d'affiliation entre les communautés et L'Arche Suisse.

Des visites d'évaluation / audits internes

Cette année 2021, nous avons fait revivre une pratique de la Fédération Internationale qui avait hélas été un peu laissée de côté en Suisse depuis quelques années : les visites d'évaluation. Les membres les plus anciens de nos communautés les connaissent sous le nom de "visite d'accompagnement". Pourquoi la Fédération a-t-elle introduit le mot évaluation ? Parce que la visite se veut comme un "bilan de santé annuel" de la communauté. On écoute comment elle va en se servant d'un référentiel qui décrit les caractéristiques essentielles d'une communauté de L'Arche en bonne santé.

Nous avons décidé de nous concentrer en 2021 sur 4 grands axes : Les personnes avec un handicap sont-elles valorisées et soutenues dans l'expression de leurs dons ? Les assistants sont-ils valorisés et motivés ? La vie communautaire et spirituelle est-elle de qualité ? Les membres de la communauté se sentent-ils écoutés grâce à un mode de gestion participative ? En tant que responsable de L'Arche Suisse, il m'incombait de mener ces visites d'évaluation. En m'inspirant de ce qui est mis en oeuvre à L'Arche Allemagne-Autriche, j'ai choisi de ne pas les vivre seule, mais accompagnée d'un membre d'une autre communauté de Suisse.

C'est une pratique vraiment gagnante ! A deux, on entend mieux que tout seul et c'est une belle occasion de mieux se connaître entre communautés et de s'inspirer mutuellement.



C'est ainsi que Natalia (La Corolle) m'a accompagnée pour visiter L'Arche à Fribourg, Andreas Uhlig (L'Arche Fribourg) m'a accompagnée pour visiter L'Arche Im Nauen, et Jérémie Clamme (Arche Im Nauen) pour visiter L'Arche La Corolle. C'était enrichissant et ressourçant pour tous. "C'est comme si je revenais d'une retraite de L'Arche", a témoigné Natalia. "Je suis enthousiasmée, ce qu'on fait à L'Arche prend sens."

Virginie Kieninger

Un chantier pour élaborer une convention d'appartenance



En décembre 2020, un petit groupe de travail a commencé à prendre "à bras le corps" un gros challenge jamais entrepris depuis la création de L'Arche Suisse en 2010 : la rédaction d'une convention qui lie les communautés à la structure nationale de L'Arche Suisse.

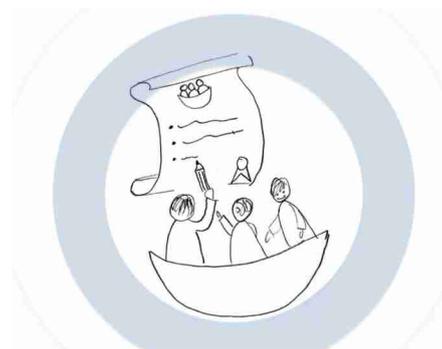
Une convention d'affiliation existe bien entre L'Arche Suisse et L'Arche Internationale, mais elle ne concerne pas directement les communautés. Et il se trouve que, suite aux aléas de l'histoire, les communautés n'ont aujourd'hui plus aucun document qui définit le cadre de leur appartenance à L'Arche. Il y a certes la Charte de L'Arche (en réécriture, voir ci-dessous), que chaque communauté reconnaît et a intégrée dans ses statuts associatifs. Mais quels sont concrètement les liens qui lient les communautés, la structure de L'Arche Suisse et la Fédération Internationale ? Quelles sont les responsabilités de chacun ? Quelles sont les politiques et procédures que la Fédération Internationale demande de suivre ? Beaucoup ont été perdues de vue au cours des années, faute de documents écrits, et aussi sans doute faute de clarté de la part de la Fédération. En quoi sont-elles "un plus" pour nos communautés ?

Oui, c'est un gros travail pas très rigolo qu'ont accepté de mener avec moi Franziska Suter (co-présidente de L'Arche Im Nauen), Katharina Buchs (vice-présidente de L'Arche Fribourg), Nicolas Puy (président de L'Arche La Corolle), Pierre Epiney. Ensemble que d'heures passées pour cerner le sujet, pour discuter du poids des mots et des procédures ! Heureusement qu'une solide amitié nous lie.

En nous inspirant des conventions déjà existantes à L'Arche Canada, L'Arche USA et L'Arche en France, nous avons présenté au printemps 2021 un premier projet aux communautés et à leurs comités. Je dois avouer que le document a reçu de nombreuses critiques tant sur le fond que sur la forme.

La première réaction a été un sentiment d'abattement. Ensuite est venu la compréhension que les critiques sont des aides précieuses pour rectifier, ajuster, éclairer. Enfin, la conviction s'est imposée qu'il fallait repartir de zéro pour écrire un nouveau projet de convention.

La dynamique du document a changé. On ne parle plus d'affiliation mais d'appartenance. La convention engage maintenant les 3 partenaires, au niveau local, national et international. Elle décrit comment une communauté est membre de la Fédération Internationale des Communautés de L'Arche, au sein de L'Arche Suisse. Elle décrit également la matrice de responsabilités de chacun, en précisant les domaines de compétence de chacun des partenaires. Cela a bougé les lignes habituelles de la Fédération. Elle n'était pas habituée à ce genre de convention à trois, mais elle l'a acceptée et saluée.



Reste maintenant à échanger ensemble avec les comités et les communautés sur ce deuxième projet de convention et à réfléchir à comment l'appartenance à L'Arche peut être précisée et déclinée dans les documents légaux des associations. Cela devra être soumis en 2023 aux assemblées générales de nos associations respectives.

VK

Vers une nouvelle Charte de L'Arche

Vous le savez, la Fédération Internationale des Communautés de L'Arche s'est attaquée à un chantier encore plus grand qu'une simple convention suisse. Elle a lancé depuis 2019 le "processus de la Charte", un processus inclusif pour réécrire sa Charte en faisant participer les membres et amis de ses 156 communautés à travers le monde.

Si la convention d'appartenance que nous travaillons en Suisse est un squelette qui nous permet de tenir debout et d'articuler nos mouvements, alors la Charte est à la fois le cœur, la peau et les organes !

Mais, me diriez-vous, pourquoi L'Arche a-t-elle voulu réécrire sa Charte ? Parce que la vie est en perpétuel mouvement, que le monde change, que nous changeons, et que L'Arche veut être ajustée à notre réalité d'aujourd'hui. La nouvelle Charte ne sera ni une révision, ni une révolution, mais un renouvellement. Et le renouvellement, ça garde jeune et vivant !

Libre d'être fou et soi-même !

L'authenticité de nos relations et la diversité de chacun de nous sont de vraies richesses, qui construisent la communauté.



En juillet 2021, nos communautés ont apporté leurs réflexions et contributions à la Fédération, sous forme des "perles" qui exprimaient ce qui leur était important.



L'Arche Suisse a essayé de les soutenir et de les encourager dans ce travail. Elle a vécu elle-même le processus à son niveau. Le plus riche a sans doute résidé dans les conversations que nous avons tenues ensemble et qui nous ont aidés à distinguer l'essentiel.

L'équipe de la Charte a travaillé sur toutes les perles reçues et va nous proposer un brouillon de Charte en mars 2022. Cela va être intéressant de voir si nous nous y retrouvons ! Nous aurons jusqu'à l'automne pour apporter nos réactions. L'objectif est d'adopter la nouvelle Charte à l'Assemblée de la Fédération en 2023.

VK

En Fédération Internationale

Quelle richesse d'appartenir à une Fédération Internationale ! En tant que responsable de L'Arche Suisse, j'ai la chance de participer à de nombreuses réunions de travail et de réflexion avec des personnes du monde entier. Je trouve ça vraiment passionnant.

Une à deux fois par mois, je retrouve par Zoom mes collègues de l'équipe "Europe – Moyen-Orient". Certains sont "représentants internationaux" et accompagnent des communautés "isolées" (une ou deux communautés dans le

pays, sans structure nationale), comme Souzy (Egypte, Syrie, Palestine), Hoai-Huong (Italie), Basia (Ukraine, Lituanie), Maria José (Espagne), Johan (Slovénie, Slovaquie, Croatie). D'autres sont "responsables nationaux" comme moi et accompagnent des communautés avec une structure nationale, comme Claus (Allemagne-Autriche), Agnieszka (Pologne), Mairead (Irlande), Guillaume (Belgique Francophone).

Laurence Rahmaoui (Déléguée Internationale) et Manca Kastelic (Vice-déléguée Int.) assurent notre accompagnement et notre supervision.



Ensemble, nous partageons les nouvelles et abordons des sujets comme l'accompagnement des projets de L'Arche, les processus de nomination, l'évaluation des responsables de communauté, les structures nationales, la recherche de fonds, etc.

Une fois tous les deux mois, je participe à un espace d'intervision par Zoom avec mes collègues des autres structures nationales. Nous utilisons une méthode appelée "Action Learning". Le but est de s'entraider en se questionnant. Cela ouvre de nouvelles perspectives et aide à mieux comprendre les obstacles en jeu.

Trois fois par an, les équipes de la Fédération (Europe - Moyen-Orient, Afrique - Amérique centrale - Amérique du Sud, Asie-Pacifique Sud) se retrouvent pour deux après-midi de formation par zoom, avec parfois l'apport d'intervenants extérieurs. Par exemple sur comment vivre des processus de nomination inclusifs, comment élaborer des plans stratégiques, que veut dire l'inculturation...

J'ai particulièrement apprécié deux formations consacrées à l'interculturalité, avec l'étude des différents marqueurs culturels, par exemple les rapports au pouvoir, au temps, à l'incertitude, à la collectivité. C'est d'autant plus intéressant, que d'après le psychologue néerlandais Hofstede, la Suisse Romande et la Suisse Allemande appartiennent à deux groupes culturels différents. Il est donc très utile de comprendre nos différents fonctionnements si nous voulons cheminer ensemble avec nos diversités !

Une fois par an, tous les représentants de la Fédération se retrouvent pour quelques jours. Cela s'est passé par zoom cette année, bien sûr, mais j'ai quand même eu la chance de participer à plusieurs jours de rencontre "en vrai" à Lyon en septembre. Un bonheur, car Zoom, c'est bien, mais pas indéfiniment, et rien ne remplace les échanges individuels à la pause café (même si on sait rire aussi par zoom).



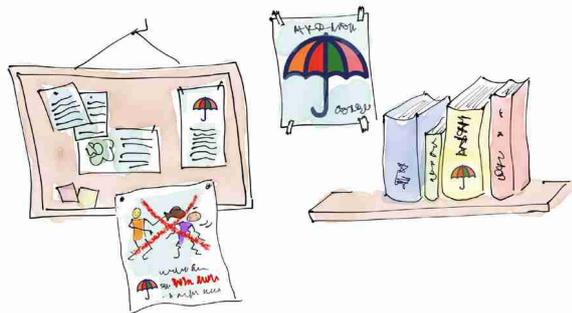
Bref, je suis très reconnaissante pour ces rencontres qui me nourrissent, qui ajustent ma compréhension de L'Arche, qui me donnent la capacité d'assumer ma mission à L'Arche Suisse et de nourrir à mon tour les membres des communautés suisses.

J'ai accepté d'apporter ma part au travail commun de la Fédération en participant au groupe de pilotage international pour la protection des personnes. Nous avons travaillé à l'écriture d'un référentiel de normes et d'objectifs, qui va s'appliquer à toutes les communautés et structures de la Fédération. Il est l'outil dont se dote la Fédération pour promouvoir, développer et évaluer une culture positive de protection des personnes.

VK

Des personnes de confiance

En 2020, nous avons commencé à réfléchir à comment nous pourrions compléter les dispositifs de signalement déjà en place dans nos communautés. Ils énoncent l'obligation de signaler à la direction ou au responsable direct tout soupçon d'abus ou de fait menaçant la sécurité ou le bien-être d'un membre, personne accueillie ou membre du personnel.



Notre désir commun est de faire un pas de plus vers une culture du dialogue, où il est facile de partager ses préoccupations. Un groupe de travail composé de Andreas Uhlig (responsable de Foyer à L'Arche Fribourg), Anne-Pascale Wütrich (membre du comité de La Corolle), Christoph Popp (ressource externe) et Virginie Kieninger, a ainsi émis des propositions de canaux de signalement alternatifs, en plus des canaux officiels. L'idée est de renforcer les personnes confrontées à une situation problématique, et de rendre possible le signalement même dans les cas où des conflits d'intérêts ou des difficultés de communication perturbent les canaux habituels.

Les 3 communautés se sont ainsi mises d'accord pour mener un dispositif expérimental avec :

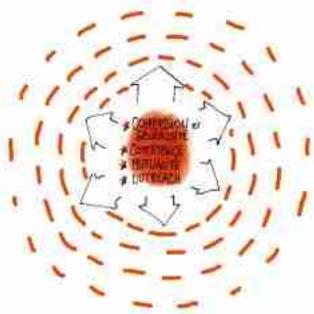
- une personne de confiance dans chaque communauté, (Juliane est missionnée à L'Arche Fribourg depuis septembre 2021, Pierre-André Westeel le sera au printemps 2022 à La Corolle, Heidrun Doehling et Ruth Joseph également au printemps 2022 à Im Nauen)
- une «cellule de confiance» de L'Arche Suisse rassemblant des personnes de confiance externes à L'Arche Suisse (à ce jour Christoph Popp et Marianne Frischknecht), accessible par mail à l'adresse :

cellule.confiance@arche-suisse.ch



Transmettre les valeurs de L'Arche

Extrait du mandat 2019-2022 de L'Arche Suisse :



- ✓ s'assurer que les valeurs et les principes de gouvernance de L'Arche soient vivants pour chacun des membres des communautés, qu'ils soient personnes accueillies, assistants, salariés, membres des comités, bénévoles, amis, etc...
- ✓ encourager à participer aux formations, rencontres et retraites internationales,
- ✓ mettre en place un groupe de formateurs au niveau national, un parcours de formation pour les nouveaux membres, et des formations continues pour les anciens.

Un Corona-bonus

Début 2021, pas de Forum des 'nouveaux assistants' depuis plus d'un an, et nous sommes encore 'sous cloche'. Les assistants d'une même communauté n'ont parfois jamais mis les pieds dans le foyer d'à-côté... Alors, il leur est encore plus difficile d'avoir une idée de ce qui se vit dans les autres communautés de L'Arche en Suisse... Nous créons donc le Corona-BONUS, une nouvelle façon d'être en lien: une rencontre sur Zoom. Le thème: *Identité & Mission de L'Arche*, à partir de l'expérience de chacun et de petits films recueillant le témoignage de membres de nos communautés.

Ce qui m'émeut le plus, en tant qu'assistante retraitée, alors que parfois nous nous demandons ce que signifie aujourd'hui la vie de communauté, c'est l'enthousiasme des assistants, leur façon d'exprimer ce qui les nourrit, ce qu'ils expérimentent auquel ils ne s'attendaient pas. Et je retrouve les mêmes valeurs qui ont donné du sens à notre vie et que nous avons eu à cœur de partager. Je peux donc encore en témoigner: l'expérience de L'Arche nous transforme.

Odile Skjellaug

Retraitée et reconnaissante de participer à quelques aspects de la formation



90 minutes pour nous sensibiliser aux fondamentaux de l'Arche. Une douzaine de nouveaux assistants des trois communautés y participent. Nous y sentons un désir d'en découvrir plus.

Quelques échos du Corona-bonus:

"Cela nous redonne l'impression qu'on appartient à quelque chose de plus grand."

"J'ai aimé le fait de se rencontrer, de discuter et de pouvoir échanger mais également de se rendre compte à quel point les valeurs de L'Arche nous rassemblent et nous unissent malgré nos différences."

"C'était intéressant de découvrir les trois mots clés qui définissent l'Arche aujourd'hui: "relation, transformation, signe" et de m'y reconnaître."

"Je pense que c'est toujours mieux de se voir en vrai... Mais pour une rencontre sur zoom, c'était bien!"

Un Forum des nouveaux assistants

Octobre 2021, juste avant le variant Delta, un weekend ensemble entre nouveaux assistants, à Montmirail! Le nombre d'assistants n'ayant pas participé à une telle formation a gonflé. Donc nous osons prévoir deux Forums. (Le second aurait dû avoir lieu fin janvier 2022 - sauf qu'Omicron se sera immiscé entre temps). Quel plaisir de faire connaissance, de bavarder, rire, partager les repas: on retrouve ces petites joies oubliées! Et au milieu de cela, dans un programme bien serré, nous découvrons L'Arche Internationale et L'Arche Suisse, les valeurs qui sous-tendent la vie de l'Arche, la dimension spirituelle de l'Arche basée sur la relation et nos échanges nous amènent plus loin...

OS



«C'était un chouette week-end. Le lieu est magnifique ! C'était sympa de rencontrer des gens des deux autres communautés de l'Arche en Suisse et de découvrir les collègues de l'Arche Fribourg, dans un autre contexte. Les échanges avec les autres participants étaient intéressants. Nous avons beaucoup ri ! »
Emilie Dell'Eva

Des partages d'expérience



A deux reprises cette année, les responsables pédagogiques des communautés se sont rencontrés par zoom pour partager sur des sujets d'actualité dans les communautés: Comment accompagner les personnes vieillissantes ? Comment soigner le moral des personnes accueillies et des assistants en temps de Covid? Comment améliorer et simplifier les bilans et les synthèses pédagogiques ? Comment accueillir des personnes avec un Trouble du Spectre Autistique (TSA) "sévères" dans des structures communautaires comme les nôtres ? Les questions sont toujours ouvertes, mais cela fait du bien de s'enrichir mutuellement des expériences et réflexions de chacun.

Le Conseil Suisse est également un bon lieu de partage d'expérience. Il rassemble trois fois par an les responsables de communauté. C'est aussi l'occasion de creuser les principes de gouvernance de L'Arche pour mieux se les approprier. Un merci spécial aux interprètes français/allemand qui facilitent notre communication !

VK

En projet, des Zooms "Le goût de L'Arche"

Les rencontres Zoom nous ont montré que, même si elles ne remplaceront pas les rencontres face à face, elles nous permettent de lancer de façon assez simple, de nouvelles initiatives. Ainsi, en réfléchissant sur ce qui fait le sel de notre vie à l'Arche, nous avons le projet de proposer des rencontres de 90 minutes pour repérer et soigner les traditions communautaires qui donnent ce (bon) petit goût de L'Arche, en s'inspirant des bonnes pratiques. Ces rencontres s'appellent donc: le goût de L'Arche! Vous en découvrirez plus dans le Rapport d'activités 2022!

OS

Des rencontres pour réfléchir et échanger sur l'histoire de L'Arche

Nous n'oublions pas que ce que nous avons découvert à la suite de l'enquête menée au sujet de Jean Vanier reste une pierre d'achoppement pour beaucoup. En quoi l'expérience de L'Arche est-elle impactée? En avril 2021, une invitation est lancée aux communautés de Suisse, Allemagne et Belgique sur le thème: "Intuitions fondatrices, valeurs et contre-valeurs de L'Arche". Elle sera animée par Patrick Fontaine et permettra à une cinquantaine de participants d'aborder ces questions en petits groupes avant de nous retrouver en plénière.



En mai, une deuxième rencontre est proposée sur "La préhistoire de L'Arche", à partir d'une conférence de l'historien Antoine Mourgès, évoquant les faits historiques établis sur le parcours du Père Thomas Philippe et de Jean Vanier avant 1964. Elle est également suivie de partage en petits groupes et d'un échange en plénière.

OS



Quelques échos :



"C'était bon de se retrouver pour réfléchir ensemble à l'histoire de L'Arche, pour mettre des mots et échanger. Cela permet de cheminer personnellement et avec d'autres. L'intervention de Patrick Fontaine nous a apporté des éléments pour mieux comprendre ces années de fondation et qui nous sommes aujourd'hui. C'était très éclairant d'aborder des contre-valeurs. Je suis repartie avec de réels outils pour relire certains événements, mais aussi pour discerner aujourd'hui et construire la communauté de demain. J'ai besoin de pouvoir poursuivre ces réflexions avec d'autres membres de L'Arche mais aussi dans ma propre communauté."

"J'ai apprécié les clefs de lectures donnés par Patrick qui ne sont bien sûr ni absolues, ni définitives, comme il l'a dit lui même. Elles me permettent de mettre des mots sur certains malaises ressentis à l'époque. J'aimerais encore d'autres occasions de partage, non d'abord pour m'exprimer, mais pour écouter les autres et pour dialoguer. J'aimerais aussi d'autres clés de lectures pour ne pas être victime d'une nouvelle pensée unique."

"Il est important de mettre de la clarté et de la transparence sur notre histoire. Il est bon d'entendre comment chacun la vit et de partager ensemble pour vivre L'Arche solidairement."

"De tout ce que j'ai entendu aujourd'hui, deux mots résonnent : Vérité-Confiance... Pour moi l'un n'exclut pas l'autre et je trouve qu'ils sont liés au point que je ne peux pas imaginer l'un sans l'autre... Un espace de confiance permet à la vérité d'être et la vérité permet que la confiance s'installe. On ne peut pas choisir entre les deux. On ne peut grandir en communauté que dans la confiance et la vérité..."

Vivre des évènements ensemble

Extrait du mandat 2019-2022 de L'Arche Suisse :



- ✓ créer des opportunités de rencontre en s'appuyant sur des synergies, des évènements communautaires locaux, en recourant au soutien d'amis et d'anciens,
- ✓ favoriser différents types d'évènements (comme par exemple: une rencontre nationale, des évènements solidaires en soutien à un projet commun, des évènements culturels, des rencontres et visites entre les membres des communautés).

Un bal masqué

Après l'annulation de toutes les activités de carnaval en 2021 pour cause de pandémie, nous avons décidé d'organiser notre propre bal masqué virtuel. L'écho des communautés a été formidable. De nombreuses photos de beaux masques originaux et amusants nous sont parvenues. Le Foyer Grain de Sel à L'Arche de Fribourg a écrit à ce sujet : *"Votre idée de masques et de concours était vraiment géniale. Cela nous a donné la possibilité de célébrer le carnaval d'une manière très créative et joyeuse !"* Nous aussi, nous nous sommes bien amusés !



HF

Des rencontres entre germanophones



L'Arche Allemagne-Autriche organise 3 ou 4 fois par an une rencontre Zoom ouverte à tous les membres et amis de L'Arche, de langue allemande. Une belle opportunité pour les membres de L'Arche Im Nauen, pour qui ce n'est pas facile d'être les seuls germanophones de L'Arche Suisse. Au programme : un temps de prière, un échange en petits groupes sur un sujet de discussion et un jeu. Sympa !

VK

Une journée de randonnée

Mi-juin, nous avons enfin pu vivre vécu la première rencontre nationale de l'Arche depuis plus de deux ans. Cinquante personnes des communautés de Dornach, Fribourg et Versoix se sont rencontrées au Lac Noir dans les Alpes fribourgeoises et ont passé ensemble une magnifique journée d'été. Il y en avait pour tous les goûts : un tour tranquille autour du Lac Noir ou une randonnée en montagne exigeante. Le groupe de "grande randonnée" est revenu tout juste pour le goûter – les marcheurs avaient vraiment mérité une portion supplémentaire de gâteau.



Cette journée dans la nature a été une expérience formidable pour tous et une belle opportunité de se revoir et d'échanger après une longue interruption. En raison du COVID-19, le nombre de participants était limité. Nous pensons qu'il n'y aura plus de restrictions lors de l'organisation de notre prochaine journée de randonnée le 14 mai 2022 et nous invitons tout le monde à y participer. De plus amples informations suivront en avril 2022.

Heike Finus



Communication

En 2021, nous avons pris le temps de repenser la communication de L'Arche Suisse et de chercher des moyens d'intensifier les contacts avec nos donateurs. Nous avons décidé de lancer une feuille de nouvelles pour L'Arche Suisse et avons chargé le graphiste Cyril Brühlmann de créer une mise en page. Elle sera publiée deux fois par an à partir de 2022 et présentera les actualités des communautés, de l'Arche Suisse et de l'Arche Internationale. Nous espérons ainsi rendre plus visibles l'identité et la mission de L'Arche.

Des événements publics devraient également nous aider à atteindre cet objectif. Au cours des deux dernières années, il a été pratiquement impossible d'être ouvert sur l'extérieur en raison de la pandémie. Nous voulons que ça change en 2022 ! Nous sommes en train de concevoir une exposition itinérante et souhaitons ainsi mettre davantage l'accent sur notre communication externe.

Heike Finus

En projet pour 2022 : une exposition itinérante



Dans nos trois communautés, il y a beaucoup d'artistes qui nous émerveillent avec leurs peintures, leurs cartes ou leurs sculptures. C'est ainsi qu'est née l'idée d'organiser en 2022 une exposition pour présenter ces œuvres d'art à un public plus large et pour mettre en valeur notre expérience à L'Arche. Elle sera présentée successivement par chacune des trois communautés, avec la participation des personnes accueillies.

Cette exposition est pour nous un outil pour montrer ce que nous vivons à L'Arche. Nous ne voulons pas mettre en avant des personnes plus douées que d'autres dans leurs talents artistiques. Nous voulons montrer à quel point chaque individu est unique et précieux.

Le thème central de l'exposition sera nos relations, car elles sont au cœur de nos communautés. Nous voulons montrer comment une relation peut aider à faire naître une œuvre d'art ou comment l'art peut aider à entretenir et à approfondir les relations. Nous découvrirons des œuvres et apprendrons l'histoire de leur création, des personnes de nos communautés prendront la parole et témoigneront de ce qu'elles vivent ensemble.

L'exposition sera présentée en juin 2022 à la Corolle, en août/septembre à Fribourg et en octobre 2022 à Dornach. Nous espérons qu'elle circulera aussi dans d'autres lieux. Nous vous tiendrons au courant de la suite de la planification et vous invitons d'ores et déjà à y prendre part !

HF



Nouvelles des communautés

L'Arche Fribourg (FR)

Encore une année calme en termes de rencontres communautaires à L'Arche Fribourg. Heureusement, les célébrations et messes ayant pu être maintenues, nous avons quand même partagé quelques beaux moments tous ensemble. Il y a aussi eu notre fête annuelle adaptée pour l'occasion, entre nous, qui a été une petite parenthèse conviviale bienvenue.



La vie dans les foyers a été, quant à elle, foisonnante d'activités. Entre isolements et quarantaines, personnes accueillies et assistants ont organisé bon nombre d'événements qui ont rythmé 2021 : sorties, ateliers, retraites, goûters, fêtes et vacances.



La jeune équipe d'assistants de Béthanie a profité de ce moment un peu plus calme communautairement pour se consolider. Personnes accueillies et assistants ont tiré parti de cette période pour apprendre à mieux se connaître et à valoriser les moments simples de la vie.



Certaines réflexions ont bien avancé. Un grand travail a été fait par exemple sur la thématique des abus et de leur gestion. Des formations et procédures de signalement ont été mises en place. La réflexion sur le vieillissement des personnes accueillies et de leurs besoins particuliers a également été poursuivie. Un projet concret devrait voir le jour dans un futur proche. En 2021, nous avons aussi favorisé les rencontres et la recherche de partenariats avec d'autres institutions du tissu social fribourgeois.

La pandémie a malheureusement affecté la présence d'étudiants bénévoles dans nos foyers d'accueil. Beaucoup d'entre eux ont quitté leur chambre soit en raison de la mise en place des cours à distance, soit parce que les mesures sanitaires étaient devenues trop lourdes à assumer au quotidien. Cela dit, nous gardons l'espoir de voir revenir ces précieuses ressources si essentielles à la vie de L'Arche Fribourg et de retrouver des personnes à nouveau motivées par le projet de L'Arche.

Myriam Martinez Piller



L'Arche Im Nauen (SO)

L'année 2021 a été riche en événements. Nous sommes reconnaissants pour le grand soutien que nos donateurs et donatrices en Suisse nous ont également témoigné en 2021.



Tous les membres de la communauté de l'Arche Im Nauen ont géré la deuxième année de la pandémie avec une flexibilité impressionnante et un grand engagement.

Au début de l'année, la situation semblait se détendre en ce qui concerne la pandémie. Nous avons donc planifié de nombreuses activités et loisirs. Alors que la plupart des activités prévues ont finalement été victimes de la pandémie, nos journées de communauté à Montmirail, que nous attendions avec impatience, ont quand même pu avoir lieu.

Notre communauté a célébré les rencontres à Montmirail sous le slogan "Ensemble, nous sommes uniques". Ce slogan nous a accompagnés tout au long de l'année et nous avons pu vivre "ensemble" des expériences "uniques". Par exemple, nous avons pu réaliser et vivre ensemble une très belle randonnée avec l'Arche Suisse et différentes célébrations sous la devise "Gmeinsam Fiire", organisées par un groupe de travail motivé.



Un autre moment fort a été l'accueil de deux nouveaux membres dans la communauté, qui ont décidé de vivre à l'Arche. En revanche, nous avons dû dire au revoir à un membre de la communauté à la fin de l'année.

Nous essayons de ne jamais nous arrêter, de nous développer en permanence et de nous remettre régulièrement en question. Cela n'est possible qu'avec une équipe fantastique, sans laquelle tout cela ne serait pas possible.

Christian Meyer



L'Arche La Corolle (GE)

Élargir sa tente et renforcer ses piquets

Celles et ceux qui aiment le mouvement ont été servis avec une intense année 2021.



Tous nos membres ont pu se préparer à vivre le grand déménagement de fin d'année ainsi que la recombinaison de tous nos groupes de vie et d'activité. La quasi-totalité des membres ont été amenés à changer de foyer, d'atelier ou d'équipe!



Un sacré chambardement, vécu juste avant Noël, en pleine 5^{ème} vague du Covid !

Nous avons pris possession de nos nouveaux bâtiments sur le site d'Ecogia (1800 mètres carré pour abriter un nouveau foyer, les 3 ateliers, une magnifique salle communautaire de 250 m² ainsi que toute l'équipe soutien (admin et direction). Un grand moment pour notre communauté qui avait vécu à l'étroit depuis 2 ans dans des locaux transitoires et qui depuis 2014 s'était lancé dans ce grand projet pour « élargir sa tente et renforcer ses piquets ».



Ainsi, manœuvrant comme des compagnons de l'incertitude face au Covid et ses assauts, nous sommes restés confiants et avons gardé le cap.

Nous avons amorcé la révision de notre ligne pédagogique en nous inspirant de la pensée de Victor Frankl, recomposé nos groupes de manière à mieux accompagner les parcours et transition de vie de nos membres, mené un travail de discernement collectif pour confier ou reconfier des responsabilités majeures, et continuer à nourrir notre vie ensemble par des temps de fêtes et célébrations (nous sommes devenus au passage des pros de zoom !). L'évaluation de notre communauté avant l'été, par une équipe de L'Arche en Suisse, a constitué un bon soutien pour mettre en lumière toute la beauté et la richesse de ce que nous portons ensemble.

Enfin nous nous sommes laissés inspirer par Patrick (décédé en juin 2021), Claudio, Adrien, Anne, Nadja, Antonin... plusieurs de nos membres en situation de handicap et souvent nettement moins handicapés que les non-handicapés que nous sommes quand il s'agit de faire preuve de liberté, qualité de présence, sens de l'accueil, finesse et ouverture d'esprit, intelligence de cœur, capacité à rester ou se mettre en mouvement malgré les difficultés...

Maxime Germain

Les communautés en chiffres au 31.12.2021

	Corolle (GE)		Fribourg (FR)		Im Nauen (SO)		L'Arche Suisse	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Français								
Personnes accueillies								
en foyer	30	30	14	14	23	24	-	-
en studio/appartement			-	-	3	3		
en externat (atelier)	12	13	-	-	1	2	-	-
Collaborateurs								
Nombre	74.0	77.0	19	20	51	54	2	2
Equivalent Plein Temps	55.1	63.0	10.5	10.5	35.6	37.8	0.6	0.75
Stagiaires, civilistes, apprentis	11.7	12.4	4	5	7	10	-	-
Bénévoles	6	?	12	9	9	8	-	-
Nombre de foyers	4	4	3	3	4	4	-	-
Nombre d'ateliers	3	3	-	-	1	1	-	-



Rapport du réviseur

Conformément au mandat qui m'a été confié par l'Assemblée générale, j'ai procédé à un examen succinct du Bilan et du Compte de résultat pour l'exercice 2021.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité du Comité alors que ma responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base d'une revue des postes comptables en procédant à des pointages et des examens par sondage des écritures comptables.

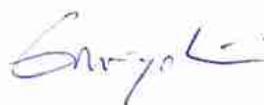
Les variations plus importantes relevées dans les postes comptables entre l'exercice 2021 et celui de l'année précédente qui méritent d'être portées à l'attention de l'Assemblée générale, concernent :

- 1) Un don à l'Arche Internationale pour un montant de 400'000.- CHF, financé par le don, du même montant, reçu en 2020 de l'Association La Corolle, qui avait été comptabilisé, à cet effet, au Passif transitoire du Bilan 2020.
- 2) L'utilisation du compte Fonds affectés pour 18'917.36 CHF pour équilibrer le résultat d'exercice.

Sur la base de mon examen, je n'ai pas relevé des faits qui me laissent à penser que le Bilan - avec un total des Passifs de 130'345.67 CHF (dont 89'482.64 CHF en Fonds affectés) et un Capital de 39'903.54 CHF - et le Compte de Résultat - avec un total des Produits de 165'413.89 CHF et un Résultat d'exercice équilibré - ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'Arche Suisse conformément aux normes comptables usuelles.

Fait à Villars-sur-Glâne le 19.02.2022

Enrico Ugolini



Bilan 2021

	ACTIFS	2017	2018	2019	2020	2021
1010	Compte postal	30 409,01	-	-	-	-
1020	Compte bancaire BCF	84 612,65	41 827,40	46 915,35	549 032,39	130 060,42
1176	Impôt anticipé	259,85	261,75	-	-	-
1300	Actifs transitoires	14 802,70	-	-	862,00	285,25
	matériel, stock	614,70	-	-	-	-
	TOTAL des ACTIFS	130 698,91	42 089,15	46 915,35	549 894,39	130 345,67
	PASSIFS					
2200	Provisions	26 616,85	-	2 000,00	263,25	209,49
2300	Passifs transitoires	- 870,00	3 088,05	5 000,00	401 327,60	750,00
2600	Fonds affectés	-	-	-	108 400,00	89 482,64
2970	Résultats cumulés	111 469,63	104 952,06	39 001,10	39 915,35	39 903,54
2980	Résultats de l'année	- 6 517,57	- 65 950,96	914,25	- 11,81	-
	Total Fonds propres	104 952,06	39 001,10	39 915,35	39 903,54	39 903,54
	TOTAL des PASSIFS	130 698,91	42 089,15	46 915,35	549 894,39	130 345,67

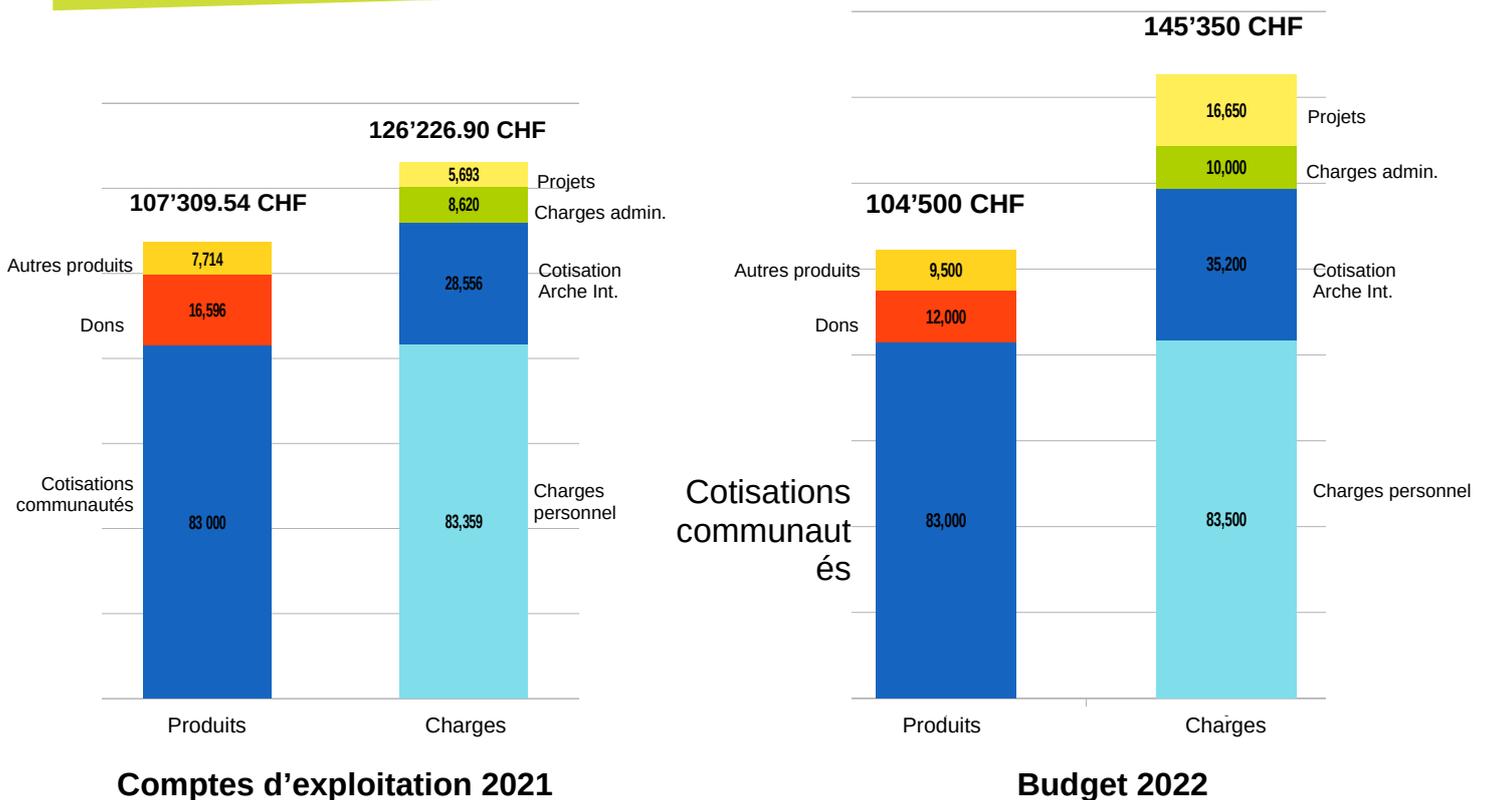
Comptes d'exploitation 2021 et budget 2022

	Titre	Comptes 2019	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2022
	PRODUITS EXPLOITATION				
3000	Cotisations des communautés	83,000.00	83,000.00	83,000.00	83,000.00
3016	Utilisation provision formation		1,736.75	53.76	
31	Dons, participations et autres recettes	24,593.26	130,176.28	24,310.70	21,500.00
3110	Dons pour l'Arche Suisse (courants)	14,343.26	13,948.28	11,596.00	12,000.00
3110	Dons pour l'Arche Suisse (exceptionnels)	5,000.00	112,000.00	5,000.00	
3140	Participations Ctés pour évt. nat. ou autres		840.00		3,500.00
3150	Participations formation par Arche CH	5,250.00	0.00	4,550.00	5,000.00
3190	Autres produits		3,388.00	3,164.70	1,000.00
320	Produits financiers	-488.49	0.00	-54.92	0.00
3200	Intérêts bancaires	3.36			
3210	Ecart de change	-491.85		-54.92	
	TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	107,104.77	214,913.03	107,309.54	104,500.00
	CHARGES EXPLOITATION				
420	Achats de marchandises		2,255.42	2,932.41	800.00
500	Charges de personnel	58,650.80	66,431.60	83,358.50	83,500.00
5000	Salaires brut et charges soc.	58,650.80	66,161.60	82,638.50	83,000.00
5002	Formation continue	-	270.00	720.00	500.00
60à63	Charges administratives	3,339.00	3,453.61	3,618.81	4,070.00
6001	Loyer	-			
6100	Frais communication (impression, tracts, etc.)	80.00	50.00	281.67	450.00
6200	Matériel de bureau (consommables)	579.70	340.65	279.50	300.00
6201	Licences diverses			607.39	850.00
6202	Téléphone/port	1,394.70	1,078.36	814.00	850.00
6203	Site internet	234.60	234.60	416.25	420.00
6309	Autres charges/émission de salaires/frais admin	1,050.00	1,750.00	1,220.00	1,200.00
6400	Frais AG comité	738.15	524.50	208.80	1,200.00
6400	Frais de transport (autre que AI)	188.00	202.00	148.80	200.00
6401	Frais de session	500.15	322.50	60.00	1,000.00
6402	Frais de session AI (y.c transports)				
6409	Autres frais	50.00			
650	Frais Resp. nat. et autres collaborateurs	4,066.28	1,147.85	1,632.96	3,250.00
6500	Frais de transport (autre que AI)	1,616.10	713.90	758.24	2,000.00
6501	Frais de session CH	312.80	367.50	255.00	600.00
6502	Frais de session AI (y.c transports)	1,008.58		451.11	450.00
6509	Autres frais	1128.8	66.45	168.61	200.00
660	Frais de repr. RdF	-			
680	Frais bancaires	156.14	213.41	227.25	230.00
690	Autres charges	262.95	220.75	-	450.00
6900	Charges financières	262.95	220.75		450.00
6950	Produits financiers				
7001	Cotisations à L'Arche Internationale	28,817.90	28,562.95	28,555.65	35,200.00
7501	Contribution AS à fonds solidarité AI	4,000.00			
760	Projets et activités	4,159.30	3,714.75	5,692.52	16,650.00
7602	Projets/éven. nationaux		1,500.00	516.55	10,000.00
7603	Projets nlls ctés/réseau				200.00
7605	Traduction (hors formations Arche CH)		478.00	1,115.11	1,200.00
7606	Formation par Arche CH	4,159.30	1,736.75	4,007.10	5,000.00
7607	Formation par AI ou autres			53.76	250.00
	TOTAL CHARGES EXPLOITATION	104,190.52	106,524.84	126,226.90	145,350.00
	RESULTAT EXPLOITATION	2,914.25	108,388.19	-18,917.36	-40,850.00

Comptes hors exploitation 2021

		Comptes 2019	Comptes 2020	Comptes 2021	Budget 2022
Produits hors exploitation					
3100	Dons affectés à reverser	29,658.30	435,786.15	39,240.75	30,000.00
3013	Dissolution provision projets (affectés)				
3700	Ecart de change (hors exploitation)	-260.79	-211.00		0.00
	TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION	29,397.51	435,575.15	39,240.75	30,000.00
Charges hors exploitation					
7502	Dons reversés (Arche CH seul. interm.)	29,397.51	435,575.15	39,240.75	30,000.00
750	Dons à reverser à autre entité				
	TOTAL CHARGES HORS EXPLOITATION	29,397.51	435,575.15	39,240.75	30,000.00
	RESULTAT HORS EXPLOITATION	-	-	-	-

Les comptes en schéma...



Le mot du trésorier

Comptes 2021

En 2021, les charges de l'Arche Suisse (126'227 CHF) ont augmenté de près de 20'000 CHF par rapport à 2020, essentiellement en raison de l'augmentation du poste de Heike (25% ETP depuis le 01/01/2021, contre 10% en 2020). Elles restent toutefois légèrement inférieures à ce qui avait été budgété (134'000 CHF), une fois encore "grâce" au covid qui a limité les activités espérées. Le montant des dons (16'596 CHF, dont près de 12'000 CHF de dons "courants") est malgré tout inférieur aux années passées. Les recettes globales se sont élevées à 107'340 CHF, et il en résulte donc un déficit d'exploitation de 18'917 CHF, inférieur à ce qui avait été envisagé (28'000 CHF). La provision faite grâce aux dons exceptionnels que nous avons reçus en 2020 permet d'absorber ce déficit.

Budget 2022

En 2022, nous espérons que l'année sera "normale", et donc que les réunions pourront se dérouler en présentiel, que les visites aux communautés ne seront pas limitées pour des raisons sanitaires. Nous prévoyons aussi de nous retrouver à Fluëli pour une rencontre des délégués des communautés, d'avoir une journée dédiée aux membres des comités, d'exposer ici et là les œuvres des artistes des communautés. Avec tout ça, si on reste au même niveau de dons courants, le déficit atteindra 40'850 CHF. Notre réserve (130'000 CHF environ) absorbera ce déficit structurel, mais il va de soi qu'à long terme il nous faudra trouver un moyen de réduire celui-ci. Cela devra passer par un élargissement de notre réseau de donateurs et sans doute des actions de levée de fonds ciblées. Affaire à suivre donc ! Les idées et l'aide pour les mettre en œuvre sont bienvenues. *Bruno Grandgeorge*

Un point sur les dons

En 2021, nous avons consacré beaucoup de temps à planifier des actions et avons été moins visibles que ces dernières années dans nos contacts avec nos donateurs. Néanmoins, de nombreuses personnes nous sont restées fidèles. Au total, nous avons reçu 16'596 CHF, en provenance de 46 personnes privés, d'une fondation et de 18 paroisses ou monastères. Nous sommes touchés par cette générosité et cet attachement fidèle et sommes très reconnaissants envers nos donateurs.

Ajoutons que nous avons reçu 39'241 CHF de dons (de la part des communautés ou de donateurs privés) à transférer à l'Arche Internationale. Ils ont répondu aux besoins de communautés en situation financière difficile (notamment en République Dominicaine, au Honduras et au Mexique) ou ont contribué à porter la mission de la Fédération.

Un grand merci !

Heike Finus

