



Rapport annuel 2021



Sommaire

Rapport de la présidente	4—5
Rapport de la directrice	6—8
2021 en images	9
Pour moi, L'Arche c'est.....	10-11
La vie à L'Arche Fribourg	12
Les vacances des 3 foyers	13
Comptes et budget	14—17
Le personnel au 31.12.21	18
Adresses	20

Rapport de la présidente



2021 ! Encore une année « masquée » entre séances de comité en visioconférence et en présentiel ! Mais comme ce fut déjà le cas en 2020, notre comité, bon an, mal an, s'est adapté, sans rechigner, aux différentes mesures, soucieux de se protéger et ce faisant de protéger les autres, selon la formule consacrée ! Merci l'équipe !

Dans nos débats, il a été question du Covid bien évidemment : doses de vaccin à administrer, protection des plus vulnérables, mises en quarantaine et sorties d'isolement, tests préventifs systématiques, etc. avec la caravane de suppressions de rencontres communautaires de toutes sortes, et les frustrations, la solitude et la tristesse qui en découlent. Mais l'esprit de bienveillance, d'attention à l'autre et l'imagination active n'ont pas été contaminés par le virus, bien au contraire ! Tout a été fait pour que circule la vie, grâce aux collaborateurs.

Le vieillissement des personnes accueillies préoccupe à juste titre le comité et celui-ci suit avec intérêt les travaux de ladite commission. Un crédit important a été accepté pour la rénovation des salles de bains de Béthanie, ce qui apporte, aujourd'hui, plus de confort et de sécurité aux utilisateurs. Je profite de cette occasion pour remercier ici tous nos fidèles donateurs grâce auxquels nous pouvons améliorer la qualité de vie des personnes accueillies. La Loterie Romande a notamment contribué à la réfection des sanitaires.

A l'horizon se profilent des décisions importantes quant aux bâtiments de L'Arche Fribourg, et notamment de La Grotte. En effet, cette magnifique villa a besoin d'une rénovation de fond : une analyse des canalisations a démontré l'urgence de travaux car les conduites sont vétustes. D'une manière générale, les installations de ces maisons doivent être mises aux normes, ce qui implique toujours un budget important.

En mars, a eu lieu l'évaluation à mi-mandat de la communauté et de sa directrice, avec l'aide de la responsable nationale. Ce fut l'occasion d'exprimer à la directrice combien elle est appréciée en tant que responsable de communauté, de relever son écoute, son engagement, sa transparence, son professionnalisme, son souci de mettre l'accompagnement des personnes accueillies au centre de la vie de L'Arche Fribourg.

Une autre raison de se réjouir fut le résultat de l'audit interne, effectué par L'Arche Suisse en mai. La richesse des relations, le lien créé, l'apport des différentes personnes qui passent dans la communauté (bénévoles, stagiaires, etc.) ont été soulignés. Des pistes d'amélioration ont été proposées pour que L'Arche Fribourg vive toujours plus des valeurs qui sont les siennes, après une pandémie qui a pu étouffer les grands élans de vie communautaire.

Il nous a été présenté le projet de Convention d'affiliation pour les 3 communautés nationales à L'Arche Suisse. Si nous reconnaissons que ce document est utile, clair et important, nous avons cependant demandé à mieux l'ajuster à la réalité de notre pays, à notre ADN de collégialité par exemple. Le texte remanié devrait mieux tenir compte des besoins des communautés, préciser aussi la nature du lien qui nous relie à la faîtière et à la Fédération. Ce texte est en chantier encore pour quelques mois.

Notre comité continue de se réduire avec, pour raisons professionnelles, la démission de François Muheim. Partagés entre joie pour sa promotion et regret de la perte d'un membre du « sérail » qui a L'Arche Fribourg dans son cœur et sa mémoire, nous continuons nos recherches afin d'étoffer dans les meilleurs délais notre équipe. En effet, notre comité fonctionne actuellement en sous-effectif.

2021 s'est terminé en beauté ! En effet, les soucis se sont envolés le temps d'une journée inoubliable : chaque foyer a invité un ou deux membres du comité pour vivre ensemble la fête de Noël ! Menu festif, tenue des grands jours, décorations, cadeaux, bonne humeur, sourires, tous les ingrédients d'une vraie rencontre, « ce lieu merveilleux de la vie où l'expérience du divin est plus grande que ce qu'on vit », selon le Père Christian Salenson.

MERCI ! Vive L'Arche Fribourg !

Chantal Vienny Guerry
Présidente



Rapport de la directrice



La vie communautaire en 2021

Encore tributaires de la pandémie, nous avons passé une année calme en termes de rencontres communautaires. Heureusement, les célébrations et messes ayant pu être maintenues, nous avons quand même partagé quelques beaux moments tous ensemble. Il y a aussi eu notre fête annuelle adaptée pour l'occasion, entre nous, qui a été une petite parenthèse conviviale bienvenue.

La vie dans les foyers a été, en revanche, foisonnante d'activités. Entre isolements et quarantaines, personnes accueillies et éducateurs ont organisé bon nombre d'événements qui ont rythmé 2021 : sorties de foyers, ateliers, retraites, goûters, fêtes et vacances.

De grands projets qui avancent

La crise sanitaire n'aura pas eu raison de nos projets et de nos réflexions. D'une part, un travail important a été réalisé autour de la prévention des abus et de leur gestion dans notre institution. Des formations ont été données au personnel et aux personnes accueillies et des procédures de signalement ont été mises sur pied. Nous avons aussi créé de nouveaux espaces de discussion afin de permettre à la parole de se libérer, si nécessaire. Nous avons notamment mandaté une personne externe de confiance qui se met au service du personnel et des personnes accueillies en leur offrant une écoute attentive lors de moments prédéfinis.

D'autre part, la réflexion sur le vieillissement des personnes accueillies et sur leurs besoins particuliers a été poursuivie. Un nouveau projet d'accueil concret devrait voir le jour dans un futur proche. Au-delà du vieillissement des personnes, nous avons aussi identifié une augmentation de leurs besoins en accompagnement, indépendamment de leur avancée en âge.

En 2021, nous avons aussi favorisé les rencontres et la recherche de collaborations avec d'autres institutions du canton. Nos équipes et bénéficiaires ont notamment participé à plusieurs projets d'études et de recherches dans les écoles et les universités.

Notre travail de révision de la Charte institutionnelle a continué. C'est un travail que nous réalisons en collaboration avec toutes les Arches dans le monde et qui est coordonné par la Fédération de L'Arche.

En collaboration avec L'Arche suisse, nous avons également réinstauré la pratique de l'audit interne. En venant écouter les membres de notre communauté, notre faïtière s'assure que notre institution est « en bonne santé » et qu'elle continue de s'inspirer des valeurs et des pratiques partagées par toutes les communautés de L'Arche dans le monde.

La problématique de l'accroissement des besoins et de la stagnation des ressources

Nos foyers sont pour l'instant des lieux de vie qui ne proposent pas d'activité en journée. Or, depuis quelques temps déjà, la présence en journée des personnes en situation de handicap augmente fortement. Cela est dû en partie à leur vieillissement bien sûr. Elles ne peuvent plus autant travailler à l'extérieur et diminuent peu à peu leurs horaires de travail ou d'occupation. Bien qu'elles aient toutes des besoins et des degrés d'autonomie très différents, la tendance s'observe pour toutes les personnes accompagnées. Un deuxième facteur qui explique cette présence augmentée est également que les personnes accueillies rentrent moins souvent dans leurs familles parce que celles-ci vieillissent aussi et ne peuvent plus les accueillir.

En conséquence, de plus en plus de plages doivent être couvertes en journée dans les foyers, alors que nos ressources sont très limitées. Pour pallier ce problème, nous essayons de rester le plus flexibles et imaginatifs possible. Par différentes stratégies, nous exploitons les ressources à disposition au maximum. En 2021, nous avons beaucoup travaillé sur la mutualisation des forces entre les foyers en améliorant le système de présence. Lors de moments creux, un seul foyer reste ouvert quitte à ce que certaines personnes soient momentanément déplacées. Avec l'intensification de leurs besoins, nous avons également dû introduire la professionnalisation des veilles. Dans la tradition de L'Arche, les veilles étaient précédemment assurées par des bénévoles vivant dans les foyers. Les problématiques des personnes s'étant complexifiées aussi la nuit, les veilles sont désormais assurées par des éducateurs dans l'un des trois foyers. Cela a induit un changement de mentalité auprès des membres de la communauté.

Le projet de L'Arche menacé ?

En 2021, le Covid a malheureusement affecté la présence d'étudiants bénévoles dans nos foyers d'accueil. Beaucoup d'entre eux ont quitté leur chambre soit en raison de la mise en place des cours à distance, soit parce que les mesures sanitaires étaient devenues trop lourdes à porter au quotidien. Cela dit, nous gardons l'espoir de voir revenir ces précieuses ressources si essentielles à la vie de L'Arche Fribourg et de retrouver des personnes à nouveau motivées par le projet de L'Arche.

En ce qui concerne la communauté de Fribourg, la motivation des collaborateurs et des personnes accueillies n'a pas été touchée. Ces derniers ont montré une résilience hors du commun que je profite ici de saluer. Du fond du cœur, je remercie tous les membres de la communauté pour leur persévérance lors de moments difficiles et pour leur engagement à continuer de faire vivre l'esprit de L'Arche, sans oublier les membres du comité qui s'impliquent avec cœur dans leur mandat. Merci à toutes et à tous !

Myriam Martinez Piller
Directrice



2021 en images



Pour moi, L'Arche c'est...

« Plus qu'une expérience de vie, c'est une réponse donnée au sens de ma vie. Elle me permet de vivre mes valeurs essentielles : la vérité, la simplicité, les relations d'amitié, de bienveillance, de respect. C'est être féconde et essayer de devenir meilleure grâce et avec les autres, au quotidien. »

Anne, bénévole interne

« C'est une petite communauté qui ressemble à une famille. On s'y sent bien. »

Vincent, civiliste

« Pour moi, L'Arche Fribourg est comme une deuxième famille. Ce n'est pas comme chez les parents, mais c'est comme dans une Arche, on est beaucoup plus de monde. Ce n'est pas nos parents qui s'occupent de nous, mais des étudiant.es, des assistant.e.s et des stagiaires aussi. Et nous, on est des accueillis qui croyons en Dieu. La spiritualité a une place importante dans notre vie. »

Géraldine, personne accueillie

« A L'Arche Fribourg, je me sens à la maison, je me sens bien aimée. J'aime bien les rencontres avec les autres. »

Krista, bénévole interne

« L'Arche Fribourg est mon lieu de travail, un lieu précieux, où le regard est dirigé vers la beauté et les talents de chacun, où les mots respect, solidarité, bienveillance s'illustrent, où, comme dans un pré au printemps, chaque brin d'herbe, chaque fleur, quelle que soit sa grandeur ou sa couleur, a sa place et peut grandir, s'épanouir et resplendir ». »

Céline, éducatrice spécialisée

« L'Arche est un lieu où nous pouvons rire ensemble, pleurer ensemble, grandir ensemble, apprendre ensemble, manger ensemble, fêter ensemble, prier ensemble et nous aider les uns les autres. L'Arche est un lieu où je me sens bien, un lieu qui me plaît. »

Andreas, responsable de foyer

« C'est la Grotte et puis la fête de la Grotte. »

Benoît, personne accueillie

« Pour moi, L'Arche, c'est une cohabitation unique entre des personnes accueillies, pleines de qualités et de vie, et des assistants/internes bienveillants. On s'y sent bien et on en apprend chaque jour. »

Laetitia, stagiaire

« Pour moi, L'Arche Fribourg est la réponse de Jésus à ma foi d'une vie épanouie. C'est un appel à changer, à se laisser transformer, à évoluer, à abandonner ses certitudes, à se réjouir ensemble.... à « dépenser » ainsi ma vie avec quantité de personnes différentes et de plus en plus jeunes par rapport à moi. »

Elisabeth, bénévole interne à la retraite

« Pour moi, L'Arche Fribourg, c'est un lieu d'accueil, de fraternité et d'amitié.

Marie Esther, personne accueillie

« Pour moi, L'Arche Fribourg, c'est avant tout du partage. On donne et on reçoit; que ce soit entre les assistants, entre les différents foyers ou avec les personnes accueillies.»

Debora, éducatrice spécialisée

La vie à L'Arche Fribourg

Voici quelques extraits de textes parus dans « L'Escargot », journal relatant les nouvelles de L'Arche Fribourg au fil de l'année.

CE QUE J'AIME

Une des activités que j'aime bien faire, c'est la cuisine. J'aime bien aider à faire la cuisine avec les assistants. J'aime bien cuisiner des pâtes pesto avec du saumon, la pizza, préparer des tartes et des gâteaux. Mais surtout, après, j'aime les manger. Ce que je préfère, c'est le gâteau au chocolat !

François

FETE DE FIDELITE

Le foyer de la Grotte s'est réuni au restaurant « Bindella » pour célébrer Marie-Thérèse et Adeline. L'une fêtait ses 30 ans de vie au foyer, l'autre ses 10 ans.

« J'ai bien aimé le restaurant ! 30 ans à la Grotte, ça fait beaucoup. Je suis arrivée à 42 ans, j'étais encore jeune et belle ! Vivement les 30 prochaines années. » *Marie-Thérèse*

« J'ai bien aimé la viande, le dessert aussi et boire du vin rouge ! Tout était bon. » *Benoît*

« Souper en superbe compagnie dans un cadre merveilleux, rempli de bonnes choses à manger ! Merci à Adeline et à Marie-Thérèse, car c'est grâce à elles que nous avons tous été réunis pour ce moment hors du temps. » *Matteo*

FETE DE DEPART D'UNE EDUCATRICE

C'était une belle fête, parce qu'on lui a offert plein de pots avec des herbes aromatiques et on lui a fait des défis comme dans « Fort Boyard ». Comme défi, je lui ai fait deviner des chansons. Il y avait une chanson de Francis Cabrel, une de Laurent Voulzy et une des Choristes.

Olivier

BETHANIE FAIT DU THEATRE

Dimanche 25 avril, le foyer Béthanie a eu le plaisir de faire un atelier théâtre avec Delphine Tschopp Ruffieux. Pendant cet après-midi, tout le monde a eu l'occasion de jouer un rôle et de s'exprimer par le biais du théâtre. C'était une super belle expérience !!

Lisa



Les vacances des 3 foyers

VACANCES A CHAMPERY

Pour notre plus grand bonheur, nous avons pu faire de belles randonnées, rire, jouer à des jeux de société, aller à la piscine ou au tennis, prendre le télécabine ou le télésiège, manger des glaces et un incroyable moelleux au chocolat, nous essayer à la pêche, prendre le petit train touristique.

L'ambiance était joyeuse, la nourriture délicieuse et, en bien bonne compagnie, nous avons pu savourer les petits et les grands moments de ces journées valaisannes.

Nous avons la tête et le cœur remplis de beaux souvenirs.

Marie Esther et Céline

VACANCES AU TESSIN

Le Foyer de la Grotte s'est retrouvé au grand complet pour vivre ce super voyage au Tessin, à 10 minutes de la frontière italienne. Nous étions 15 personnes au total. Il y a eu quelques fâcheux imprévus durant le séjour (une météo capricieuse et une gastro envahissante). Malgré ces deux éléments, tous les membres du groupe ont gardé leur sourire et leur bonne humeur. Le soleil était dans les cœurs et ne nous a pas quittés ! C'était beau de se retrouver tous ensemble !

Emilie

« Ca s'est bien passé pour moi, mais il y avait beaucoup de personnes qui étaient malades. Heureusement, moi je n'avais rien. J'ai aimé aller dans la piscine et dans la petite rivière à côté de la maison, c'était sympa. On a fait un tour en bateau, c'était joli à faire, même si le lac n'était pas beau à cause de la tempête. »

Rosalina

VACANCES A LA VALLEE DE JOUX

C'est une maison jaune (et pas bleue), adossée à la colline du lieu. On y vient en mini bus ou en train et à pied. Et ceux qui vivent là, des gens très sympas, la famille de Nicoline, nous ont donné la clé pour y passer nos vacances. Ce lieu, n'est pas San Francisco, mais le village Le Lieu. (...)

Ce 24 juillet, par un temps plutôt frisquet, vers 15h (et pas 5h du soir), on se retrouve ensemble, avec Nicoline, Yoko, Olivier, Alexandra, Anne et Andreas, pour habiter pendant une semaine « La Coquille » (de l'Escargot), qui est le nom de la maison. Joli clin d'œil !

Et nous voilà autour du repas, moment privilégié pour une communauté. Ce n'était pas le seul, puisque le rythme de nos journées s'articulait sur d'autres moments de rencontre où tout le monde était là : le petit déjeuner, la prière du soir, suivie de l'annonce du programme du lendemain tant attendu et pour finir, la soirée jeux, accompagnée de la tisane et des bons biscuits faits par Yoko, et du lapin en chocolat qui nous restait encore.

Anne



Comptes et budget



Compte de résultat 2021

Le total des **produits** varie peu, à 782'812 CHF (-1.02% par rapport à 2020). Les contributions des Personnes Accueillies sont stables (87.8% des produits). Nous observons une baisse des pensions versées par les Bénévoles car ils ont été moins nombreux en 2021 à habiter dans les foyers. Toutefois cela est compensé par les Autres produits, avec notamment une substantielle participation au résultat de prime d'assurance.

Le total des **charges** est en baisse de 4%, à 1'601'466 CHF. Cela est essentiellement dû aux dépenses de personnel (1'258'403 CHF soit -4.30%) : l'exercice 2020 avait été particulièrement impacté par des surcoûts dus au COVID et à des difficultés contractuelles. En 2021, la mise en place d'un suivi rigoureux a permis de maîtriser l'utilisation de la dotation en personnel, avec toutefois un surcoût de 46'509 CHF (prise en charge des veilles passives, coûts COVID, et un congé adoption). Au final, nous avons utilisé l'équivalent de 14.72 postes. Il faut encore noter que les dépenses de formation restent importantes et bénéficient tant aux Assistants qu'aux Personnes Accueillies. Pour information, le montant des salaires traité pour le compte de l'Arche Suisse et refacturé intégralement est de 82'639 CHF.

Les charges de fonctionnement sont de 343'063 CHF (-2.9%). Les variations sont très importantes d'un poste à l'autre. Notons que les frais d'alimentation retrouvent leur niveau d'avant COVID puisque les ateliers sont restés ouverts (pour rappel, les frais de repas pris en atelier nous sont refacturés). Les dépenses de matériel de protection et de désinfection/nettoyage ont fortement augmenté (11'318 CHF) à cause des protocoles COVID mis en place. Le poste d'entretien est impacté à la Grotte par le changement des détecteurs incendie ainsi que par les analyses des conduites d'eau. Le véhicule OPEL CORSA reçu en don nécessite des dépenses d'entretien et d'assurance non budgétées initialement. Toutefois, le changement de méthode d'amortissement des immeubles qui est imposé aux Institutions par le Canton réduit significativement les charges sur ce poste en 2021 (-19'608 CHF par rapport au budget). L'impact total du COVID sur les charges est de 38'354 CHF pour l'exercice 2021.

La perte de -818'655 CHF (en baisse de -6.69%) est prise en charge par les Cantons : des acomptes sont déjà versés et il reste un solde à recevoir de 143'287 CHF. Enfin, le montant pris en charge par l'Association est de 4'285 CHF, pour financer la fête de la communauté et les excursions des vacances communautaires.

Concernant les **investissements** immobilisés, il faut retenir à la Grotte la fin des travaux d'électricité (10'770 CHF) ainsi que la deuxième tranche de rénovation des volets (6'462 CHF). Notre contribution aux travaux de rénovation des sanitaires à Béthanie s'est élevée à 45'000 CHF, dont 10'000 CHF pris en charge par la Loterie Romande. Enfin, nous avons renouvelé du matériel informatique pour 3'767 CHF.

Bilan 2021

A l'**Actif** du bilan figurent d'une part les flux circulants (comptes de trésorerie, de débits, et de stocks) et d'autre part les flux immobilisés (valeurs d'investissement nettes des amortissements). Il y a une hausse de la trésorerie disponible au 31.12.2021 ainsi que des investissements immobiliers. Les postes débiteurs et les soldes de subventions antérieures sont par contre moins élevés.

Au **Passif** du bilan, nous trouvons les fonds constituant une ressource (capitaux propres, dettes et emprunts). Nous avons souscrit une hypothèque complémentaire pour le financement des travaux à Béthanie. Le total des dons en réserve est de 150'302 CHF. La situation financière de l'Association est saine.

Les comptes 2021 ont été soumis au Comité (séance du 11.04.2022) et ont reçu une validation sans réserve de l'Organe de Révision le 12.04.2022. Ils sont désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Budget 2023

Nous faisons une demande d'EPT supplémentaires de 50% pour des ressources éducatives et de 20% pour un poste de conciergerie. Nous programmons des investissements pour 31'900 CHF : acquisition d'un outil de gestion d'horaire et de suivi éducatif (MEDHIVE) ainsi que de matériel informatique.

Le budget 2023 a été soumis au Comité (séance du 07.02.2022) et déposé au SPS le 31.03.2023. Il est désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Dons et solidarité

Les dons reçus en 2021 pour l'Arche Fribourg augmentent (soit 10'085 CHF) mais à un niveau inférieur à celui des années avant COVID.

Pour Al Safina, 6'000 CHF sont récoltés et le solde pris sur la réserve affectée a permis de transférer 15'000 CHF pour soutenir cette communauté.

Merci pour vos dons !

François Staniul
Responsable Administratif

ACTIF	Comptes	
	2020	2021
Caisses, CCP, banque	190'140	214'893
Débiteurs	120'723	97'883
Stocks mazout et produits ménagers	9'249	8'362
Solde de subvention n et n-1	258'012	196'299
Comptes de régularisation	26'023	37'899
Actif circulant	604'147	555'336
Immeubles	540'881	589'096
Mobilier	25'404	20'838
Informatique	8'513	5'972
Actif immobilisé	574'797	615'906
TOTAL	1'178'944	1'171'242

PASSIF	Comptes	
	2020	2021
Créanciers	84'703	70'056
Prêts de particuliers	35'000	35'000
Hypothèque	199'500	213'000
Passifs transitoires	8'739	5'284
Capitaux étrangers	327'942	323'340
Dons en réserve Arche Fribourg	144'501	150'302
Dons en réserve Al Safina	47'780	38'780
Dons affectés	200	300
Capital	599'520	599'520
Réserves	59'000	59'000
Capitaux propres	851'002	847'902
TOTAL	1'178'944	1'171'242

DONS	Solde initial	Reçus	Utilisés	Solde final
Arche Fribourg	144'501	10'085	4'285	150'302
SOLIDARITE	Solde initial	Reçus	Reversés	Solde final
Arche AlSafina	47'780	6'000	15'000	38'780
Arche Int.		300		300



Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

L'Arche Fribourg, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de L'Arche Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales, aux statuts et au règlement d'exécution du 1^{er} décembre 1987 de la loi du 20 mai 1986 sur l'aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées, incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels avec une somme de bilan de CHF 1'171'241.89 ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi, son règlement d'exécution et aux statuts.

Fribourg, le 12 avril 2022

BDO SA

Lucien Jordan

Expert-réviseur agréé

pp Catherine Beaud

Révisseure responsable
Révisseure agréée

COMPTES D'EXPLOITATION	Comptes			Budgets		
	2020	2021		2021	2022 (*)	2023 (**)
(*) budget 2022 définitif (**) budget 2023 déposé et non négocié						
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Contributions des personnes accueillies	697'837	687'448	-1.49%	792'000	792'000	792'000
Repas et pensions du personnel/bénévoles	73'535	63'638	-13.46%	105'000	100'500	100'500
Autres produits	18'074	28'766	59.15%	9'080	9'080	17'126
Cotisations des membres	1'450	2'960	104.14%	2'000	2'000	2'000
TOTAL DES PRODUITS	790'897	782'812	-1.02%	908'080	903'580	911'626
CHARGES D'EXPLOITATION						
Salaires	1'106'338	1'060'871	-4.11%	1'063'797	1'118'210	1'220'944
Charges sociales	185'213	173'772	-6.18%	181'237	190'878	208'415
Formation	10'278	11'450	11.40%	10'000	10'000	10'000
Autres frais du personnel, honoraires, interim	13'147	12'311	-6.36%	15'350	19'550	19'550
Charges de personnel	1'314'976	1'258'403	-4.30%	1'270'384	1'338'638	1'458'909
Vivres et boisson, besoins médicaux	88'566	95'369	7.68%	98'000	97'000	97'000
Linge, articles de ménage et de nettoyage	14'182	18'055	27.31%	7'400	7'900	7'900
Frais d'entretien immeuble & mobilier	32'710	36'597	11.88%	32'500	29'000	29'000
Loyers	68'880	68'880	0.00%	68'000	68'000	68'000
Charges financières et intérêts	3'895	3'870	-0.64%	4'200	4'400	4'400
Amortissements	27'356	14'891	-45.57%	34'499	18'131	24'502
Eau et énergie	29'146	25'886	-11.18%	26'100	26'100	26'100
Activités, excursions, vacances	19'257	20'362	5.74%	21'550	21'550	21'550
Frais de bureau et d'administration	21'531	21'200	-1.54%	20'700	21'200	26'200
Cotisations	17'370	17'150	-1.27%	17'000	17'000	17'000
Honoraires	16'457	3'410	-79.28%	10'500	5'500	5'500
Assurances	8'658	10'230	18.15%	8'500	10'000	10'000
Autres Charges	5'228	7'162	36.99%	4'700	4'700	4'700
TOTAL DES CHARGES	1'668'214	1'601'466	-4.00%	1'624'033	1'669'119	1'800'761
RESULTAT AVANT SUBVENTIONS	-877'318	-818'655	-6.69%	-715'953	-765'539	-889'135
Acomptes (Canton de Fribourg)	432'000	498'000	15.28%	450'000	486'000	570'000
Solde de subvention (Canton de Fribourg)	210'616	105'047	-50.12%	111'412	119'161	126'677
Acomptes (autres Cantons)	172'271	173'083	0.47%	137'491	152'828	184'907
Solde de subvention (autres Cantons)	47'396	38'240	-19.32%			
Contribution interne	15'035	4'285	-71.50%	17'050	7'550	7'550
RESULTAT	0	0		0	0	0

INVESTISSEMENTS	Comptes			Budgets		
	2020	2021		2021	2022	2023
Immobilier	19'103	52'232		55'000	0	20'557
Informatique	1'808	3'766		3'500	25'600	31'900
Mobilier, machines, outillage	7'910	0		0	0	0

STATISTIQUES	Comptes			Budgets		
	2020	2021		2021	2022	2023
Nombre de places d'accueil	14	14		14	14	14
+ 1 UAT	1	1		1	1	1
Nombre de bénévoles internes	6	4		8	8	8
Nombre de postes EPT	15.00	14.72	-1.88%	14.32	14.32	15.02
dont éducatif salarié	9.48	9.15	-3.44%	8.72	8.72	9.22
dont éducatif apprentis/stagiaires	2.92	2.99	2.41%	3.00	3.00	3.00
dont administratif	1.30	1.30	0.00%	1.30	1.30	1.30
dont intendance/ménage	1.30	1.27	-2.00%	1.30	1.30	1.50

Le personnel au 31.12.21



DIRECTION ET ADMINISTRATION

Myriam Martinez Piller, directrice
François Staniul, responsable administratif
Laure-Christine Mory, adjointe RH
Murielle Bressoud, secrétaire

INTENDANCE

Blandine Schönenberger
Maria La Pietra
Maria Pucci

COMITE

Chantal Vienny Guerry, présidente
Katharina Buchs, vice-présidente
François Muheim, membre (jusqu'au 30.11.21)
Jean-Paul Moulin, membre

FOYER LA GROTTÉ

Gonzalo Salgado, responsable de foyer
Marcela Di Paoli, éducatrice
Emilie Marzon, éducatrice
Marion Leveaufre, éducatrice
Matteo Nobrega, stagiaire
Laetitia Brodard, stagiaire
Vincent Rickli, civiliste

FOYER BETHANIE

Emilie Dell'Eva, responsable de foyer
Séverine Meyer-Bisch, éducatrice
Elise Oudman, éducatrice
Céline Luisier, éducatrice
Mélanie Rigolet, éducatrice
Debora Martins, éducatrice
Anissa Auderset, stagiaire
Antoine Bovey, stagiaire
Elisabeth Terrettaz, bénévole interne
Krista Häni, bénévole interne
Stefanie Helfenstein, bénévole interne

FOYER GRAIN DE SEL

Andreas Uhlig, responsable de foyer interne
Anne Uhlig, bénévole interne
Juliette Avanthey, éducatrice



AVEC LE SOUTIEN DE LA LORO



L'intégralité du montant de la contribution accordée par la Commission cantonale de la Loterie Romande à Villars-sur-Glâne (10'000 CHF en date du 17.03.2021) a été affectée aux coûts des travaux de rénovation des sanitaires du Foyer Béthanie, dont le montant total s'est élevé à 45'000 CHF pour L'Arche Fribourg.



L'ARCHE FRIBOURG

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 85

direction@arche-fribourg.ch

www.arche-fribourg.ch

IBAN : CH62 0900 0000 1701 0550 5

FOYER LA GROTTÉ

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 50

foyer-grotte@arche-fribourg.ch

FOYER BETHANIE

Av. du Moléson 4

1700 Fribourg

026 322 51 25

foyer-bethanie@arche-fribourg.ch

FOYER GRAIN DE SEL

Av. Jean-Gambach 8

1700 Fribourg

026 321 24 85

foyer-graindesel@arche-fribourg.ch

