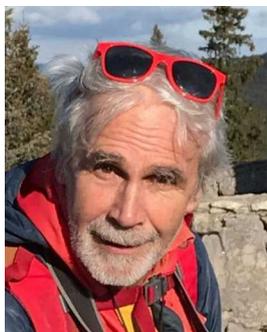


# L'Arche Suisse Rapport 2022



L'Arche Suisse 1700 Fribourg  
Mail: [info@arche-suisse.ch](mailto:info@arche-suisse.ch) Tel: +41 (0)77.907.29.69  
<http://arche-suisse.ch>

## Mot du président



Année pleine d'événements, de soubresauts ; peut-être une année comme bien d'autres, et pourtant je retiens qu'un président n'est vraiment qu'un soutien éventuel à celles et ceux qui sont sur le terrain et se

confrontent à l'humanité

des uns et des autres, à toute la complexité de cette humanité-là emplies de ses désirs profonds parfois non compris, et de ses élans parfois aussi assouvis. Elans vers la croissance, bien sûr. Elans vers la tentative de faire un peu mieux que l'année d'avant, tout comme les enfants devenus adultes tentent de « faire mieux » que ce qu'ils ont reçu.

Bien sûr, le défi est parfois improbable ; cependant, j'ai pu confirmer le dynamisme de nos deux « salariées », Virginie et Heike, qui semblent passer sans trop de masques d'oxygène toutes les vagues que nous traversons. Je crois l'avoir dit récemment, sans ces forces-là, sans cette foi-là, cette espérance aussi que demain sera encore plus beau, je ne serais plus là à continuer à y croire.

Toujours il nous faudra garder les pieds sur terre. Parfois dans un idéalisme irrationnel lié à la Providence, parfois en travaillant dur pour que la barque ne prenne pas l'eau, humainement, spirituellement, structurellement, financièrement aussi. Je me sens confiant, comme si cela ne dépendait pas du tout de nos états d'âme.

Plus concrètement, le comité de l'Arche Suisse s'est réuni trois fois dans l'année. Il s'est rencontré sur des thèmes divers. Nous avons vécu la fin de la pandémie Covid 19, traversée avec un immense courage par nos communautés, et l'arrivée terrifiante de la guerre en Ukraine où nous avons des communautés si proches, avec lesquelles nous avons pu être

en lien, notamment lors de prières régulières par visio-conférence (jusqu'à deux fois par semaine !).

Les thèmes abordés se retrouvent dans les rapports de nos responsables. Outre toutes les questions liées à la recherche de fonds et au contrôle de l'adéquation de nos finances, à la protection aussi des personnes par la constitution d'une cellule de signalement, nous avons eu à nous centrer sur le sens d'une appartenance à la Fédération de l'Arche. En quoi être loyaux ? En quoi être prudents ? En quoi être collaborateurs ? Vastes questions après toutes les révélations sur l'histoire de Jean Vanier face auxquelles nous avons déjà pris notre bâton de pèlerins pour en tirer un bon profit. Nous avons aussi passé du temps, en rassemblement dans la patrie de Nicolas de Flüe et de Dorothee son épouse, pour élaborer un mandat pour les quatre années à venir. De la farine à moudre pour mieux comprendre les rouages et méandres de l'Arche, et ses articulations avec nos associations ; et pour nous engager à de plus nombreuses rencontres « suisses » entre communautés.

Au niveau des finances, nous vivons sur des réserves, merci à La Corolle, qui nous permettent de ne pas être en danger pour les trois ans qui viennent. Mais l'objectif est de pouvoir « vivre à l'équilibre », à savoir ne pas dépenser plus que nos entrées. On s'y attèle, pour l'instant précairement.

Et puis, nous avons aussi à faire fructifier toutes les possibilités des facilitations des traductions : nos langues sont différentes, nos cultures aussi. Tout cela a un coût, financier mais aussi voire surtout social. Comment avancer ?

Place aux rapports des autres, beaucoup plus concrets !

Avec toute mon amitié,  
Pierre Epiney

# Rapport d'activités 2022

Quelles ont donc été les activités et les objectifs de L'Arche Suisse en cette année 2022 ? Vous reconnaîtrez ci-dessous les grands axes d'action pour :

- soutenir
- former
- évaluer
- garantir l'intégrité des personnes
- garantir la participation
- clarifier l'appartenance à la Fédération Internationale de Communautés de L'Arche
- mettre en lumière nos membres avec une déficience intellectuelle
- communiquer
- favoriser les rencontres

Vaste programme, et on continuera en 2023 !

## SOUTENIR

C'est un des rôles essentiels de L'Arche Suisse d'apporter un soutien aux trois communautés, afin qu'elles puissent déployer au mieux leur mission. Au quotidien, cela se traduit par des rencontres avec les directeurs/responsables de communauté, avec les comités, avec certains groupes de travail et par une présence lors des grands événements de la communauté.

Chaque année, trois "Conseils Suisses" sont organisés pour réunir les directeurs/responsables de communauté. C'est un espace d'intervision, de réflexion, d'approfondissement des principes de gouvernance de L'Arche, de coordination.

Deux rencontres par an réunissent également les responsables pédagogiques. C'est un bon support pour échanger les bonnes pratiques par exemple sur le thème du vieillissement, de l'affectivité-sexualité, de la gestion des comportements difficiles.

Un des moyens de renforcer les communautés, c'est aussi de faciliter les liens entre elles – en Suisse et à l'international. Les expériences et les compétences des unes sont des richesses pour les autres.

Virginie Kieninger



## FORMER

Plusieurs formations ont été assurées au cours de l'année, destinées à un public soit de personnes avec une déficience intellectuelle, soit d'accompagnateurs, soit mixte.

### “Comment distinguer les bons et les mauvais secrets?” (Mars 2022, L'Arche Im Nauen)

Une formation sur le thème du secret a été proposée aux personnes accueillies de L'Arche Im Nauen. Elle a été préparée et menée en collaboration avec une assistante d'Im Nauen. Nous nous sommes inspirées des fiches techniques développées par L'Arche Internationale sur le domaine de la protection des personnes. Il s'agissait avec des exemples très concrets de distinguer un “bon” secret d'un “mauvais”.



Les secrets ont été comparés à des îles, où on peut être en sécurité ou en danger. A quelle île appartient tel ou tel secret ? Un cadeau à préparer, des informations médicales, quelqu'un qui m'a touché et qui demande de ne pas en parler, etc...

Nous avons été frappées par l'implication des personnes accueillies et par leur justesse de leurs réactions. Nous avons aussi retenu l'importance de faire le lien avec leurs accompagnateurs, afin qu'ils puissent intégrer eux-même le sujet et le prolonger au quotidien.

VK

### Comment renforcer nos compétences ? (Juin 2022, L'Arche La Corolle)



A la Corolle, une sensibilisation a été apportée lors de la réunion générale mensuelle de juin pour “muscler” les capacités des membres de la communauté à exprimer comment ils vont, et aussi à entendre comment vont les autres! Des petites scènes de vie quotidienne ont été jouées avec des playmobils et projetées sur grand écran.



Les spectateurs pouvaient intervenir et proposer que les personnages changent de comportement. Ne vous étonnez pas de croiser des membres de L'Arche en costume de super-héros, ils s'entraînent à être super-héros les uns pour les autres afin de bien vivre ensemble!

VK

## Rencontres “Le goût de L’Arche” (mars, septembre et novembre 2022, par Zoom)



Certaines personnes restent très longtemps dans nos communautés. D'autres moins. Comment transmettre aux nouveaux ces petits aspects de la vie qui font notre spécialité ? Nous avons imaginé de nous retrouver 3 fois par an durant 90 mn sur un thème pratique de notre

vie quotidienne. Et puisque nous parlons deux langues dans L'Arche Suisse (et donc, organisons une traduction simultanée - merci à nos étudiantes en interprétariat !), nous avons élargi à d'autres communautés au-delà de nos frontières.

C'est ainsi que depuis mars 2022, nous avons débuté des formations « light », appelées le Goût de L'Arche (l'Esprit de L'Arche, dans sa traduction allemande) avec les membres de nos 3 communautés suisses, des communautés d'Allemagne, du Tyrol et de Belgique francophone. Nous sommes entre 20 et 25 participants chaque fois, avec et sans handicap.

Nous avons vécu 3 sessions dans l'année 2022. En mars, « Comment vivons-nous les soirées-foyer ? » ; en septembre, « Comment fêter les anniversaires ? » ; et en novembre « Comment vivons-nous les repas ? ».

Après les quelques minutes d'expression de la joie de nous retrouver ! et une présentation du thème, 3 binômes témoignent de la façon dont ils vivent ces moments dans leur lieu de vie (ou de travail), les aspects qui leur semblent importants, les difficultés éventuelles, les questions qui se posent, tout cela de façon concrète durant 5 à 7 minutes chacun.



Ensuite, les participants sont répartis en petits groupes (vive Zoom et sa technologie !) durant 25/30mn. Les échanges sont alors un des aspects importants de ces rencontres. Puis d'un clic, tout le monde se retrouve ensemble pour un retour bref et une reprise de ce qui en est sorti. Inutile de vous dire qu'en 2023, ces formations continuent. Et plus nous sommes nombreux, plus c'est riche. Donc n'hésitez pas à en parler autour de vous dans votre communauté, membres ou amis proches !

Odile Skjellaug



### Qu'est-ce qui est important pour nous dans les moments de repas ?

- «Faire des gâteaux» (Christoph)
- «è importante mangiare bene» (Giorgio)
- «Spaghetti et café machine aussi» (Claudio)
- «De recevoir des invités» (Marie-Thérèse)
- «De dire merci et de célébrer» (Pierre)
- (Frédy répond en live)

La pandémie de Covid 19 a un peu bousculé le calendrier de nos week-ends de formation et de rencontre des nouveaux assistants et bénévoles de nos 3 communautés. La rencontre prévue en janvier 2022 a été annulée et reportée en octobre 2022. Nous espérons reprendre un rythme de croisière chaque année en janvier à partir de 2024. Le témoignage ci-dessous est issu du journal L'Escargot (L'Arche Fribourg) N°274

Nous étions une bonne vingtaine de nouveaux assistants à Montmirail (NE). C'était un très beau cadre. Il y avait un jardin, une piscine, de quoi faire du tennis, du foot, une jolie chapelle, une cafétéria... On s'est tous dit que ça serait un super lieu pour des vacances. En plus, le cuisinier faisait très bien à manger. On s'est donc sentis bien accueillis. Le week-end était animé par Virginie et Odile. J'ai été spécialement touchée par les groupes de discussion dans lesquels j'étais. J'ai eu des échanges hyper intéressants.



J'ai réalisé qu'il pouvait y avoir de grandes différences culturelles et spirituelles entre les assistants dans les autres communautés. Il y a des personnes de tradition musulmane et de tradition chrétienne, des personnes avec une spiritualité très développée, d'autre moins. J'ai réalisé que peu importe notre origine et notre appartenance spirituelle, nous formons une unité malgré nos différences et nous sommes accueillis à L'Arche tels que nous sommes.



Durant le week-end, nous avons appris à nous connaître, nous avons parlé de nos foyers, de notre communauté et de L'Arche Internationale. Nous avons des temps en grand groupe et des temps en petits groupes. Le samedi soir, une bonne équipe d'assistants est sortie à Neuchâtel. C'était l'occasion de poursuivre les échanges dans un cadre différent.

Le week-end a été dense, presque trop. Il a permis de créer des liens et de découvrir les autres communautés. Il m'a redynamisée et donné des envies comme, par exemple, de faire des échanges d'une semaine avec un binôme personne accueillie et assistant dans une autre communauté, ou encore aménager des temps différents pour vivre la spiritualité au sein du foyer.

*Debora Martins, assistante à L'Arche Fribourg*



## EVALUER, pour permettre la croissance



Cette année 2022, comme en 2021, L'Arche Suisse a organisé 3 jours de visite d'évaluation au sein de chaque communauté. Il s'agit de quelque sorte d'un bilan de santé, un audit interne pour être à l'écoute des membres (avec et sans handicap) sur différents thèmes issus d'un référentiel de L'Arche Internationale. Cette année, l'attention s'est portée sur les structures

et la gestion de la communauté, les liens avec la Fédération de L'Arche, l'ouverture sur la société. Forte de l'expérience de 2021, je suis venue accompagnée d'une personne d'une autre communauté (Luis de La Corolle pour la visite de Fribourg, Jean-Benoit de L'Arche Belgique pour la visite de La Corolle, Andreas pour la visite d'Im Nauen). On entend mieux avec 4 oreilles que 2, et cela permet de tisser des liens et de favoriser les échanges entre les communautés.

Il appartient aussi au cahier des charges du Responsable National de mettre en place une évaluation des responsables de communauté à mi-parcours de leur mandat, en étroite collaboration avec le président du comité. Cela a été appliqué cette année à L'Arche Im Nauen. C'est une bonne occasion de feedback pour aider le responsable de communauté dans sa fonction.

*Virginie Kieninger*

## GARANTIR L'INTEGRITE DES PERSONNES



### Safeguarding

L'une des missions de L'Arche Suisse est de veiller à l'application des politiques de la Fédération Internationale, et notamment à la mise en oeuvre du Référentiel de protection des personnes adopté en mars 2022.

Un dispositif de personnes de confiance a été mis en place en Suisse fin 2021 pour parler en sécurité et signaler les situations problématiques : une (ou deux) personnes de confiance dans chaque communauté, et une cellule de confiance au niveau national, atteignable par email ([cellule-confiance@arche-suisse.ch](mailto:cellule-confiance@arche-suisse.ch)). La cellule n'a pas été contactée au courant de l'année 2022. Nous allons faire un bilan en 2023 pour voir les ajustements à apporter au

dispositif. La mise en oeuvre du Référentiel de protection des personnes (voir les 6 axes illustrés ci-dessous) sera également évaluée au cours de l'année 2023 pour chaque communauté.

En tant que représentante de la Fédération, je contribue au niveau international à l'élaboration de cette politique de protection des personnes. Nous allons ainsi mettre en place une « boîte à outils » pour soutenir les communautés dans la mise en oeuvre du référentiel, et nous réfléchissons aux formations qui peuvent être apportées au niveau de la Fédération. Cela a été l'occasion d'organiser en août 2022 une formation sur le thème de la prévention des violences sexuelles, animée par Joëlle Braeuner, et rassemblant une trentaine de membres de L'Arche d'Europe et d'Amérique du Nord. Nous avons beaucoup à apprendre. (VK)



**Politique et procédures de protection des personnes**



**Parler en sécurité et signaler**



**Recrutement et ressources humaines**



**Gestion des risques**



**Code de conduite**



**Gouvernance, organisation et responsabilité**

## GARANTIR LA PARTICIPATION

L'Arche Suisse pilote le processus qui permet d'élaborer le Mandat de chaque communauté, c'est à dire ses priorités pour 4 ou 5 ans. Il s'agit d'une démarche participative où tous les membres sont consultés – personnes avec un handicap, assistants, employés, bénévoles. Tous ont la parole, en petits groupes, pour s'exprimer sur ce qui s'est bien ou mal passé les dernières années, sur les priorités à suivre, etc. Le processus est mené en collaboration étroite avec le président du comité local, et aboutit à la nomination du directeur / responsable de la communauté pour la durée du mandat par le comité. Cette année 2022, c'était à La Corolle d'élaborer un nouveau mandat :

Le mandat de La Corolle : une aventure essentielle !

« Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va » : pourtant La Corolle finissait son précédent mandat ; le Covid et tant d'évènements l'avaient bousculée et il lui fallait en écrire un autre. Pourquoi ? Pourquoi écrire un mandat alors que beaucoup de facteurs imprévisibles interviendront ?

C'était la deuxième élaboration de mandat à laquelle je participais. J'ai retrouvé le même étonnement de voir des personnes qui osent revivre en commun leurs sentiments sur le passé qu'ils ont eu dans la communauté, souvent joyeux mais aussi douloureux pour aider à mieux se préparer collectivement à l'avenir.

Chacun, quel que soit son rôle et sa place dans la communauté, a pu dire avec sa personnalité et sa liberté d'expression son vécu et ses priorités pour l'avenir.



Chacun des sept groupes d'une dizaine de personnes a fini sa séance fatigué et content de sa production.

Le groupe de discernement auquel j'appartenais était chargé d'animer ce travail et de le synthétiser : des dizaines de pages remplies ! Là encore, mon étonnement a été

de voir la force du collectif pour regrouper les idées, prendre du recul et retirer l'essence en quelques mots et quelques dessins.

Nous avons pu aussi recueillir l'avis individuel et anonyme de chacun sur les qualités nécessaires pour le futur responsable de la communauté.



Je trouve qu'écrire le mandat d'une communauté de L'Arche est vraiment une aventure humaine individuelle et collective. Car une fois ce moment passé, et ces priorités couchées sur le papier, la communauté va les faire vivre avec les aléas internes et externes des quatre années qui vont venir. Elles serviront de câbles directeurs des décisions qui engageront l'avenir et certaines du quotidien. Elles permettront également à chacun des membres de se positionner et de se rassembler autour du fruit du vécu de la communauté.

Les communautés de L'Arche se retrouvent autour du logo des trois personnages embarqués dans un frêle esquif. Je pense profondément que ces personnes survivent grâce à leur cohésion autour du sens qu'ils ont donné à leur travail et à leur vie, exprimé dans le mandat. Cette pratique fédératrice voulue par L'Arche me paraît être essentielle pour le long terme.

Nicolas Puy, président de L'Arche La Corolle

## CLARIFIER L'APPARTENANCE A LA FEDERATION

Nous avons poursuivi le chemin entamé depuis décembre 2020 pour élaborer une convention d'appartenance entre nos communautés et la Fédération Internationale des Communautés de L'Arche – représentée par L'Arche Suisse.

Les communautés de Suisse ont en effet été fondées toutes trois il y a une quarantaine d'années, et il n'existe plus aujourd'hui de convention écrite qui les lie officiellement avec la Fédération Internationale. Elles sont certes membres de L'Arche Suisse, association regroupant les communautés de L'Arche en Suisse, mais aucun document ne décrit concrètement les responsabilités des communautés, de L'Arche Suisse et de la Fédération.

Un premier projet de convention avait été soumis aux communautés et à leurs comités en 2021, et des pistes d'améliorations avaient été énoncées.

Un deuxième projet de convention a donc été élaboré en 2022 avec le comité de L'Arche Suisse, et soumis à l'approbation de la Fédération Internationale. Il comportait cette fois-ci en annexe une matrice décrivant les responsabilités des différents partenaires. Ce document n'a pas été accepté par le comité à qui nous l'avions soumis en avant-première.

Il faut dire que, chemin faisant, nous nous sommes aperçus que des points devaient encore être clarifiés au niveau de la Fédération, avant de pouvoir continuer à notre niveau en Suisse. Des questions se posent par exemple sur les points "non-négociables" qu'une communauté doit respecter pour appartenir à la Fédération de L'Arche.

Un groupe de travail international a également travaillé sur les structures des "pays intermédiaires", dont L'Arche Suisse fait partie. Il a repéré des tensions structurelles, et émis des pistes de travail. Nous préférons donc suspendre quelque temps la rédaction d'une convention d'appartenance, le temps qu'un travail de fond soit mené au niveau international.



Une nouvelle Charte des Communautés de L'Arche va être votée à l'occasion de l'Assemblée de la Fédération, en juin 2023. Nous nous en réjouissons. C'est l'essence de nos communautés, et le fruit d'un vaste processus participatif, ("le processus de la Charte" mené depuis 2019). Il reste à présent du chemin à faire pour éclaircir le "mode de fonctionnement" à l'intérieur de la Fédération. C'est le premier point du mandat 2023-2027 de L'Arche Internationale: "Clarifier la gouvernance et l'autorité". C'est une étape importante à traverser. Presque 60 ans après sa fondation, la Fédération de L'Arche doit faire du tri entre ce qui est précieux dans son fonctionnement, ce qui est utile, et ce qui peut ou doit être mis de côté.

Nous allons donc avoir besoin de patience et de persévérance, mais nous gardons confiance ! C'est important que les structures de gouvernance soient claires à tous les niveaux pour que la vie s'épanouisse pleinement.

Virginie Kieninger



## METTRE EN LUMIERE nos membres avec une déficience intellectuelle

*L'art ne reproduit pas le visible, il rend visible.* Paul Klee



Dans nos trois communautés de l'Arche en Suisse, il y a beaucoup de talents : des personnes à la gaieté contagieuse, à la cordialité profonde et à la sincérité renversante. Si l'on laisse vagabonder son regard dans nos ateliers et nos communautés, on découvrira aussi le talent artistique de certains de nos résidents et assistants. Qu'il s'agisse de peintures, de sculptures, de travaux textiles ou d'argile. La richesse et la créativité des différentes oeuvres sont énormes. Nous souhaitons depuis longtemps lancer un projet en collaboration avec les trois communautés et c'est ainsi qu'est née l'idée d'une exposition itinérante qui présenterait à un plus large public la richesse et la diversité des créations artistiques de nos communautés.

Les préparatifs de ce grand projet ont débuté à l'automne 2021 avec la création d'un groupe de travail auquel ont participé des membres engagés et passionnés des trois communautés. Il s'agissait tout d'abord de trouver un thème et un fil conducteur pour l'exposition. Au cours de



diverses réunions Zoom, nous avons élaboré une vision commune : l'œuvre seule ne devait pas être mise en avant. Il était important pour nous de rendre visibles les histoires qui sont indissociables de l'œuvre d'art. Des histoires de relations entre des personnes avec et sans handicap mental, des expériences et des motivations des artistes ainsi que des aperçus de leur biographie. Ces histoires étaient ensuite à découvrir sur des petites cartes mobiles qui accompagnaient les pièces de l'exposition.



Notre exposition itinérante a été lancée lors de la fête d'inauguration des nouveaux bâtiments de L'Arche La Corolle à Versoix en juin 2022. De là, les œuvres d'art ont voyagé jusqu'à Fribourg, où elles ont été exposées du 19 août au 16 septembre au Café Le Port, un lieu branché dans la basse-ville. La deuxième semaine d'octobre, l'exposition a été présentée dans les locaux de l'Arche Im Nauen à Dornach. Elle a finalement été reçue au centre paroissial de Nussbaumen (AG) fin novembre/début décembre 2022.

Les défis logistiques liés au concept d'exposition itinérante n'étaient pas négligeables. Un grand merci aux membres du groupe de travail ainsi qu'à tous les bénévoles qui se sont engagés dans le transport, le montage et le démontage de l'exposition, en particulier notre président Pierre Epiney !

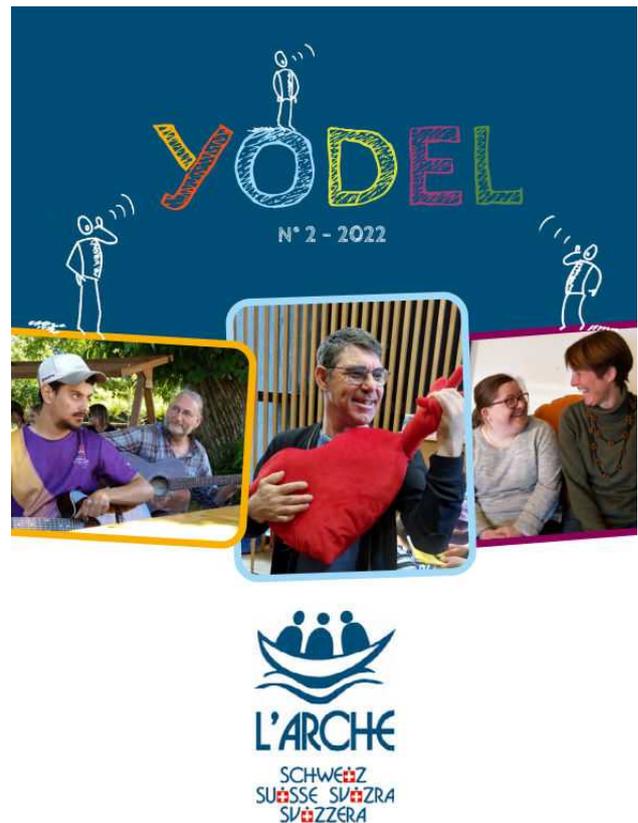
Il nous reste beaucoup de beaux souvenirs, le feed-back positif de nos visiteurs et la grande joie des artistes de voir leur travail apprécié.

Heike Finus

## COMMUNIQUER

Il se passe tant de choses magnifiques, surprenantes et nouvelles dans nos communautés, qui nous font sourire, rire ou réfléchir. Que ce soit en Suisse ou dans le monde entier, il y a beaucoup à découvrir. Désormais, les histoires de ces événements de notre quotidien peuvent être lues dans notre newsletter, qui paraît deux fois par an. Le titre de la newsletter a été rapidement trouvé : Yodel! Un mot commun à notre culture suisse romande et suisse allemande (Jodel), pour une lecture en 2 langues. Autrefois, le Yodel était un chant qui permettait de communiquer de vallée en vallée. Aujourd'hui, avec le Yodel, nous souhaitons également créer des liens entre les communautés et au-delà d'elles. Nous tenons à remercier Cyril Brühlmann, qui a donné au journal un design joyeux et contemporain.

HF



## FAVORISER LES RENCONTRES

Le 14 mai 2022, une journée conviviale a pu être organisée dans le bois de Moncor, près de Fribourg. Quelle surprise, plus de 80 personnes ont répondu présentes : membres des trois communautés, amis, familles, anciens. La fin de la pandémie et le retour du soleil avaient sans doute éguisé le désir de sortir. Quel bonheur de se rencontrer tout simplement autour d'un barbecue. La pétanque, le concert de percussion improvisé, la balade et la glace qui ont suivi n'ont pas eu besoin le soutien d'interprétation français-allemand !

VK



## Et pour la suite ?

Les délégués de l'Assemblée Générale de L'Arche Suisse se sont retrouvés à Flüeli pour faire le bilan du Mandat 2019-2022 et s'exprimer sur les priorités du prochain mandat de L'Arche Suisse.



C'est avec beaucoup d'émotions que j'ai participé à ma première rencontre réunissant des délégations des trois communautés et des membres du comité de l'Arche Suisse. Celle-ci s'est déroulée les 9 et 10 novembre 2022 à St. Niklausen non loin de Flüeli et du Ranft. La présence apaisante de Frère Nicolas et de Dorothee s'est fait sentir au cours des deux jours. Cette session a été source de nombreuses découvertes pour moi récemment engagé au sein du comité de l'Arche Fribourg.

La réunion a été riche de par la diversité du groupe réunissant des personnes accueillies, des collaboratrices et collaborateurs, des membres des directions et des comités. Elle a bénéficié d'animations dynamiques et variées et de traductions qui ont stimulé les échanges. Elle a permis de repreciser certaines notions fondamentales comme celles de mandat, de charte et de mission. Les questions concernant

la gouvernance ainsi que l'interprétation de notre mission ont été abordées. Les regards portés sur l'Arche et les attentes exprimées par les personnes accueillies ont rappelé la richesse de ses valeurs essentielles. Il a été aussi question de la convention d'affiliation ainsi que des modes de communication et de management au sein de l'Arche Suisse. Ces sujets ont été virulents et ont occupé une bonne partie des débats. Ils préoccupent notamment les directions et les comités ; beaucoup moins les assistant-e-s. On constate des positionnements différents selon les communautés.

Malgré des échanges intenses, la session s'est bien déroulée ; à plusieurs reprises l'expression « Ensemble, c'est possible » a été évoquée et elle s'avère unanimement partagée.

Maurice Jecker-Parvex  
membre du Comité de l'Arche Fribourg



## Les communautés en chiffres au 31.12.2022

	Corolle (GE)		Fribourg (FR)		Im Nauen (SO)		L'Arche Suisse	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>Français</b>								
foyer	30	30	14	14	24	24	-	-
<b>Personnes accueillies</b>								
appartement			-		3	4		
externat	13	11	-		2	2	-	-
<b>Collaborateurs</b>								
Nombre	77.0	88.0	20	19	54	57	2	2
EPT	63.0	62.2	10.5	10.5	37.8	38.7	0.75	0.75
<b>Stagiaires, civilistes, apprentis</b>	12.4	13.0	5	2	10	10		-
<b>Bénévoles</b>		12	9	14	8	8		-
<b>Nombre de foyers</b>	4	4	3	3	4	4		-
<b>Nombre d'ateliers</b>	3	3	-		1	1		-

## Rapport du réviseur

Conformément au mandat qui m'a été confié par l'Assemblée générale, j'ai procédé à un examen succinct du Bilan et du Compte de résultat pour l'exercice 2022.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité du Comité alors que ma responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base d'une revue des postes comptables en procédant à des pointages et des examens par sondage des écritures comptables.

La variation plus importante relevée dans les postes comptables entre l'exercice 2022 et celui de l'année précédente qui mérite d'être portée à l'attention de l'Assemblée générale, concerne l'utilisation du compte Fonds affectés pour 25'864.08 CHF afin d'équilibrer le résultat d'exercice.

Sur la base de mon examen, je n'ai pas relevé des faits qui me laissent à penser que le Bilan - avec un total des Passifs de 104'654.3 CHF (dont 63'618.56 CHF en Fonds affectés) et un Capital de 39'903.54 CHF - et le Compte de Résultat - avec un total des Produits de 178'158.27 CHF et un Résultat d'exercice équilibré - ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'Arche Suisse conformément aux normes comptables usuelles.

Fait à Villars-sur-Glâne le 29.01.2023

Enrico Ugolini



## Bilan 2022

	ACTIFS	2018	2019	2020	2021	2022
1020	Compte bancaire BCF	41'827.40	46'915.35	549'032.39	130'060.42	100'804.30
1176	Impôt anticipé	261.75				
1300	Actifs transitoires	0.00	0.00	862.00	285.25	3'850.00
	matériel, stock	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>TOTAL des ACTIFS</b>	<b>42'089.15</b>	<b>46'915.35</b>	<b>549'894.39</b>	<b>130'345.67</b>	<b>104'654.30</b>

	PASSIFS	2018	2019	2020	2021	2022
2200	Provisions	0.00	2'000.00	263.25	209.49	0.00
2300	Passifs transitoires	3'088.05	5'000.00	401'327.60	750.00	1'032.20
2600	Fonds affectés			108'400.00	89'482.64	63'718.56
2970	Résultats cumulés	104'952.06	39'001.10	39'915.35	39'903.54	39'903.54
2980	Résultats de l'année	-65'950.96	914.25	-11.81	0.00	
	<b>Total Fonds propres</b>	<b>39'001.10</b>	<b>39'915.35</b>	<b>39'903.54</b>	<b>39'903.54</b>	<b>39'903.54</b>
	<b>TOTAL des PASSIFS</b>	<b>42'089.15</b>	<b>46'915.35</b>	<b>549'894.39</b>	<b>130'345.67</b>	<b>104'654.30</b>

## Comptes d'exploitation 2022 et budget 2023

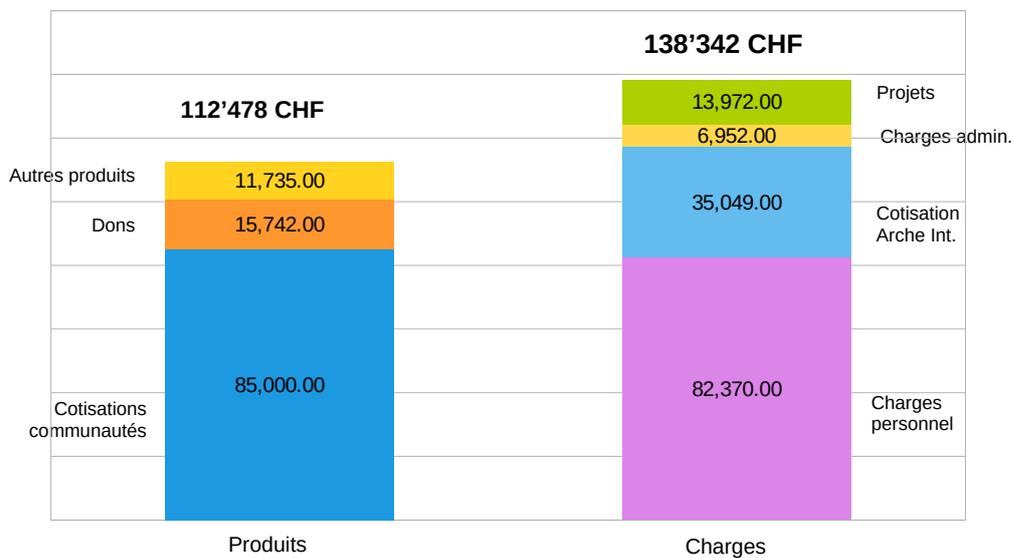
	Titre	Comptes 2020	Comptes 2021	Comptes 2022	Budget 2023
	<b>PRODUITS EXPLOITATION</b>				
<b>3000</b>	<b>Cotisations des communautés</b>	<b>83,000</b>	<b>83,000</b>	<b>85,000</b>	<b>87,550</b>
3016	Utilisation provision formation	1,737	54	209	
<b>31</b>	<b>Dons, participations et autres recettes</b>	<b>130,176</b>	<b>24,311</b>	<b>27,324</b>	<b>47,350</b>
3110	Dons pour l'Arche Suisse (courants)	13,948	11,596	8,553	44,000
3110	Dons pour l'Arche Suisse (exceptionnels)	112,000	5,000	7,189	
3140	Participations Ctés pour évt. nat. ou autres	840		3,200	0
3150	Participations formation par Arche CH	-	4,550	7,840	3,000
3190	Autres produits	3,388	3,165	541	350
<b>320</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>-</b>	<b>-55</b>	<b>-55</b>	<b>0</b>
3200	Intérêts bancaires				
3210	Ecart de change		-55	-55	
	<b>TOTAL PRODUITS EXPLOITATION</b>	<b>214,913</b>	<b>107,310</b>	<b>112,478</b>	<b>134,900</b>
	<b>CHARGES EXPLOITATION</b>				
<b>420</b>	<b>Achats de marchandises</b>	<b>2,255</b>	<b>2,932</b>	<b>336</b>	<b>300</b>
<b>500</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>66,432</b>	<b>83,359</b>	<b>82,370</b>	<b>85,350</b>
5000	Salaires brut et charges soc.	66,162	82,639	82,315	84,850
5002	Formation continue	270	720	54	500
<b>60à63</b>	<b>Charges administratives</b>	<b>3,454</b>	<b>3,619</b>	<b>4,473</b>	<b>4,850</b>
6100	Frais communication (impression, tracts, etc)	50	282	1,202	1,400
6200	Matériel de bureau (consommables)	341	280	369	300
6201	Licences diverses		607	640	650
6202	Téléphone/port	1,078	814	600	800
6203	Site internet	235	416	422	450
6309	Autres charges/émission de salaires/frais adm	1,750	1,220	1,240	1,250
<b>6400</b>	<b>Frais AG comité</b>	<b>525</b>	<b>209</b>	<b>350</b>	<b>1,500</b>
6400	Frais de transport (autre que AI)	202	149	88	200
6401	Frais de session CH	323	60		1,000
6402	Frais de session AI (y.c transports)			262	300
<b>650</b>	<b>Frais Resp. nat. et autres collaborateurs</b>	<b>1,148</b>	<b>1,633</b>	<b>1,182</b>	<b>2,700</b>
6500	Frais de transport (autre que AI)	714	758	643	1,000
6501	Frais de session CH	368	255		300
6502	Frais de session AI (y.c transports)		451	539	1,200
6509	Autres frais	66	169		200
<b>680</b>	<b>Frais bancaires</b>	<b>213</b>	<b>227</b>	<b>169</b>	<b>200</b>
<b>690</b>	<b>Autres charges</b>	<b>221</b>	<b>-</b>	<b>442</b>	<b>450</b>
6900	Charges financières	221		442	450
<b>7001</b>	<b>Cotisations à L'Arche Internationale</b>	<b>28,563</b>	<b>28,556</b>	<b>35,049</b>	<b>34,000</b>
<b>760</b>	<b>Projets et activités</b>	<b>3,715</b>	<b>5,693</b>	<b>13,972</b>	<b>5,550</b>
7602	Projets/évén. nationaux	1,500	517	6,840	1,000
7603	Projets nlls ctés/réseau				0
7605	Traduction (hors formations Arche CH)	478	1,115	1,245	1,300
7606	Formation par Arche CH	1,737	4,007	5,887	3,000
7607	Formation par AI ou autres		54		250
	<b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>	<b>106,525</b>	<b>126,227</b>	<b>138,342</b>	<b>134,900</b>
	<b>RESULTAT EXPLOITATION</b>	<b>108,388</b>	<b>-18,917</b>	<b>-25,864</b>	<b>0</b>

## Comptes hors exploitation 2022

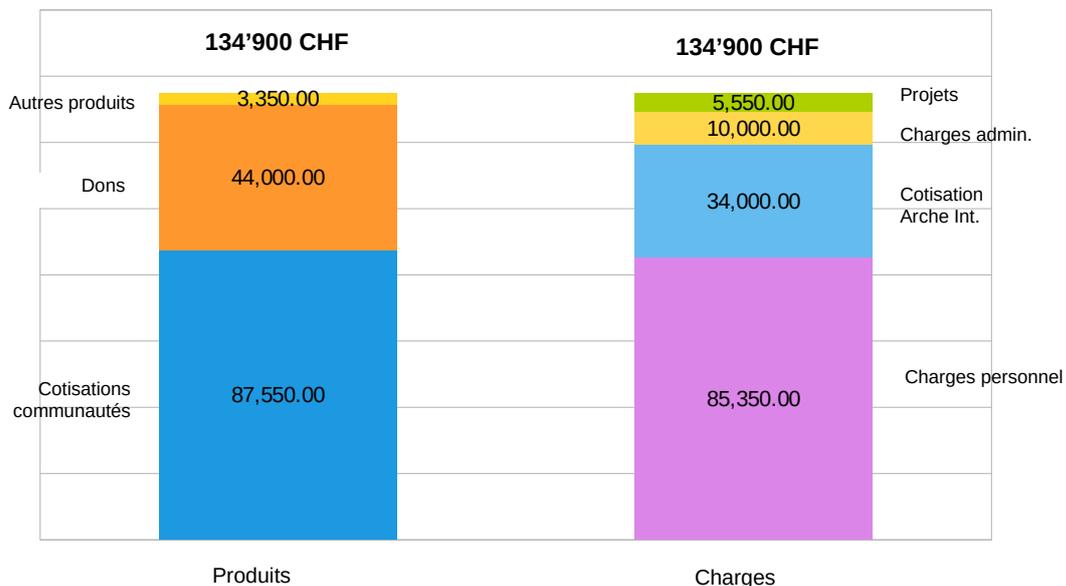
		Comptes 2020	Comptes 2021	Comptes 2022	Budget 2023
	<b>Produits hors exploitation</b>				
3100	Dons affectés à reverser	435,786	39,241	40,026	35,000
3700	Ecart de change (hors exploitation)	-211			0
	<b>Charges hors exploitation</b>				
7502	Dons reversés (Arche CH seul. interm.)	435,575	39,241	40,026	35,000
	<b>RESULTAT HORS EXPLOITATION</b>	-	-	<b>0</b>	<b>0</b>

## En schéma...

### Comptes d'exploitation 2022



### Budget 2023



## Le mot du trésorier

### Comptes 2022

En 2022, les charges de l'Arche Suisse (138'342 CHF) ont augmenté de 12'115 CHF par rapport à 2021, essentiellement en raison de l'augmentation de la cotisation versée à l'Arche Internationale, des activités qui ont été moins touchées par le Covid et donc plus nombreuses, des frais de lancement du Yodel, de l'exposition itinérante et de la rencontre à Flüeli. Elles restent toutefois légèrement inférieures à ce qui avait été budgété (145'350 CHF).

Nous avons reçu des dons de la part de 51 personnes, 11 paroisses et une fondation, qu'elles en soient une fois encore chaleureusement remerciées ! Malgré nos efforts de communication, avec notamment le Yodel et l'exposition itinérante, le montant des dons (15'743 CHF, dont 8'553 CHF de dons "courants" et deux dons particulièrement importants) a baissé par rapport à l'an dernier (16'596 CHF en 2021) ; nous n'avons pas encore trouvé la recette pour inverser cette tendance malheureuse. Il est vrai aussi que les paroisses ont été moins nombreuses à nous soutenir financièrement cette année, les besoins étant de plus en plus nombreux autour d'elles et dans notre monde.

Les recettes globales se sont élevées à 112'478 CHF (pour l'essentiel, les cotisations des 3 communautés, leur participation aux formations et les dons reçus). Il en résulte un déficit d'exploitation de 25'864 CHF. Celui-ci est inférieur à ce qui avait été budgété (40'850 CHF), grâce aux efforts de Virginie et Heike pour réduire les dépenses, à l'implication des communautés pour porter les coûts de l'exposition itinérante, et à leur participation aux frais de formations. La provision faite en 2020 permet comme l'an dernier d'absorber ce déficit.

Hors exploitation, nous avons reçu en 2022 40'026 CHF de dons à transférer à L'Arche Internationale pour des communautés en difficulté (notamment au Honduras et en Ukraine) ou pour participer à ses missions générales.

### Budget 2023

Au niveau des activités, 2023 devrait être une année qui ressemble à 2022. En considérant une augmentation de 3% pour les cotisations des communautés et le salaire de Virginie et Heike, cela conduit à des dépenses de l'ordre de 134'900 CHF et cela signifie que nous devons trouver 44'000 CHF. Notre réserve (103'500 CHF environ) peut certes continuer à absorber ce déficit, mais ce n'est pas satisfaisant et nous devons impérativement trouver dans les années à venir un moyen d'équilibrer les comptes et motiver des personnes ou des fondations pour subventionner l'action de l'Arche en Suisse. Le nouveau mandat pour l'Arche Suisse (Avril 2023 - Avril 2027) nous y invite fortement. Comme il l'exprime : *« Investir dans la recherche de fonds pour l'Arche Suisse et la solidarité internationale n'est pas seulement une nécessité. C'est une façon d'annoncer les valeurs qui sont les nôtres. On ne veut pas collecter des fonds pour les personnes en situation de handicap mais ensemble avec elles, dans la mesure du possible. Ça changera la perspective des gens qui pourraient devenir nos partenaires dans la mission »*. Dans ce sens, des premiers contacts ont été pris avec deux fondations. Affaire à suivre donc !

Bruno Grandgeorge, trésorier

Merci!