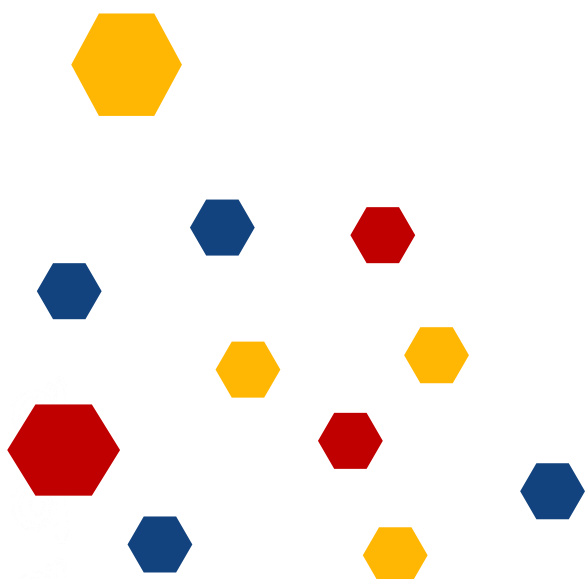




Rapport annuel 2022



Sommaire

Rapport de la présidente	4—5
Rapport de la directrice	6—7
Groupe de parole	8
2022 en images	9
Hommage à Marie-Louise.....	10-11
La vie à L'Arche Fribourg	12
Les vacances des 3 foyers	13
Comptes et budget	14—17
Le personnel au 31.12.22	18
Adresses	20

Rapport de la présidente



En début d'année, je formulais le vœu d'une traversée sans trop de houle ni de typhons ! Et mon souhait fut exaucé ! Pour prendre le commandement de notre Arche, le temps pour notre directrice de préparer l'arrivée d'un petit moussaillon, nous avons pu compter sur un commandant en second expérimenté et sûr ! Pour étoffer l'équipage, deux membres en rôdage sont montés sur le pont et vont certainement prendre du galon ! Pour dissiper le brouillard qui risquerait à certains moments de nous envelopper, quoi de mieux que le Festival de L'Arche Light ? Pour faire le plein de provisions et aussi le point de la situation, notre bateau-comité a accosté cinq fois dans les foyers, accueilli toujours chaleureusement avec des colliers de fleurs/sourires ! Nous avons donc navigué sur une mer plutôt tranquille, grâce au travail et à la motivation de tous, en cabine ou sur le pont ! Belle croisière que celle de 2022 ! Jugez plutôt !

En **février**, le comité a reçu M. Cyrill Haymoz, du bureau d'architecture 0815, qui nous a présenté et commenté son analyse des coûts approximatifs d'une nouvelle construction, de la vente du foyer de la Grotte mais aussi de sa rénovation. Cette estimation des coûts des différentes solutions va permettre à la commission vieillissement d'affiner ses réflexions. Quant à la rénovation des canalisations à La Grotte, il nous a été conseillé de nous contenter des travaux urgents, donc en attente.

En **avril**, nous apprenions avec soulagement la fin officielle du port du masque et des mesures Covid pour nos résidents. La pratique de l'apéro ou du repas partagé avec le foyer qui nous accueille peut ainsi être remise à l'ordre du jour. Fini l'isolement, la vie reprend ses droits, les fêtes retrouvent leur place dans les agendas, et comme les hirondelles, étudiants et civilistes seront bientôt de retour pour le bonheur de tout le monde ! Nous avons accueilli à bord M. Maurice Jecker-Parvex, membre auditeur, qui a été présenté lors de l'Assemblée Générale de juin. Bienvenue à Maurice dont les compétences professionnelles et humaines sont venues enrichir notre équipage !

En **mai**, nous nous penchons sur la nouvelle Charte des Communautés de L'Arche, consultation lancée par L'Arche Internationale. Un peu comme une

carte, cette Charte indique qui nous sommes, ce que nous faisons, notre expérience fondatrice et notre perspective fondamentale, nos valeurs et nos pratiques, le tout en vue d'une société plus humaine. Le comité reconnaît, dans ce texte, les valeurs mises en pratique quotidiennement dans notre communauté mais s'étonne quelque peu de la formulation en « nous » qui ne précise pas qui est englobé dans ce collectif ou de la terminologie « avec un handicap », trop stigmatisante. « Vivre ensemble malgré nos différences » serait plus approprié selon nous tous. Nous acceptons de reporter le discernement en mars 2023, une fois que la directrice sera de retour à son poste.

En **juin**, une délégation découvre les nouveaux bâtiments de La Corolle à Versoix et participe à la liesse générale. Nous y trouvons un bel élan pour notre futur projet.

En **septembre**, notre séance a été préparée avec Andreas Uhlig, directeur ad interim. Nous y avons accueilli Mme Sandra Lepori, ancienne étudiante interne à Béthanie, désireuse de poursuivre en notre sein, la croisière de L'Arche. Bienvenue à cette jeune juriste et députée au Grand Conseil ! Nous saluons le travail immense de préparation de l'exposition itinérante Recto-Verso qui a eu lieu au Port fin août, avec le succès que l'on sait. Chapeau les artistes !

En **décembre**, nous apprenons que le contrôle de la sécurité alimentaire demande à ce que la cuisine du Grain de Sel soit rénovée. Les démarches sont aussitôt entreprises. Nous recevons un retour de la rencontre nationale du Flüeli à laquelle un membre a participé. Il y a été question de gouvernance, de communication, de la convention d'affiliation. Echanges intenses ! La place des personnes en situation de handicap en politique débattue lors du dernier « Forum Handicap » a retenu toute l'attention de notre jeune députée qui porte ce projet à cœur, tout comme la responsable du foyer Béthanie qui prépare son travail de master sur ce sujet.

Est-il nécessaire de préciser qu'à chacune de nos séances, la direction fait le point sur l'important travail d'investigation de la commission vieillissement, que je remercie pour tous les contacts et les recherches de la meilleure des solutions pour le devenir des bénéficiaires de L'Arche Fribourg. Ce dossier est suivi de près par nos membres. A chaque séance, nous prenons également connaissance de la vie des personnes accueillies, de leurs problèmes de santé, des événements importants de leur parcours, ainsi que des faits importants concernant le quotidien des foyers, sans oublier les arrivées et les départs des collaborateurs externes et internes, des civilistes, etc. Ce rapport de la communauté enrichit notre motivation et donne un sens à notre engagement.

Voilà notre parcours traversé, reste évidemment tout le non-verbal, celui des discussions à bâtons rompus, des sourires partagés, des signes d'amitié et de tendresse de la part des personnes accueillies, porte-bonheur ! Mais ceci ne se décrit pas, ça se vit !

Merci à chacune et chacun ! Vive L'Arche Fribourg !

Chantal Vienny Guery
Présidente

Rapport de la directrice



La vie en 2022

La phase aigüe de la pandémie étant passée, la vie à L'Arche Fribourg a repris presque comme avant. Les personnes accueillies ont reconduit leurs activités de loisirs et ont été bien inspirées au moment de remplir leurs agendas. Le calendrier communautaire a également été pris d'assaut et plusieurs rendez-vous incontournables ont été réinstaurés : le groupe de parole des personnes accueillies, les réunions communautaires, les repas interfoyers, les forums, etc.

La fête du printemps célébrée dans le foyer Béthanie le 4 juin, réunissant bénéficiaires, collaborateurs, familles et amis, témoigne de l'envie de se rassembler à nouveau en vue de partager des moments conviviaux.

En 2022, L'Arche Fribourg a reçu de nombreuses demandes d'accueil provenant de personnes ayant ou non un handicap. Toutes n'ont malheureusement pas abouti, parfois par manque de place, parfois parce que le timing n'était pas le bon. Globalement, la communauté a accueilli six nouvelles personnes, dont une en situation de handicap, désireuses de vivre le projet de L'Arche. En parallèle, notre institution a aussi eu l'occasion d'accueillir temporairement ou pendant les vacances des personnes en situation de handicap, ce qui a permis de décharger un peu certaines familles. Cette prestation répond à un réel besoin. Elle est très sollicitée, car elle permet de venir ponctuellement partager un repas ou passer une nuit dans nos foyers à un rythme préalablement défini.

Mais l'année nous a également amené son lot d'événements moins joyeux. Le vieillissement, qui touche désormais bon nombre de nos bénéficiaires, n'a pas épargné une personne accueillie à laquelle nous étions tous très attachés. Marie-Thérèse vivait dans l'un de nos foyers depuis plus de trente ans. Malheureusement, notre infrastructure, notre fonctionnement ainsi que nos ressources ne nous ont plus permis de la soutenir de manière accomplie et adéquate. Nous avons dû nous résigner à l'orienter vers une autre institution plus adaptée à ses besoins.

Une page se tourne aussi pour la communauté lorsque la co-fondatrice de L'Arche Fribourg nous quitte en décembre 2022. Marie-Louise Coquoz a représenté la voix de nombreux parents préoccupés de l'avenir de leur enfant avec une déficience intellectuelle en fondant, avec d'autres, une institution à caractère familial. Grâce à sa détermination, L'Arche Fribourg est devenue ce qu'elle est aujourd'hui.

Le mandat communautaire 2019-2022

2022 marque la fin d'un mandat communautaire qui se solde par un bilan positif. Les priorités fixées en 2019 ont été gérées de manière efficace et ont débouché sur de nouveaux projets et de nouvelles procédures ou manières de faire. Pendant ces quatre dernières années, nous avons donc avancé sur les sujets prioritaires suivants :

- préparation de la communauté au vieillissement des personnes
- renforcement de l'inclusion des personnes accueillies dans la communauté
- évolution de la compréhension de la communauté de L'Arche Fribourg
- soin des liens avec le réseau
- implémentation d'une culture de l'erreur

A ce titre, nous pouvons citer de manière non exhaustive certaines actions menées spécialement en 2022 dans le cadre de ces priorités. Nous avons par exemple :

- élaboré de nouvelles procédures, concernant notamment le signalement d'abus, les plaintes, les conflits, la violence
- co-organisé d'une exposition itinérante de L'Arche qui a eu lieu à Versoix, à Im Nauen et à Fribourg en août/septembre 2022
- organisé une formation pour les personnes accueillies sur le thème : « Comment respecter l'intimité de chacun ».

Côté ressources : ça bouge à L'Arche Fribourg

Dans le but de décroisonner les foyers et de mieux vivre la communauté, nous avons invité les collaborateurs d'un foyer à réaliser un minimum de 20h annuelles dans un autre foyer. Après une première expérience qui s'est révélée positive pour la majorité du personnel, nous avons décidé de reconduire la pratique moyennant quelques ajustements.

Le 21 août 2022 est une date importante pour moi puisque j'accueille avec grande joie mon troisième enfant. La direction ad interim est alors assumée par mon collègue Andreas Uhlig, responsable du foyer Grain de Sel. Je profite ici de le remercier pour l'excellent travail accompli. Toute ma reconnaissance va aussi à mes autres collègues, à l'équipe des responsables, à celle du bureau et aux équipes des foyers, que je félicite d'avoir si bien assumé toutes les tâches en cours et mené les projets communs. Je voudrais également souligner tout ce que nous ont apporté le personnel de l'intendance, les bénévoles, les stagiaires et les civilistes.

J'adresse un remerciement particulier aux membres du comité qui s'impliquent avec cœur et engagement dans leur mandat.

L'Arche Fribourg a beaucoup de chance de pouvoir compter sur le soutien de toutes ces personnes qui mettent leur cœur et leurs talents au service des personnes accueillies et de la vie communautaire, mais aussi sur la présence de ces dernières sans lesquelles il n'y aurait tout simplement pas d'Arche.

Myriam Martinez Piller
Directrice

Groupe de parole

Le groupe de parole permet à nos résidents d'échanger, de développer des connaissances et de représenter leur intérêts au sein de la communauté. Il s'est rencontré à 6 reprises en 2022 et était composé de 7 résidents et de 2 éducatrices.

Le premier groupe de parole de l'année avait pour thème les 40 ans de L'Arche Fribourg. Aller au Canada, créer un loto de photos de L'Arche Fribourg, inviter un chanteur, participer au demi Morat-Fribourg, faire la fête dans la grande salle de St Pierre, organiser chaque mois un goûter ouvert ... Voilà seulement une sélection de toutes les idées que les membres du Groupe de parole ont eues pour célébrer les 40 ans de la communauté. Pendant l'année, nous avons encore discuté d'autres sujets passionnants, comme le tabac, la liberté et le fonctionnement du cœur.

A propos du tabac, les personnes savaient déjà que c'est très mauvais pour la santé, que ça fait tousser, que cela donne les dents jaunes et une mauvaise haleine et que c'est difficile d'arrêter de fumer. Grâce à l'émission « C'est pas sorcier », nous avons encore appris plein d'autres choses sur le tabac, et nous avons fait un quizz ensuite.

Pendant une autre rencontre, nous avons parlé des souhaits des résidents pour la vie communautaire. Voici quelques souhaits qui ont été exprimés : visiter plus souvent les autres Arches en Suisse, regarder toute une nuit des films, offrir un goûter après la messe, être plus ensemble les trois foyers, faire des activités en duo et célébrer la messe dans les foyers.

Un sujet très intéressant, mais aussi un peu compliqué, était « la liberté de faire les choses par soi-même ». Nous avons parlé de ce que représente pour nous la liberté : dire quand on n'aime pas quelque chose, décider de ses horaires, avoir un copain, aller aux matchs et choisir son look, etc. Nous avons parlé du fait que nous ne pouvons pas tout décider dans la vie. Il faut respecter les lois et les autres personnes. Même si nous ne pouvons pas tout décider, nous pouvons souvent donner notre avis.

Enfin, nous avons parlé du fonctionnement du cœur et avons vu une vidéo. Nous avons distingué les choses qui sont bonnes : manger des fruits, voir des amis, se balader en forêt et se donner des câlins et celles qui sont mauvaises pour le cœur : être fâché, fumer, se coucher tard et manger très salé.

Merci à tous les membres du Groupe de parole. Merci pour vos idées géniales et parfois surprenantes, merci pour votre écoute et votre intérêt et merci pour la bonne ambiance !

*Elise Oudman, éducatrice spécialisée,
co-animatrice du groupe de parole*

2022 en images



Hommage à Marie-Louise Coquoz

Personnel et personnes accueillies prennent la parole pour rendre hommage à Marie-Louise qui nous a quittés le 14 décembre dernier.

Quelle vie richissime !

Nous avons l'habitude de parler de richesse dans le sens d'une importante possession de biens... mais je suis sûr de pouvoir affirmer que la vie de Marie-Louise nous oriente vers une autre dimension du concept de richesse. Je n'ai eu la chance de la rencontrer que lors de la dernière décennie de sa vie, mais la vie de Marie-Louise m'a toujours paru très riche, non pas dans le sens de possession de biens, mais surtout dans le sens de production de bien !

De cette richesse témoignent ses dernières années de vie : dans une étonnante autonomie jusqu'à ses derniers jours, Marie-Louise s'est toujours montrée disponible, en accueillant même son fils, résidant chez nous, lors du tout dernier week-end de sa vie. De cette richesse témoigne son départ même : elle s'est éteinte dans une incroyable sérénité, entourée de ses 6 enfants.

Marie-Louise, toute sa vie fut l'objet d'une richesse incalculable. Aujourd'hui, 40 ans nous séparent de cet après-midi de 1983 où elle est venue ouvrir le foyer La Grotte, avec la petite équipe fondatrice de cette œuvre... dont je me sens un riche héritier. Elle est partie quand on commençait les festivités de notre 40^{ème} anniversaire, elle nous manque en cette année de fête. Mais avec son fils André, et tant d'hommes et de femmes qui continuent à écrire cette histoire, nous nous sentons enrichis de ces premières années de sa présence fondatrice, ainsi que de toutes les années ulérieures où sa présence s'est faite plus distante, mais non moins bienveillante. Nous voici reconnaissants !

Merci donc, Marie-Louise, pour la richesse de ta vie. Merci non pas d'avoir accumulé des biens, mais davantage et surtout pour le bien que tu as fait autour de toi. Tu es passée dans nos existences en nous offrant un trésor, à nous de le saisir et de le démultiplier autour de nous.

Gonzalo, responsable du foyer « la Grotte »

« J'ai fait des vacances à Hasliberg avec Marie-Louise. Ca s'est très bien passé avec Marie-Louise. Elle était très gentille. Elle faisait le ménage et la cuisine, au foyer de la Grotte. »

François

« Quand j'habitais encore à la Grotte, je discutais souvent avec elle quand elle faisait le repassage. J'aimais bien discuter avec elle et je lui disais qu'elle était courageuse avec tous les enfants qu'elle a eus. Elle en a eu six. Elle nous invitait chaque année pour un bon repas et elle nous montrait des photos de ses souvenirs d'enfance et des enfants qu'elle a eus. »

Olivier

« J'ai eu la chance de pouvoir partager avec elle de petits et de grands moments de la vie communautaire. Sa force de caractère m'a toujours impressionnée ! Son humour et sa sagesse terre à terre m'apportaient de belles leçons de vie. Son énergie positive et sa foi la poussaient toujours en avant, au point même de combattre une leucémie et d'en ressortir guérie, alors que ses chances de survie étaient très faibles. Et cela au moment même de commencer la vie communautaire à la Grotte.

Avec tous ceux qui ont désiré et voulu la communauté, son mari Armand et son fils André, sans oublier Elisabeth et Jean-Daniel, elle a posé les fondations de ce qui perdure encore : le respect les uns des autres, le don de soi, l'accueil, la générosité, la recherche continue du meilleur pour chaque personne vivant au foyer.

Malgré tous les changements dans la Communauté et son âge qui avançait, elle n'a jamais cessé de s'intéresser au vécu des foyers, aux nouveaux éducateurs ou personnes accueillies, même si, avec le temps, cela devenait difficile à suivre, surtout avec l'arrivée des stagiaires, apprentis et civilistes qui se succédaient.

Oui, j'ai eu le bonheur de connaître Marie-Louise et suis triste encore de son départ. Mais comme c'est bon de savoir que de telles personnes, de ces grandes âmes qui élèvent le monde, ont existé et existent encore.

Merci Marie-Louise ! »

Anne Uhlig, bénévole interne au foyer Grain de Sel

« Marie-Louise, c'était quelqu'un de simple et quelqu'un d'intelligent. Elle a su mettre des choses fondamentales en place. Elle était pleine de ressources et j'aimais son humour. C'est grâce à elle qu'on est là. Sans elle, il n'y aurait pas L'Arche. »

Marie Esther

« C'est grâce à Marie-Louise et à son mari, Armand, que L'Arche a été fondée. Ça fait 10 ans que je suis à L'Arche et je voyais surtout Marie-Louise aux messes et aux fêtes de L'Arche. »

Alexandra

« Marie-Louise est venue habiter à la maison de la Grotte avec sa famille. Je n'étais pas encore là. Je suis venue plus tard vivre au foyer, mais ils n'habitaient plus là. J'ai eu de la chance, parce qu'elle venait avec son mari donner des coups de main à la Grotte. C'est comme ça que j'ai connu Marie-Louise. Elle était quelqu'un de facile, elle parlait avec nous et elle était attentionnée. On est même allés manger chez elle et son mari, au Schönberg, et on est partis ensemble en vacances en Bavière. J'ai bien aimé. Elle s'occupait beaucoup de l'intendance de la maison et elle restait manger avec nous et son mari Armand. Elle était aimable et gentille, mais elle pouvait aussi râler envers les éducateurs quand il y avait un truc qui n'allait pas. »

Rosalina

La vie à L'Arche Fribourg

Voici quelques extraits de textes parus dans « L'Escargot », journal relatant les nouvelles de L'Arche Fribourg au fil de l'année.

SORTIE LUGE AU MOLESON

« Tout était réuni pour que la journée se déroule dans les meilleures conditions : le beau temps, la neige, les sourires, le restaurant et la bonne humeur ! L'activité était sportive et dynamique et tout le monde a pris beaucoup de plaisir malgré quelques petites sorties de route qui se terminaient en fou rire, les fesses dans la neige ! »

Emilie

FETE DU PRINTEMPS

Toute la communauté s'est réunie et chacun a pu inviter quelques membres de sa famille ou quelques amis. Voici les impressions de deux personnes accueillies :

« J'ai beaucoup aimé la Fête du printemps. On a mangé les grillades, c'était super bon. »

François

« J'ai pu inviter mes parents, c'était une belle fête pour réunir les gens et il faisait très beau. Mes parents ont beaucoup apprécié cette belle fête. Ils ont pu goûter des gâteaux qu'ils ne connaissaient pas. J'espère qu'on pourra faire ça chaque année. »

Géraldine

WAKE-UP AND RUN

« On a couru avec la Fara qui avait fait une équipe, j'ai semé le directeur. C'était la 1^{ère} fois que je faisais cette course et j'aimerais beaucoup la refaire l'année prochaine. Je vous invite à vous inscrire l'année prochaine avec Emilie et moi ! »

Jean-François

WEEK-END DES NOUVEAUX EDUCATEURS

Du 21 au 23 octobre, les nouveaux éducateurs des 3 communautés de Suisse ont participé à un week-end organisé par L'Arche Suisse.

« J'ai été spécialement touchée par les groupes de discussion dans lesquels j'étais. J'ai eu des échanges hyper intéressants. J'ai réalisé qu'il pouvait y avoir de grandes différences culturelles et spirituelles entre les éducateurs dans les autres communautés. Il y a des personnes de tradition musulmane et de tradition chrétienne, des personnes avec une spiritualité très développée, d'autre moins. J'ai réalisé que peu importe notre origine et notre appartenance spirituelle, nous formons une unité malgré nos différences et nous sommes accueillis à L'Arche tels que nous sommes. »

Debora



Les vacances des 3 foyers

VACANCES A LA TZOUMAZ

« Pour moi, les vacances riment avec découverte. Passer une semaine ensemble permet de mieux nous découvrir les uns les autres que dans le quotidien du foyer. Pour la première fois à la Tzoumaz, j'ai admiré ce village dans son écrin de montagnes et exploré de beaux sentiers, même des sentiers suspendus. » *Andreas*

« Que la montagne est belle, et qu'il est bon d'y avoir été une semaine ensemble ! Anaëlle et moi avons beaucoup aimé ces vacances, la bonne humeur de tous, les moments de partage, les balades dans la montagne, notre beau chalet. Merci Anne, Andreas, Krista, Marie-Esther, Olivier, Géraldine, Nayden et Nicoline d'être qui vous êtes ! »

Juliette et Anaëlle (fille de Juliette)

VACANCES A ZOAGLI

« Nous avons passé de superbes vacances en Italie, sous le soleil et tout près de la mer. Nous avons profité de manger de bonnes glaces, faire des apéros, visiter les alentours et nager. Malgré les nombreuses piqûres de moustique, je garde un souvenir magnifique de ces vacances entourée de très belles personnes ! »

Laetitia

VACANCES AU BEATENBERG

« J'ai passé une semaine au Beatenberg avec François, Jean-Daniel, Elisabeth, Mickael, Elise et sa famille. J'ai beaucoup aimé le logement, nous avons un petit appartement avec une magnifique vue sur le lac. J'ai beaucoup aimé faire du bateau jusqu'à Spiez. Nous y avons mangé, puis visité le château. C'était une belle journée où nous étions tous ensemble. Nous avons aussi profité de retourner à l'appartement à pied, après le restaurant le vendredi soir. Avec Jean-Daniel, nous avons chanté tout le long du chemin. Si l'on nous croissait, on nous aurait entendu chanter du Joe Dassin, du C Jérôme, du Goldman ou encore du Michel Sardou. C'était vraiment une chouette semaine ! »

Debora

VACANCES A EICH

« J'ai aimé faire le pédalo. Moi j'aime bien le restaurant et boire un café. »

Benoît

« Une équipe magnifique, un superbe endroit, une météo parfaite, que des beaux souvenirs ! »

Mélanie



Comptes et budget



Compte de résultat 2022

Les comptes de l'association incluent la totalité des produits et des charges subventionnés par les cantons, ainsi que ceux non subventionnés.

Le total des **produits** varie peu : augmentation de 2.04% par rapport à 2021 = 798'787 CHF. Les contributions des personnes accueillies augmentent, car toutes les places ont été entièrement occupées (5542 jours facturés, dont 154 UAT). Nous continuons d'observer une baisse des pensions versées par les Bénévoles, car ils sont moins nombreux à habiter dans les foyers.

Le total des **charges** est en hausse de 2.67%, à 1'644'157 CHF. Cela est essentiellement dû aux dépenses de personnel (1'292'473 CHF, soit +2.71%) pour les raisons suivantes :

- Les éducateurs sont plus qualifiés.
- Nous avons bénéficié d'une dotation spécifique d'accompagnement temporaire.
- Les veilles passives sont pleinement opérationnelles.
- Il y a eu des absences de longue durée pour cause de maladie et pour un congé-maternité. Par ailleurs, nous avons eu des difficultés à recruter des stagiaires (1/3 de la dotation n'est pas exploitée). Au final nous avons utilisé l'équivalent de 14.16 postes. Il faut encore noter que les dépenses de formation restent importantes et bénéficient tant aux éducateurs qu'aux personnes accueillies (respectivement 11'115 CHF et 1'354 CHF). Pour information, le montant des salaires traités pour le compte de l'Arche Suisse et refacturé intégralement est de 82'315 CHF.

Les charges de fonctionnement sont de 351'684 CHF (+2.51%). Les variations sont très importantes d'un poste à l'autre. Les frais alimentaires augmentent de 4.15%. Les dépenses de matériel de protection et de désinfection/nettoyage diminuent, la période Covid étant enfin passée. Le poste d'entretien est significativement affecté par les analyses des conduites d'évacuation d'eau à la Grotte. Les nouveaux investissements conduisent à passer des amortissements importants, surtout en informatique. Les coûts d'énergie ont aussi fortement augmenté à cause du marché (+24.36%).

La perte de -845'370 (en hausse de 3.26%) est essentiellement prise en charge par les cantons : des acomptes sont déjà versés et il reste un solde à recevoir de 160'698 CHF. Enfin, le montant pris en charge par l'association pour la fête de la communauté et les excursions lors des vacances communautaires est de 8'636 CHF.

Concernant les **investissements** immobilisés, il faut retenir pour la Grotte le solde imprévu des travaux d'électricité (3'305CHF), mais c'est surtout l'acquisition de l'ERP CID (23'233 CHF) qui est significatif : il est destiné à améliorer la gestion des paies et des contrats, de la facturation et de la comptabilité. Enfin, nous avons acquis des postes informatiques pour 3'305 CHF.

Bilan 2022

A l'Actif du bilan figurent d'une part les flux circulants (comptes de trésorerie, de débits, et de stocks) et d'autre part les flux immobilisés (valeurs d'investissements nette des amortissements). Le total est de 1'133'085 CHF, en baisse.

Au Passif du bilan nous trouvons les fonds constituant une ressource (capitaux propres, dettes et emprunts). Le total des dons en réserve est de 151'778 CHF.

La situation financière de l'association est saine.

Les comptes 2022 ont été soumis au comité (séance du 24.04.2023) et ont reçu une validation sans réserve de l'Organe de Révision. Ils sont désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Budget 2024

Nous reconduisons la demande d'EPT supplémentaire de 50% pour un éducateur et de 20% pour un poste de conciergerie. Nous programmons des investissements pour 42'400 CHF : acquisition de gros appareils électroménagers de buanderie d'une part, et développements informatiques sur les nouveaux systèmes de gestion d'autre part (y inclus formation).

Le budget 2024 a été soumis au comité (séance du 13.02.2022). Il est désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Dons et solidarité

Les dons reçus en 2022 pour L'Arche Fribourg sont stables (soit 10'112 CHF), mais restent à un niveau inférieur à celui des années avant COVID. Pour Alsafina, 6'687 CHF sont récoltés et le solde pris sur la réserve affectée a permis de transférer 23'550 CHF pour soutenir cette communauté.

François Staniul
Responsable Administratif

ACTIF	Comptes 2021	2022
Caisses, CCP, banque	214'893	167'625
Débiteurs	97'883	127'550
Stocks mazout et produits ménagers	8'362	5'769
Solde de subvention n et n-1	196'299	160'698
Comptes de régularisation	37'899	43'781
Actif circulant	555'336	505'422
Immeubles	589'096	588'284
Mobilier	20'838	16'671
Informatique	5'972	22'707
Actif immobilisé	615'906	627'663
TOTAL	1'171'242	1'133'085

PASSIF	Comptes 2021	2022
Créanciers	70'056	69'369
Prêts de particuliers	35'000	35'000
Hypothèque	213'000	191'500
Passifs transitoires	5'284	5'000
Capitaux étrangers	323'340	300'869
Dons en réserve Arche Fribourg	150'302	151'778
Dons en réserve Al Safina	38'780	21'917
Dons affectés	300	0
Capital	599'520	599'520
Réserves	59'000	59'000
Capitaux propres	847'902	832'216
TOTAL	1'171'242	1'133'085



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

L'Arche Fribourg, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de L'Arche Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales, aux statuts et au règlement d'exécution du 1^{er} décembre 1987 de la loi du 20 mai 1986 sur l'aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels avec une somme de bilan de CHF 1'133'084.76 ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi, son règlement d'exécution et aux statuts.

Fribourg, 25 avril 2023

BDO SA

Lucien Jordan
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

pp Catherine Beaud
Révisseuse agréée

COMPTES			BUDGETS			
	2021	2022		2022	2023 (*)	2024 (**)
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Contributions des personnes accueillies	687 448	729 865	6,17%	792 000	792 000	792 000
Repas et pensions du personnel/bénévoles	63 638	55 852	-12,24%	100 500	100 500	100 500
Autres produits	28 766	11 170	-61,17%	9 080	17 126	17 126
Cotisations des membres	2 960	1 900	-35,81%	2 000	2 000	2 000
TOTAL des PRODUITS	782 812	798 787	2,04%	903 580	911 626	911 626
CHARGES D'EXPLOITATION						
Salaires	1 060 871	1 087 201	2,48%	1 118 210	1 181 054	1 220 944
Charges sociales	173 772	176 464	1,55%	190 878	201 606	208 415
Formation	11 450	12 469	8,90%	10 000	10 000	10 000
Autres frais du personnel, honoraires, interim	12 311	16 338	32,71%	19 550	22 550	19 550
Charges de personnel	1 258 403	1 292 473	2,71%	1 338 638	1 415 210	1 458 909
Vivres et boisson, besoins médicaux	95 369	99 327	4,15%	97 000	97 000	97 000
Linge, articles de ménage et de nettoyage	18 055	11 856	-34,33%	7 900	7 900	7 900
Frais d'entretien immeuble & mobilier	36 597	40 154	9,72%	29 000	29 000	29 000
Loyers	68 880	68 880	0,00%	68 000	68 000	68 000
Charges financières et intérêts	3 870	3 175	-17,97%	4 400	4 400	4 400
Amortissements	14 891	18 710	25,64%	18 131	26 502	24 502
Eau et énergie	25 886	32 191	24,36%	26 100	32 100	26 100
Activités, excursions, vacances	20 362	21 970	7,89%	21 550	21 550	21 550
Frais de bureau et d'administration	21 200	20 870	-1,56%	21 200	26 200	26 200
Cotisations	17 150	17 310	0,93%	17 000	17 000	17 000
Honoraires	3 410	4 297	26,04%	5 500	5 500	5 500
Assurances	10 230	8 731	-14,66%	10 000	10 000	10 000
Autres Charges	7 162	4 214	-41,17%	4 700	4 700	4 700
TOTAL des CHARGES	1 601 466	1 644 157	2,67%	1 669 119	1 765 062	1 800 761
RESULTAT avant subventions	-818 655	-845 370	3,26%	-765 539	-853 436	-889 135
Acomptes (canton de Fribourg)	498 000	486 000	-2,41%	486 000	500 000	570 000
Solde de subvention (canton de Fribourg)	105 047	150 448	43,22%	119 161	170 244	126 677
Acomptes (autres cantons)	173 083	190 037	9,80%	152 828	170 000	180 000
Solde de subvention (autres cantons)	38 240	10 250	-73,20%		5 641	4 907
Contribution interne *	4 285	8 636	101,55%	7 550	7 550	7 550
RESULTAT	0	0		0	0	0
INVESTISSEMENTS						
	2021	2022		2022	2023	2024
Immobilier	52 232	3 305		0	20 557	0
Informatique	3 766	27 163		25 600	31 900	24 000
Mobilier, machines, outillage	0	0		0	20 000	18 400
STATISTIQUES						
	2021	2022		2022	2023	2024
Nombre de places d'accueil	15	15		15	15	15
+ 1 UAT	1	1		1	1	1
Nombre de bénévoles internes	4	7		8	8	8
Nombre de postes EPT	14,72	14,16	-3,82%	14,32	14,57	16,12
dont éducatif salarié	9,15	9,51	3,93%	8,72	9,72	10,32
dont éducatif apprentis/stagiaire	2,99	1,98	-33,77%	3,00	2,25	3,00
dont administratif	1,30	1,35	3,93%	1,30	1,30	1,30
dont intendance/ménage	1,27	1,31	2,92%	1,30	1,30	1,50

Le personnel au 31.12.22



DIRECTION ET ADMINISTRATION

Myriam Martinez Piller, directrice
François Staniul, responsable administratif
Laure-Christine Mory, adjointe RH
Murielle Bressoud, secrétaire

INTENDANCE

Blandine Schönenberger
Maria La Pietra
Maria Pucci

COMITE

Chantal Vienny Guerry, présidente
Katharina Buchs, vice-présidente
Jean-Paul Moulin, membre
Maurice Jecker-Parvex, membre
Sandra Lepori, membre auditeur

FOYER LA GROTTA

Gonzalo Salgado, responsable de foyer
Marcela De Paoli, éducatrice
Emilie Marzon, éducatrice
Marion Leveaufre, éducatrice
Loris Brancato, stagiaire
Nora Straubhaar, étudiante interne
David Gomes, étudiant interne
Magali Mota Santos, étudiante interne
Nathan Vautier, étudiant interne
Federico Balatti, civiliste

FOYER BETHANIE

Emilie Dell'Eva, responsable de foyer
Séverine Meyer-Bisch, éducatrice
Elise Oudman, éducatrice
Céline Luisier, éducatrice
Mélanie Rigolet, éducatrice
Debora Martins, éducatrice
Elisabeth Terrettaz, bénévole interne
Krista Häni, bénévole interne
Chloé Dunant, étudiante interne

FOYER GRAIN DE SEL

Andreas Uhlig, responsable de foyer interne
Anne Uhlig, bénévole interne
Juliette Avanthey, éducatrice
Samantha Miller, éducatrice (remplacement congé maternité)
Valerie Kaufmann, étudiante interne





L'ARCHE FRIBOURG

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 85

direction@arche-fribourg.ch

www.arche-fribourg.ch

IBAN : CH62 0900 0000 1701 0550 5

FOYER LA GROTTÉ

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 50

foyer-grotte@arche-fribourg.ch

FOYER BETHANIE

Av. du Moléson 4

1700 Fribourg

026 322 51 25

foyer-bethanie@arche-fribourg.ch

FOYER GRAIN DE SEL

Av. Jean-Gambach 8

1700 Fribourg

026 321 24 85

foyer-graindesel@arche-fribourg.ch

