



Rapport annuel 2023





Sommaire

Rapport de la présidente	4
Rapport de la directrice	6
Les 40 ans de L'Arche Fribourg	8
La vie à L'Arche Fribourg.....	10
Les vacances des 3 foyers	11
2023 en images	12
Comptes et budget	14
Le personnel au 31.12.23	18
Adresses	20

Rapport de la présidente



Quelle belle année pour une présidente quand elle assiste, émerveillée, à l'engagement de toute une communauté pour fêter avec enthousiasme ses 40 ans d'existence ! Ce dynamisme reflète bien l'attachement à L'Arche Fribourg et exprime aussi la reconnaissance envers les membres fondateurs. Le comité ne pouvait donc que se sentir contaminé par tous ces élans généreux et participer au mieux aux festivités.

Bonne nouvelle : notre comité s'étoffe ! Premier tour de piste plus que réussi pour Sandra Lepori avec en prime, l'arrivée dans ses bras d'Éthan, son premier enfant ! Tour d'essai pour Greta Balliu (membre probatoire) qui a vécu 6 mois à La Grotte durant ses études et est toujours restée attachée aux personnes accueillies. Le comité ainsi renforcé, nos discussions ont encore gagné en apports divers et compétents.

Autre sujet de soulagement : la publication du rapport de la commission mandatée par l'Arche Internationale sur les abus commis par les fondateurs n'a eu que peu d'impact à Fribourg. Peut-on en déduire que la population fribourgeoise est surtout attachée à la communauté locale qui bénéficie de sa confiance totale ? Je le pense.

En mars, la visite de M. Philippe Demierre, Conseiller d'État en charge des affaires sociales, fut une belle rencontre, tant pour les représentants du comité que pour les personnes accueillies lors du repas pris en commun. Échanges empreints de respect réciproque et grand intérêt de la part du magistrat.

La préparation du mandat communautaire a été l'occasion de partages impressionnants, tant par le soin apporté à leur préparation que par la qualité des échanges et de l'écoute. Quels beaux moments la communauté a offerts aux animateurs ! Merci à chacune et chacun ! Quelle joie également d'assister à la belle réélection de notre directrice pour un nouveau mandat, ses qualités étant reconnues à l'unanimité ! Chapeau à Myriam et merci d'accepter de conduire L'Arche Fribourg pour les quatre prochaines années.

Nos séances de travail ont aussi été l'occasion de prendre connaissance et d'accepter un grand nombre de documents importants pour la conduite de l'association et pour sa reconnaissance administrative, tels que l'Analyse des risques, le Système de contrôle interne, la Protection des données, etc. La relation juridique qui lie les assistants étudiants à L'Arche, est également à l'ordre du jour afin de se mettre en conformité.

Quant au projet immobilier, il tient en haleine la Commission vieillissement qui nous met régulièrement au courant des différentes pistes trouvées. Certaines se ferment alors que d'autres s'ouvrent. Merci à vous qui portez très sérieusement le souci de l'avenir immobilier de L'Arche Fribourg et avez à cœur de trouver la meilleure des options !

En octobre, un comité élargi a permis au comité de prendre connaissance des joies et des difficultés des responsables de foyers. Avoir l'opportunité de s'assurer que tout est là pour les aider dans leur tâche évite que le comité ne « flotte » comme un ballon hors-sol.

En conclusion, merci à tous les acteurs et actrices de notre belle association qui portent avec leur énergie, leur professionnalisme et aussi leur cœur, cette folle aventure qui a traversé déjà 4 décennies ! Continuez de nous impressionner encore longtemps !

Chantal Vienny Guerry
Présidente



Rapport de la directrice



2023 : une année de Jubilé, d'innovation et de solidarité

L'année 2023 a été une période exceptionnelle pour notre association, marquée par des célébrations, des défis et des avancées importantes. En tant que communauté, nous avons partagé des moments précieux, renforcé nos engagements et posé de nouveaux jalons pour l'avenir. Voici un aperçu des événements qui ont défini notre parcours annuel.

40 ans de service et d'engagement, ça se fête !

Parmi tous les événements organisés dans l'année afin de célébrer cet anniversaire, celui ayant réuni toute l'institution pendant un week-end dans le Jura a été particulièrement apprécié. En prenant le temps de réfléchir ensemble à un thème commun, nous avons pu renforcer nos liens, partager des souvenirs et nous projeter dans l'avenir ensemble. Cette retraite a rappelé à chacun l'importance de la solidarité et de la fraternité qui nous unissent, personnes accueillies et éducateurs/collaborateurs.

Un autre événement important du 40^e anniversaire de notre institution a été celui des Portes Ouvertes, qui s'est déroulé pendant le mois d'avril. Pour marquer cette occasion historique, nous avons accueilli des visiteurs toute la journée, leur permettant de découvrir notre quotidien, nos réalisations et nos défis. Cette initiative a permis de mettre en valeur l'histoire de notre association et a souligné notre engagement continu envers la mission d'inclusion que nous servons.

Participation à L'Assemblée de la Fédération

2023 a également été l'année de notre participation à l'Assemblée de la Fédération internationale de L'Arche ; un événement qui s'est déroulé virtuellement par Zoom. Cette expérience enrichissante a permis à notre communauté de s'engager dans un dialogue constructif avec nos homologues, échangeant des idées et des pratiques inspirantes. Les représentantes élues par notre communauté ont partagé pendant une semaine plusieurs moments virtuels avec des personnes du monde entier. Cette occasion nous a permis d'adhérer officiellement à la nouvelle charte des communautés de L'Arche.

Le Vieillissement abordé avec attention

Le vieillissement des personnes accueillies dans nos foyers a été, encore cette année, un thème majeur, à l'instar des préoccupations partagées avec d'autres institutions fribourgeoises. Nous avons abordé cette question devenue un enjeu sérieux, en organisant une formation sur mesure pour nos collaborateurs. Cela a permis d'approfondir notre compréhension des défis liés à cet état et de mieux répondre aux problématiques actuelles vécues aujourd'hui dans l'institution.

Renforcement des relations humaines

Les relations humaines restent au cœur de notre métier. Cette année, nous avons intensifié nos efforts pour travailler sur le lien, en mettant en place des supervisions, des coachings et des médiations. Ces initiatives visent à prévenir les conflits et à promouvoir un environnement de travail harmonieux et respectueux.

Innovation face aux défis

Face à l'évolution des besoins et aux ressources limitées, notre association a dû faire preuve de créativité. Nous avons repensé nos modes de fonctionnement, notamment en maintenant un seul foyer ouvert lors de la présence de personnes accueillies durant le week-end, pour continuer à offrir une bonne palette d'activités tout en préservant la qualité de notre accompagnement.

Départs et arrivées

2023 a été marquée par des changements dans notre communauté, avec le départ de certaines personnes et l'arrivée de nouvelles. Chaque transition a été gérée avec soin en veillant à ce que chacun se sente accueilli et valorisé au sein de son nouveau lieu de vie. Toute la communauté se réjouit notamment de la présence retrouvée des étudiants dans les foyers.

Vers l'avenir avec un nouveau mandat

Cette année, la communauté porte un nouveau mandat qui définit son orientation pour les 4 prochaines années. Les principaux objectifs qu'elle se propose d'atteindre sont les suivants :

1. Continuer à cultiver la bienveillance dans les relations avec les autres et l'accompagnement des personnes.
2. Bien vivre L'Arche aujourd'hui, en trouvant un certain équilibre entre les différentes dimensions qui composent la vie à L'Arche.
3. Porter L'Arche Fribourg de demain, notamment en s'investissant dans les nouveaux projets tel que la recherche d'un nouveau lieu d'accueil.

En conclusion, 2023 a été une année de célébration, de réflexion et d'engagement renouvelé pour notre association. Chaque événement, chaque défi et chaque réussite ont contribué à renforcer notre mission et à nous préparer pour l'avenir. Ensemble, nous continuons à avancer, portés par l'espoir et l'engagement envers les personnes accueillies.

Je remercie tous les collaborateurs et membres de L'Arche Fribourg pour l'excellent travail accompli et leur contribution plus que significative au bon fonctionnement de notre communauté. J'exprime aussi toute ma gratitude envers les membres du comité qui, grâce au temps et à l'énergie qu'ils consacrent, font que l'on avance en confiance à travers les défis qui restent à relever.

Myriam Martinez Piller
Directrice

Les 40 ans de L'Arche Fribourg

Tout au long de l'année, des événements ont été organisés pour marquer l'année spéciale des 40 ans.

En voici un aperçu :

CARNAVAL DES BOLZES

Un groupe des trois foyers bien déguisé est allé en Basse-Ville pour profiter du Carnaval des Bolzes.

Nous avons réussi à obtenir une place géniale, là où le cortège commençait, et avons pu pleinement en profiter. À la fin, nous avons même eu la chance de voir le procès et la mise à mort du Rababou. Nous étions tous très heureux, la tête remplie de bons souvenirs et recouverts de confettis en rentrant chez nous.

Leon

PORTES OUVERTES

Le samedi 22 avril, nous avons organisé une journée portes ouvertes. Les voisins, des connaissances, les maîtres socio-professionnels et les personnes avec lesquelles nous collaborons régulièrement ont été invités pour faire plus ample connaissance avec notre communauté. La journée a commencé par le café-croissant au Grain de Sel, s'est poursuivie par un apéro dînatoire à la Grotte, avant de se terminer par le dessert au foyer Béthanie. Les personnes accueillies se sont investies avec cœur pour préparer cette journée. Elles ont cuisiné, accueilli les invités et leur ont fait visiter les maisons. Jean-Daniel a pris la parole lors de la partie officielle pour raconter son arrivée à la Grotte, il y a 40 ans. La journée a été très agréable et tout le monde a pris beaucoup de plaisir.

Emilie D.

WEEK-END A SANCEY

J'ai connu Armand et Marie-Louise Coquoz au milieu des années 1980, ils venaient de fonder La Grotte à Fribourg. Les souvenirs que je garde d'eux me laissent la conviction qu'ils auraient beaucoup aimé vivre le week-end de fête organisé pour les 40 ans de L'Arche Fribourg.

Le cadre d'abord, Sancey dans le Jura français, un lieu d'accueil fleuri dans un écrin de verdure. L'organisation ensuite, pensée et menée de manière magistrale, tout entière prévue pour que chacune et chacun se sente bien et puisse s'exprimer et participer à une grande variété d'activités.

Les animations imaginées se sont déroulées tout au long des trois journées. Elles ont fait alterner des périodes de jeux, de véritables Olympiades, des temps de créativité, de prière, des moments de rencontre pour visionner un film ou entendre des contes, des moments d'échanges pour se remémorer les années passées, de petites randonnées dans la nature ou une balade dans les environs de Sancey. Nous avons partagé de bons repas conviviaux. Et puis nous avons soufflé les bougies et mangé de délicieux gâteaux ; nous avons aussi dansé, ri et chanté de bon cœur, avec ce brin de folie qui marque 40 années de vie, ce petit plus d'audace qui nous a rappelé combien il faut parfois oser être fous et courageux pour créer et vivre quelque chose de nouveau, inhabituel, insolite.

Comme nous, Armand et Marie-Louise auraient bien apprécié l'ambiance de fête qui a traversé toutes ces heures passées ensemble lors de ce week-end. Ils auraient aimé et ressenti avec joie l'esprit cordial de famille qui nous unissait très fort les uns les autres, enfants, adultes, des plus jeunes aux plus âgés.

Oui, j'en suis certain, Marie-Louise et Armand sont fiers de ce que les communautés issues de La Grotte sont devenues aujourd'hui, 40 ans après le début de cette belle histoire de vie partagée.

Maurice

DISCO

Pour l'occasion, le sous-sol de Béthanie a été transformé en une véritable discothèque. Grâce aux rythmes endiablés de la musique sélectionnée par Jean-Daniel, c'est dans la lumière des projecteurs et de la boule à facettes qu'on a dansé, chanté et beaucoup rigolé ! Par cette magnifique soirée d'été, nous avons aussi pu profiter de notre beau jardin en sirotant des cocktails bien rafraichissants. Que de beaux souvenirs !

Mélanie

FETE DE L'ARCHE

« Quel moment touchant et magique. C'était beau d'entendre les fondateurs s'exprimer sur les débuts de cette grande aventure. Merci à eux d'avoir créé L'Arche Fribourg. J'ai eu une grande pensée pour Marie-Louise durant toute la fête. Je me réjouis pour les 40 prochaines années ! »

Emilie M.

« J'ai tout aimé. J'étais contente que ma famille vienne. J'avais mis une jolie jupe et une jolie blouse pour faire la fête. »

Rosalina

« J'ai aimé la musique. J'ai fait le pirate (dans le spectacle). Mes parents étaient là. »

José

« C'est bien de montrer aux gens que L'Arche existe depuis 40 ans et de se faire connaître. »

Sylvie

MORAT-FRIBOURG

Le 1^{er} octobre, une petite équipe de sportives et de sportifs portant les tee-shirts de L'Arche, est partie à Courtepin pour participer à la course Morat-Fribourg. La course était à l'image des montagnes fribourgeoises, avec des montées et des descentes. A la dernière montée de la Route des Alpes, les spectateurs nous ont beaucoup encouragés.

Même si c'était un peu difficile parfois, nous sommes tous arrivés. C'était cool de faire la course! L'année prochaine, nous la ferons depuis Morat ;)

Valerie



La vie à L'Arche Fribourg

Voici quelques extraits de textes parus dans « L'Escargot », journal relatant les nouvelles de L'Arche Fribourg au fil de l'année.

VISITE DE M. DEMIERRE

Mercredi 8 mars, Philippe Demierre, Conseiller d'État du Canton de Fribourg, a rendu visite à L'Arche Fribourg et au foyer Béthanie en particulier pour faire connaissance. Les nombreux intéressés ont pu le rencontrer autour d'une délicieuse lasagne et discuter de son travail qui concerne la Direction de la santé et des affaires sociales. Beaucoup de questions ont été posées et une conversation animée s'est développée. Sa visite a été très agréable et va rester longtemps dans les mémoires.

Leon et Iago

Voici un commentaire d'Alexandra :

« J'étais contente qu'il soit venu. J'ai pu lui poser beaucoup de questions. Pour la prochaine fois, on peut inviter Alain Ber-set ! »

ASSEMBLEE DE LA FEDERATION

J'ai eu beaucoup de plaisir à participer à l'Assemblée de la Fédération Internationale en tant que déléguée. Avant la semaine de l'Assemblée, Rosalina et moi avons eu plusieurs réunions, certaines à l'internationale, d'autres par petits groupes. Grâce à cette expérience, j'ai rencontré d'autres membres d'autres Arches. C'était toujours de très beaux échanges et j'espère garder contact avec ces Arches.

La semaine de l'Assemblée était chargée. Il y avait de nombreuses vidéos à regarder et des réunions par zoom auxquelles nous avons participé. Dans l'ensemble, c'était une très belle expérience et je suis ravie d'avoir participé.

Debora

Il y avait les communautés de la Belgique, de l'Allemagne, de l'Australie, du Canada et de la Ferme, à Trosly. On a eu contact avec elles. On discutait. J'ai envoyé un message à la communauté en Ukraine pour qu'ils arrêtent la guerre. On a présenté la communauté avec des photos. Les gens parlaient dans leur langue et un monsieur traduisait en français et en anglais. J'ai aimé discuter avec eux. On a parlé de la charte et on a voté. On a parlé des abus de Jean Vanier et du prêtre. J'ai dit qu'on a été choqués et qu'on n'a pas compris pourquoi ils ont fait ça.

Rosalina

ATELIER CARTE DE NOEL

Un petit groupe de volontaires s'est retrouvé au mois de novembre pour choisir le thème de la carte de Noël. Parmi les nombreuses idées évoquées, c'est le thème de la boule de Noël qui a remporté le plus de voix. Toute l'équipe était motivée pour la réalisation et s'est réunie la semaine suivante pour partager un sympathique moment de créativité. Marie Esther et Céline ont rédigé le texte. Un grand merci à chacune et chacun pour sa participation !

Murielle

Les vacances des 3 foyers

VACANCES AU BEATENBERG

Pendant ces vacances, on a visité la région et le village, mangé, ri, dansé, exploré les grottes de Beatus, fait du bateau, dégusté des glaces maison au café du village; on s'est aussi baladés et on a fait des grillades, à côté de la place de jeux 5 étoiles, quand Myriam et ses enfants, Anna et Thomas, sont venus nous rendre visite. Aussi, après avoir écouté le top 20 des meilleures chansons de fête, c'est « Les pouces en avant » qui a remporté la première place, suivant l'enthousiasme d'Olivier et le sourire d'Adeline confirmant ce choix. La musique a donc rythmé nos journées tout comme de délicieux petits plats confectionnés selon les envies et les talents de chacun. Une soirée resto, aux saveurs italiennes, a clôturé cette belle semaine de vacances communautaires à Beatenberg ».

Céline

VACANCES A CHATEL

J'ai aimé les promenades, parfois un peu fatigantes, mais c'était sympa. J'ai aimé faire les boutiques, le marché et le tour en petit train. J'ai beaucoup apprécié Sybille, on a bien rigolé avec elle et j'ai pu aussi la porter. J'ai aimé aller dans le jacuzzi. Comme c'était dehors, c'était impressionnant. J'avais une chambre toute seule. C'était de belles vacances, ça m'a fait du bien d'être avec d'autres personnes et il y avait beaucoup de beaux chalets.

Géraldine

VACANCES A MORSCHACH

Tous ces plaisants instants, et encore des éclats de joie et de nombreux fous rires ont contribué à renforcer ce en quoi nous croyons : le lien. Ce lien positif est toujours présent pour arrondir les inévitables tranches de vie communautaire un peu plus « speed », un peu plus chargées mentalement et qui nous ont fait autant grandir que les moments passés, après chaque souper, à se dire MERCI pour ce qui avait été vécu !

Laure-Christine

VACANCES A PARIS

J'entends encore Benoît à l'arrivée de nos vacances, s'extasier en apercevant la Tour Eiffel et nous la montrer en criant : « Regardez, Paris ! Paris ! » Quelle aventure que d'aller découvrir cette ville avec notre groupe ! Le souhait d'y aller avait été émis par André l'année dernière, et il a été rejoint par d'autres aventuriers .

Ce fut une semaine riche, avec une équipe qui marchait... dans le sens des promenades et aussi des rigolades ! Une semaine également riche en découvertes : j'entends encore Benoît, au moment de rejoindre la gare de départ, tournant la tête en arrière et apercevant au loin la « dame de fer », s'extasiant encore en criant cette fois « Regardez... la tour, la tour !

Gonzalo



2023 en images





Comptes et budget



Compte de résultat 2023

Les comptes de l'association incluent la totalité des produits et des charges subventionnées par les cantons, ainsi que celles non subventionnées.

Le total des **produits** varie peu : nous notons une augmentation de 2.56% par rapport à 2022 = 819'267 CHF. Les contributions des personnes restent stables, avec une légère baisse de 0.24%. Toutes les places ont été entièrement occupées (5542 jours facturés, dont 101 UAT). Les pensions versées par les étudiants et autres bénévoles ont augmenté de 29.95%.

Le total des **charges** est en hausse de 10.86%, et s'élève à 1'822'742 CHF. Cela est en partie dû aux dépenses de personnel (1'398'735 CHF, soit +8.22%) pour les raisons suivantes :

- Les éducateurs sont plus qualifiés.
- Nous avons engagé plus de civilistes qu'en 2022.
- Les dépenses de formation restent importantes et bénéficient tant aux éducateurs qu'aux personnes accueillies.

Notons encore que nous avons utilisé l'équivalent de 14.47 postes et que nous avons rencontré des difficultés à recruter des stagiaires.

Les charges de fonctionnement s'élèvent à 424'006.91 CHF (+20.56%). Les variations sont très importantes d'un poste à l'autre. Le poste d'entretien a fortement augmenté à la suite des frais de raccordement du chauffage à distance au foyer La Grotte. Cette installation a également eu une incidence sur les charges d'électricité. Les nouveaux investissements impliquent des amortissements importants, surtout en informatique.



Les **investissements** se composent des éléments suivants :

- L'installation du chauffage à La Grotte.
- Les travaux complémentaires en informatique pour l'implémentation des logiciels CID et Medhive.
- La rénovation de la cuisine à Grain de Sel.

La perte de -1'003'476 CHF (en hausse de 18.70%) est essentiellement prise en charge par les cantons; des acomptes sont déjà versés et il reste un solde à recevoir de 94'356 CHF. Enfin, le montant pris en charge par l'association pour la fête de la communauté, les excursions lors des vacances communautaires et les événements organisés à l'occasion des 40 ans de L'Arche Fribourg est de 13'863 CHF.

Bilan 2023

A l'Actif du bilan figurent d'une part les flux circulants (comptes de trésorerie, de débit et de stocks) et d'autre part les flux immobilisés (valeurs d'investissement net des amortissements). Le total est de 1'217'767 CHF, en hausse.

Au Passif du bilan, nous trouvons les fonds constituant une ressource (capitaux propres, dettes et emprunts). Le total des dons en réserve est de 149'799 CHF.

La situation financière de l'association est saine.

Les comptes 2023 ont été soumis au comité (séance du 15.04.2024) et ont reçu une validation sans réserve de l'organe de révision. Ils sont désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Budget 2025

Nous reconduisons la demande d'EPT supplémentaire de 70% pour un éducateur, de 20% pour un poste de conciergerie ainsi que de 20% pour l'administration. Nous programmons des investissements pour 32'000 CHF : révision totale du système incendie au foyer La Grotte, développements informatiques des logiciels CID et Medhive et nouveau site internet.

Le budget 2025 a été soumis au comité. Il est désormais soumis à l'Assemblée Générale pour approbation.

Dons et solidarité

Les dons reçus en 2023 pour L'Arche Fribourg sont stables (soit 11'883.73 CHF), mais restent à un niveau inférieur à celui des années avant COVID. Pour Alsafina, 6'116.70 CHF ont été récoltés en 2023.

Yolanda Rozas
Responsable Administrative

ACTIF	Comptes	
	2022	2023
Caisses, CCP, banque	167 625	86 557
Débiteurs	127 550	157 133
Stocks mazout et produits ménagers	5 769	5 205
Solde de subvention n et n-1	160 698	261 787
Comptes de régularisation	43 781	23 094
Actif circulant	505 422	533 776
Immeubles	588 284	603 344
Mobilier	16 671	34 145
Informatique	22 707	46 503
Actif immobilisé	627 663	683 991
TOTAL	1 133 085	1 217 767

PASSIF	Comptes	
	2022	2023
Créanciers	69 369	117 446
Dette bancaire	0	74 298
Prêts de particuliers	35 000	15 000
Hypothèque	191 500	170 000
Passifs transitoires	5 000	4 670
Réserves	59 000	59 000
Capitaux étrangers	359 869	440 413
Dons en réserve Arche Fribourg	151 778	149 799
Dons en réserve Al Safina	21 918	28 034
Capital	599 520	599 520
Capitaux propres	773 216	777 353
TOTAL	1 133 085	1 217 767



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

L'Arche Fribourg, Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de L'Arche Fribourg pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales, aux statuts et au règlement d'exécution du 1^{er} décembre 1987 de la loi du 20 mai 1986 sur l'aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels avec une somme de bilan de CHF 1'217'767.04 ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi, son règlement d'exécution et aux statuts.

Fribourg, 26 avril 2024

BDO SA

Lucien Jordan
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Catherine Beaud
Révisseure agréée

	COMPTES	
	2022	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Contributions des personnes accueillies	729 865	728 087
Repas et pensions du personnel/bénévoles	55 852	72 580
Autres produits	11 170	16 560
Cotisations des membres	1 900	2 040
TOTAL des PRODUITS	798 787	819 267

CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires	1 087 201	1 168 983
Charges sociales	176 464	193 635
Formation	12 469	11 720
Autres frais du personnel, honoraires, interim	16 338	24 398
Charges de personnel	1 292 473	1 398 735

Vivres et boisson, besoins médicaux	99 327	112 492
Linge, articles de ménage et de nettoyage	11 856	10 560
Frais d'entretien immeuble & mobilier	40 154	56 192
Loyers	68 880	68 880
Charges financières et intérêts	3 175	3 753
Amortissements	18 710	30 124
Eau et énergie	32 191	41 938
Activités, excursions, vacances	21 970	25 050
Frais de bureau et d'administration	20 870	27 125
Cotisations	17 310	18 053
Honoraires	4 297	6 126
Assurances	8 731	10 550
Autres Charges	4 214	13 164
TOTAL des CHARGES	1 644 157	1 822 742

RESULTAT avant subventions	-845 370	-1 003 476
-----------------------------------	----------	-------------------

Acomptes (canton de Fribourg)	486 000	657 000
Solde de subvention (canton de Fribourg)	150 447	94 356
Acomptes (autres cantons)	190 037	211 524
Solde de subvention (autres cantons)	10 250	26 733
Contribution interne *	8 636	13 863
RESULTAT	0	0

INVESTISSEMENTS	2022	2023
Immobilier	3 305	19 769
Informatique	27 163	42 640
Mobilier, machines, outillage	0	24 044

STATISTIQUES	2022	2023
Nombre de places d'accueil	15	15
+ 1 UAT	1	1
Nombre de bénévoles internes	7	7
Nombre de postes EPT	14.16	14.47
<i>dont éducatif salarié</i>	9.51	9.71
<i>dont éducatif apprentis/stagiaire</i>	1.98	2.16
<i>dont administratif</i>	1.35	1.33
<i>dont intendance/ménage</i>	1.31	1.28

	BUDGETS		
2023	2024 (*)	2025 (**)	
(*) budget 2024 définitif (**) budget 2025 déposé et non négocié			
-0.24%	792 000	794 000	794 000
29.95%	100 500	100 500	100 500
48.25%	17 126	16 697	16 680
7.37%	2 000	2 000	2 000
2.56%	911 626	913 197	913 180

7.52%	1 181 054	1 232 373	1 386 418
9.73%	201 606	209 936	232 766
-6.01%	10 000	12 000	12 000
49.33%	22 550	18 550	25 050
8.22%	1 415 210	1 472 859	1 656 234

13.25%	97 000	97 000	99 000
-10.93%	7 900	7 900	7 900
39.94%	29 000	35 784	31 000
0.00%	68 000	68 000	68 000
18.20%	4 400	4 400	4 400
61.01%	26 502	32 890	42 678
30.28%	32 100	30 100	30 100
14.02%	21 550	21 550	21 550
29.97%	26 200	30 500	30 500
4.29%	17 000	17 000	19 300
42.56%	5 500	4 500	4 500
20.84%	10 000	10 000	10 000
212.43%	4 700	4 700	4 700
10.86%	1 765 062	1 837 183	2 029 862

18.70%	-853 436	-923 987	-1 116 683
--------	----------	----------	------------

35.19%	670 244	723 172	865 885
-37.28%	0	0	0
11.31%	175 641	194 264	244 247
160.81%	0	0	0
60.52%	7 550	6 550	6 550
	0	0	0

2023	2024	2025
20 557	0	0
31 900	24 000	29 000
20 000	10 751	3 000

	2023	2024	2025
	15	15	15
	1	1	1
	8	8	8
2.19%	14.57	15.32	16.42
2.10%	9.72	9.78	10.42
9.09%	2.25	3	3
-1.48%	1.3	1.4	1.6
-2.29%	1.3	1.2	1.4

Le personnel au 31.12.23



DIRECTION ET ADMINISTRATION

Myriam Martinez Piller, directrice
François Staniul, responsable administratif
Laure-Christine Mory, adjointe RH
Murielle Bressoud, secrétaire

INTENDANCE

Blandine Schönenberger
Maria La Pietra
Maria Pucci (jusqu'au 31.10.23)
Cristina Martins (à partir du 15.11.23)

COMITE

Chantal Vienny Guerry, présidente
Katharina Buchs, vice-présidente
Jean-Paul Moulin, membre
Maurice Jecker-Parvex, membre
Sandra Lepori, membre
Greta Balliu, membre auditeur

FOYER LA GROTTA

Gonzalo Salgado, responsable de foyer
Marcela De Paoli, éducatrice
Emilie Marzon, éducatrice
Laetitia Brodard, éducatrice en formation
David Gomes, étudiant interne
Alena Meier, étudiante interne
Iago Duqué, bénévole interne
Anna Mecchia, stagiaire
Céline Hauser, stagiaire

FOYER BETHANIE

Emilie Dell'Eva, responsable de foyer
Séverine Meyer-Bisch, éducatrice
Elise Oudman, éducatrice
Céline Luisier, éducatrice
Mélanie Rigolet, éducatrice
Debora Martins, éducatrice
Elisabeth Terrettaz, bénévole interne
Krista Häni, bénévole interne
Chloé Dunant, étudiante interne
Olivia Leuenberger, stagiaire
Martina Lepori, stagiaire

FOYER GRAIN DE SEL

Andreas Uhlig, responsable de foyer interne
Anne Uhlig, bénévole interne
Juliette Avanthey, éducatrice
Valerie Kaufmann, étudiante interne





L'ARCHE FRIBOURG

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 85

direction@arche-fribourg.ch

www.arche-fribourg.ch

IBAN : CH62 0900 0000 1701 0550 5

FOYER LA GROTTTE

Av. Jean-Gambach 28

1700 Fribourg

026 323 15 50

foyer-grotte@arche-fribourg.ch

FOYER BETHANIE

Av. du Moléson 4

1700 Fribourg

026 322 51 25

foyer-bethanie@arche-fribourg.ch

FOYER GRAIN DE SEL

Av. Jean-Gambach 8

1700 Fribourg

026 321 24 85

foyer-graindesel@arche-fribourg.ch

